

ADDTECH ÅRSREDOVISNING 2022/2023

ADDTECH

ÅRET I KORTHET



Fortsatt stark
efterfrågan

VD HAR ORDET



Rekordhög
organisk tillväxt

HÅLLBAR AFFÄR



Co-creation som
adderar värden



Hållbar affär
sid 20



Hållbar organisation
sid 42



Hållbar leverantörskedja
sid 48

Innehåll

	AFFÄRSÖVERSIKT		FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE
6	Året i korthet Summering av ett händelserikt år där vi fortsatte att leverera på vår vision att vara ledande inom tekniklösningar för en hållbar framtid.	56	Förvaltningsberättelse
8	VD har ordet VD och koncernchef Niklas Stenberg blickar tillbaka på ett framgångsrikt år.		BOLAGSSTYRNING
10	Om Addtech Våra fundamentala delar i konceptet.	66	Bolagsstyrningsrapport
12	Så skapar vi hållbart värde Om vår omvärld, våra resurser, hur vi arbetar samt vårt erbjudande och värdeskapande.	73	Styrelse
14	Varför investera i Addtech Hur Addtech skapar långsiktigt aktieägarvärde via 150 entreprenörsdrivna bolag.	74	Ledning
16	Hållbarhet Genom att ingå olika partnerskap i värdekedjan skapar vi möjlighet att tillsammans verka för hållbara affärer med stor tillväxtpotential.		RÄKENSKAPER 2022/2023
20	Hållbar affär Läs om hur Addtechs bolag inom eltransmission samarbetar för att bidra till elektrifieringen i ett internationellt perspektiv.	78	Koncernen
30	Våra affärsområden <ul style="list-style-type: none">- Automation- Electrification- Energy- Industrial Solutions- Process Technology	83	Moderbolaget
42	Hållbar organisation Addtech vill skapa hållbar förändring – från frågor om jämställdhet till minskat klimatavtryck. Möt också några medarbetare som berättar om sina tankar av att jobba i koncernen.	88	Noter
48	Hållbar leverantörskedja Vår pågående internationalisering innebär ett ökat ansvar för att säkerställa en hållbar leverantörskedja.	129	Styrelsens försäkran
52	Addtechaktien	130	Revisionsberättelse
		134	Flerårsöversikt
		136	Definitioner
			HÅLLBARHETSFAKTA
		141	Hållbarhetsfakta Ta del av kompletterande hållbarhetsinformation; till exempel Addtechs värdeskapande, hållbarhetsmål, styrning, prioriteringar, väsentlighetsanalys, risker och nyckeltal.

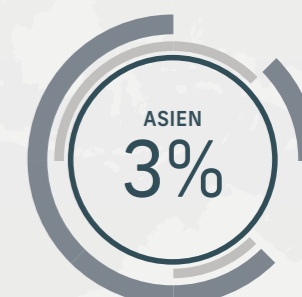
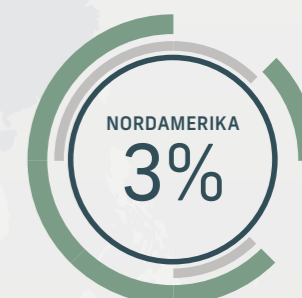
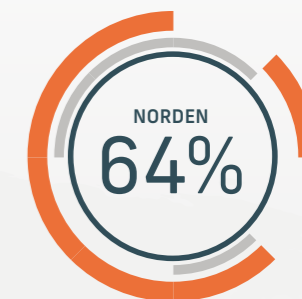
Om årsredovisningen

Årsredovisningen beskriver Addtechs verksamhet och finansiella resultat 2022/2023. Den legala årsredovisningen omfattar sidorna 56-129. Årsredovisningen inkluderar också en frivillig redovisning av hållbarhet som är inspirerad av integrerad rapportering och omfattar även den lagstadgade hållbarhetsrapporten på sidorna 12-51, 59-61 samt hållbarhetsfakta på sidorna 141-158. Årsredovisningen inkluderar även en bolagsstyrningsrapport på sidorna 66-75.

Ledande tekniklösningar för en hållbar framtid

Addtech är en internationell tekniklösningskoncern. Verksamheten består av 150 självständiga bolag som säljer högteknologiska produkter och lösningar till kunder inom framför allt tillverkande industri och infrastruktur. Vi drivs framåt av såväl stora megatrender som mindre nischetrender och agerar som en katalysator för utvecklingen mot ett hållbart samhälle och industri.

Omsättning per geografisk marknad 2022/2023



Fem affärsområden för framtida tillväxt på en internationell marknad

Automation

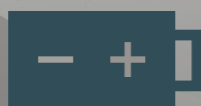


Spetsteknik för automatiserade processer

- Stark position för att fånga potentialen från starka drivkrafter såsom Industri 4,0, smarta produktionsprocesser samt Industrial IoT

Läs mer på sid 32 >>

Electrification



Drivkraft mot en fossilfri framtid

- Väl positionerade för att svara upp mot de starka drivkrafterna inom elektrifiering och koldioxidreduktion

Läs mer på sid 34 >>

Energy



Brett erbjudande för samhällets elektrifiering

- Starkt erbjudande som bidrar till utbyggnaden av den infrastruktur som kommer utgöra framtidens energisystem

Läs mer på sid 36 >>

Industrial Solutions



Hög teknisk kompetens med hållbarhetsfokus

- Skapar värden kopplat till den ökade användningen av fiberbaserade material, ergonomiska produkter samt avfalls- och återvinningssystem

Läs mer på sid 38 >>

Process Technology



För en framtidssäkrad och hållbar industri

- Fångar potentialen i den gröna energiomställningen och allt hårdare utsläppskrav och kontroll för att minska industrins miljöpåverkan

Läs mer på sid 40 >>

Året i korthet

Verksamhetsåret präglades av en fortsatt stark efterfrågan på Addtechs tekniklösningar men också av utmaningar i form av ökat inflationstryck, störningar i leverantörskedjan och en generell osäkerhet kopplat till vår omvärld. Våra starka positioner i utvalda nischer, i kombination med stort engagemang och fantastiska prestationer ute i våra bolag, har skapat en rekordhög organisk omsättningstillväxt på 17 procent med en stärkt EBITA-marginal på 13,6 procent. Vår väl beprövade affärsmodell med fokus på entreprenörskap har återigen visat på styrka.

2022/2023

- **Nettoomsättningen** ökade med 33 procent och uppgick till 18 714 MSEK (14 038).
- **Rörelseresultatet före avskrivningar** på immateriella anläggningstillgångar (EBITA) ökade med 41 procent och uppgick till 2 540 MSEK (1 803) motsvarande en EBITA-marginal om 13,6 procent (12,8).
- **Rörelseresultatet** ökade med 44 procent och uppgick till 2 167 MSEK (1 501) motsvarande en rörelsemarginal om 11,6 procent (10,7).
- **Resultat efter skatt** ökade med 39 procent och uppgick till 1 554 MSEK (1 117) och resultatet per aktie före utspädning uppgick till 5,55 SEK (4,00) och efter utspädning till 5,55 SEK (3,95).
- **Avkastning på rörelsekapital (R/RK)** uppgick till 66 procent (69).
- **Avkastning på eget kapital** uppgick till 32 procent (30) och soliditeten uppgick till 36 procent (34).
- **Kassaflöde** från den löpande verksamheten uppgick till 1 911 MSEK (1 121) och kassaflöde från den löpande verksamheten per aktie uppgick till 7,10 (4,15).

Finansiella mål

UTFALL 22/23

Årlig resultatillväxt över en konjunkturcykel	>15%	41%
R/RK	>45%	66%

Hållbarhetsmål 2030

UTFALL 22/23

Reducerad koldioxid-intensitet 2030* <small>*2019/2020 är basår, Scope 1, 2 och 3 (3, 4, 6 och 9)</small>	50%	13%
Andel av omsättning som 2030 bidrar till hållbar utveckling** <small>** Andelen av omsättning som stödjer utvecklingen mot FN:s globala mål.</small>	100%	65%
Andel kvinnor i ledande positioner 2030	40%	20%
Andel av inköpsvolym som 2030 självutvärderats utifrån uppförandekoden	80%	46%



10 noga utvalda förvärv

Under verksamhetsåret genomförde Addtech tio noga utvalda och viktiga förvärv. Totalt tillför detta en årsomsättning om 855 MSEK. Helt i linje med vår strategi ökar andelen förvärv utanför Norden samt förvärv av bolag med högt värdeskapande och en tydlig hållbarhetsprofil. Vi ser fortsatt positivt på förvärvsmöjligheterna av marknadsledande teknikbolag i Norden, men också på utvalda marknader i övriga Europa för att fortsätta vår internationella expansion.

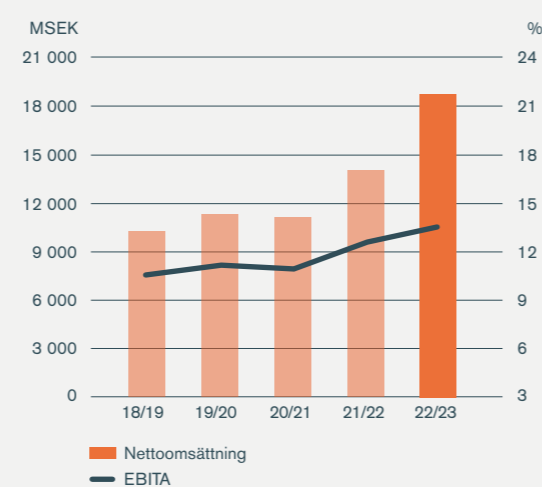
Läs mer på sid 28 >>

”Att hantera alla utmaningar i en komplex omvärld på ett så framgångsrikt sätt är ett bevis på styrkan i vår affärsmodell och kultur”

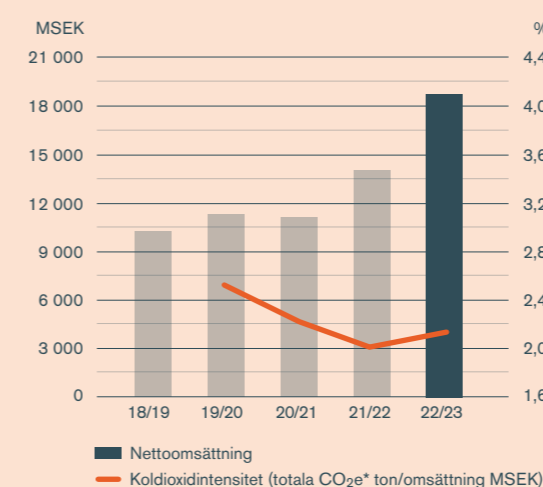
Niklas Stenberg, VD och koncernchef Addtech

Läs mer på sid 8 >>

Nettoomsättning och EBITA-marginal



Nettoomsättning och koldioxidintensitet



*Scope 1, 2 och 3 (3, 4, 6 och 9)

Science Based Targets

För att ytterligare tydliggöra vår höga ambition avseende hållbarhet har vi under året anslutit oss till Science Based Targets. Tillsammans med fler än 4 000 företag har vi därmed åtagit oss att minska vårt klimatavtryck. Beslutet kommer addera betydande värden för våra kunder och övriga intressenter genom ett förstärkt internt arbete med strategier och aktiviteter för att minska vår påverkan på klimatet.

Läs mer på sid 16 >>



”Att hantera alla utmaningar i en komplex omvärld på ett så framgångsrikt sätt är ett bevis på styrkan i vår affärsmodell och kultur”



2022/2023 var ett mycket framgångsrikt verksamhetsår för Addtech med hög organisk omsättningstillväxt och lönsamhet i samtliga affärsområden. Affärsläget var gynnsamt i de flesta av våra viktigaste kundsegment och geografier och vi lyckades hantera en komplex omvärld på ett framgångsrikt sätt. Detta visar återigen på styrkan i vår affärsmodell och kultur med fokus på entreprenörskap.

Addtech fortsatte att stärka sina positioner i strategiskt valda tillväxtsegment. Våra idag 150 bolag är verksamma i tekniska nischer som delvis drivs av strukturella förändringar i vår omvärld, exempelvis kraftnätsutbyggnad, elektrifiering, industriautomation, minskade utsläpp i industrin och överhuvudtaget den gröna omställningen av samhället.

Affärsläget var gynnsamt i de flesta av våra kundsegment och geografier med mycket god efterfrågan på våra bolags tekniklösningar. Samtliga affärsområden hade tvåsiffrig organisk tillväxt och förbättrade sina marginaler väsentligt. Helt i linje med vår strategi, fortsatte vi

också att stärka vår internationella position, såväl via förvärv som ökad andel export av egna produkter.

Våra bolag lyckades hantera utmaningarna under året på ett imponerande sätt. Trots ökat inflationstryck, störningar i leverantörskedjan och en generellt sett turbulent omvärld, kunde bolagen leverera en rekordhög organisk omsättningstillväxt. Framgångarna kan enklast förklaras med Addtechs starka kultur och decentraliserade affärsmodell där våra entreprenörskrivna bolag har förutsättningar att själva ta vara på de möjligheter som finns och snabbt agera för att lösa de utmaningar som uppstår.

Hög kundaktivitet kombinerat med bra utväxling på den organiska tillväxten samt tio förvärv, resulterade i en total omsättningsökning för verksamhetsåret på 33 procent och en EBITA-tillväxt på mycket starka 41 procent, med bidrag från samtliga affärsområden. Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 1 911 MSEK (1 121) tack vare en kraftig resultattillväxt och effektivt arbete med vårt rörelsekapital.

Vi hade ytterligare ett framgångsrikt år vad gäller förvärv, där vi fokuserar på teknikbolag med högt värdeskapande och tydlig hållbarhetsprofil. Det handlar om noga utvalda förvärv av lönsamma bolag som kompletterar och förstärker våra nischstrategier. Totalt adderade årets tio förvärv en årsomsättning om 855 MSEK och vi kunde välkomna 250 nya kollegor till koncernen.

I vår relationsbaserade förvärvsprocess är strategisk och kulturell matchning alltid prioriterat. Förutom att vara marknadsledande inom en teknisk nisch, måste det förvärvade bolaget även passa in i vår kultur. Det är också vår starka kultur med decentraliserat ansvar samt

fokus på entreprenörskap som attraherar många privatägda bolag att bli en del av Addtech. Vi är en långsiktig ägare som tillsammans med entreprenörerna utvecklar affärerna och ger förutsättningar för olika former av affärsskapande samarbeten i koncernens nätverk.

För att tydliggöra vår höga hållbarhetsambition, anslöt sig Addtech under året till Science Based Targets. Det kommer att addera värden för våra kunder och övriga intressenter genom ett utvecklat internt arbete med strategier och aktiviteter som har fokus på att minska våra bolags klimatavtryck samt även klimatavtrycket i hela värdekedjan. Enligt mig är utgångspunkten för att lyckas med den hållbara omställningen att den primärt drivs framåt genom innovativ och lönsam affärsutveckling. Det är när affärsmöjligheter uppstår som incitament skapas hos bolagen för att ta fram nya hållbara tekniklösningar för våra kunder. Addtech jobbar därför mycket med hållbarhetsdialoger i konstruktiva partnerskap genom hela värdekedjan för att skapa produkter och lösningar som bidrar till att uppfylla hållbarhetsmålen. Under året fick vi positiv och tydlig feedback från våra kunder som stärker oss i vår syn att vi har en viktig roll för att lösa utmaningarna i omställningen till ett mer hållbart och digitaliserat samhälle.

Addtechs skalbara affärsmodell och kultur är i stort sett oförändrat sedan starten 2001. Decentraliserat ansvar, passionerat entreprenörskap, småskalighet i stor skala och enkelhet för våra bolag är fortfarande avgörande framgångsfaktorer. Självklart förflyttar vi oss i samklang med samhällsutvecklingen och har förmågan att förädla verksamheten därefter. Vi har under drygt 20 år haft en stark tillväxt och vinstutveckling med i genomsnitt 21 procent per år, vilket skapat betydande aktieägarvärde. Då vår affärsmodell är skalbar kommer vi att fortsätta bygga verksamheten på samma fundament som vi gjort hittills. Målsättningen är tydlig. Vi ska leverera en resultattillväxt om minst 15 procent per år över en konjunkturcykel genom organisk tillväxt och noga utvalda förvärv.

Vi går nu in i ett nytt verksamhetsår med välfyllda orderböcker av hög kvalitet. Jag ser i skrivande stund inga tydliga tecken på en generell avmattning i efterfrågan, trots den osäkerhet som råder i vår omvärld. Här finns anledning till ödmjukhet, men jag är övertygad om att styrkan i vår modell kommer fortsätta skapa förutsättningar för att hantera såväl utmaningar som möjligheter för framtida affärer.

Ett stort tack till alla skickliga och engagerade medarbetare! Jag är djupt imponerad över er förmåga att varje dag bidra till Addtechs framgångar runt om i världen.

Niklas Stenberg
VD och koncernchef
Addtech AB

Ledande tekniklösningar

Med medarbetare, teknisk kunskap och entreprenörskap i fokus erbjuder Addtech ledande tekniklösningar. Vi är en katalysator för hållbar tillväxt där vår starka företagskultur och vårt nätverk skapar nya möjligheter för såväl våra kunder som samhället i stort.

Erbjudande

Egna produkter och varumärken – Anpassade produkter och lösningar –
Värdeskapande handelsprodukter



Vision

Ledande tekniklösningar för en hållbar framtid

Affärsidé

Addtech erbjuder högteknologiska produkter och lösningar till företag inom tillverkande industri och infrastruktur. Vi tillför både tekniskt och ekonomiskt mervärde genom att vara en kompetent och affärsmässig samarbetspartner. Det innebär att vi ska tillföra värde genom att hjälpa kunderna att producera sina varor mer effektivt och bidra till att deras produkter blir mer konkurrenskraftiga i utvecklingen mot en hållbar framtid.

Företagskultur

Addtech har en stark företagskultur med fyra fundamentala kärnvärden:
– Enkelhet – Effektivitet
– Förändring – Ansvar och frihet

Tack vare vår decentraliserade struktur där besluten fattas av bolagen nära marknaden, har vi byggt upp en unik och affärdrivande kultur med passion för entreprenörskap.

Kunder

Addtech agerar på den internationella marknaden för tekniklösningar med högt teknik- och kunskapsinnehåll. En stor del av försäljningen sker i Norden, men våra positioner i övriga världen har haft en stark utveckling under de senaste åren.

Strategi

- Marknadsledande nischpositioner
- Operativ rörlighet – flexibilitet med aktivt ägande
- Tillväxt genom förvärv

Framgångsfaktorer

- Våra medarbetare som kontinuerligt utvecklar befintliga och nya affärer.
- Vår decentraliserade organisation där vi kombinerar bolagens värdeskapande med moderbolagets resurser och nätverk.
- Konsekvent agerande och djupt förankrad företagskultur.
- Kompetensutveckling som möjliggör internrekryteringar på alla nivåer.

Så skapar vi hållbart värde

Addtech skapar värde för kunder, aktieägare, medarbetare och andra intressenter. Allt tar sin utgångspunkt i vår vision – ledande tekniklösningar för en hållbar framtid.

Vår omvärld

- Teknikutveckling
- Industriförändring
- Klimatförändring
- Konjunktur och världsläget

Hur vi arbetar

KULTUR

Stark företagskultur med tydligt fokus på entreprenörskap och decentraliserat ansvar

STRATEGI

Marknadsledande positioner

- + Noga utvalda nischer med högt kunskaps- och teknikinnehåll
- + Lösningar, delsystem eller produkter i små och medelstora volymer

Förvärv

- + Lönsamma bolag med tillväxtpotential i valda nischer
- + Decentraliserad process och finansiering via eget kassaflöde

Operativ rörlighet

- + Aktivt ägarskap med en evig horisont
- + Strikt decentraliserat ansvar ger en snabbfotad organisation

KÄRNVÄRDEN

Enkelhet, Effektivitet, Förändring, Ansvar och frihet

Våra resurser

- 3 900 engagerade medarbetare
- 150 självständiga bolag i 20 länder
- Bred och stabil kundbas i mer än 40 länder
- Väl utarbetade relationer till strategiskt utvalda leverantörer
- Starkt internt nätverk för samarbete
- Finansiell styrka

▶ LEVERANTÖRER

- Vi bygger partnerskap med våra leverantörer
- 46% av inköpsvolymen självutvärderad utifrån vår uppförandekod

▶ ÄGARE

- Aktieutdelning 674 MSEK*
- Aktiekursutveckling under räkenskapsåret +6%

▶ SAMHÄLLET

- Vi bidrar som arbetsgivare till livskraftiga lokalsamhällen
- 13% reducerad koldioxidintensitet**

▶ KUNDER

- Med hög teknisk kompetens ökar vi effektiviteten i kundernas processer
- Vi stöttar kunderna att nå sina hållbarhetsmål
- 65% av omsättningen bidrar till hållbar utveckling**

VÅRT VÄRDESKAPANDE 2022/2023

▶ MEDARBETARE

- Vi har en tydlig modell för medarbetarna att kunna växa inom organisationen
- 330 medarbetare vidareutbildade genom Addtech Academy
- 20% kvinnor i ledande positioner

* Styrelsens förslag för 2023
 ** Andel av omsättning som stödjer utvecklingen mot FN:s globala mål
 *** Basår 2019/2020, Scope 1, 2 och 3 (3, 4, 6 och 9)

Vårt erbjudande

Strategisk mix av egna produkter och varumärken, anpassade produkter och lösningar, samt handelsprodukter

VÄRDE VI TILLFÖR

Egna produkter och varumärken

- + R&D, design, produktion, försäljning och marknadsföring

Anpassade produkter och lösningar

- + Specialanpassad design, modifikationer och nischproduktion. Försäljning, marknadsföring och tjänster

Handelsprodukter

- + Teknisk kunskap och förståelse för lokala marknadsbehov och förväntningar. Försäljning, marknadsföring och logistik

Varför investera i Addtech?

Via våra 150 entreprenörsdrivna dotterbolag skapar Addtech långsiktigt aktieägarvärde. Sedan börsnoteringen 2001 har vi haft en genomsnittlig kursuppgång på 21 procent per år. Vi har starka positioner i strategiskt valda tillväxtsegment som till stor del drivs av strukturella förändringar i omvärlden. Tack vare vår unika företagskultur med fokus på entreprenörskap och decentraliserat ansvar kan vi fortsätta leverera värde, där stabil och hållbar tillväxt är det övergripande målet.

"Vår förmåga att skapa stabil och lönsam tillväxt, framförallt organiskt men också via noga utvalda förvärv, är bevisad. Vi har sedan börsnoteringen 2001 kontinuerligt levererat aktieägarvärde med en genomsnittlig årlig resultattillväxt på cirka 21 procent.

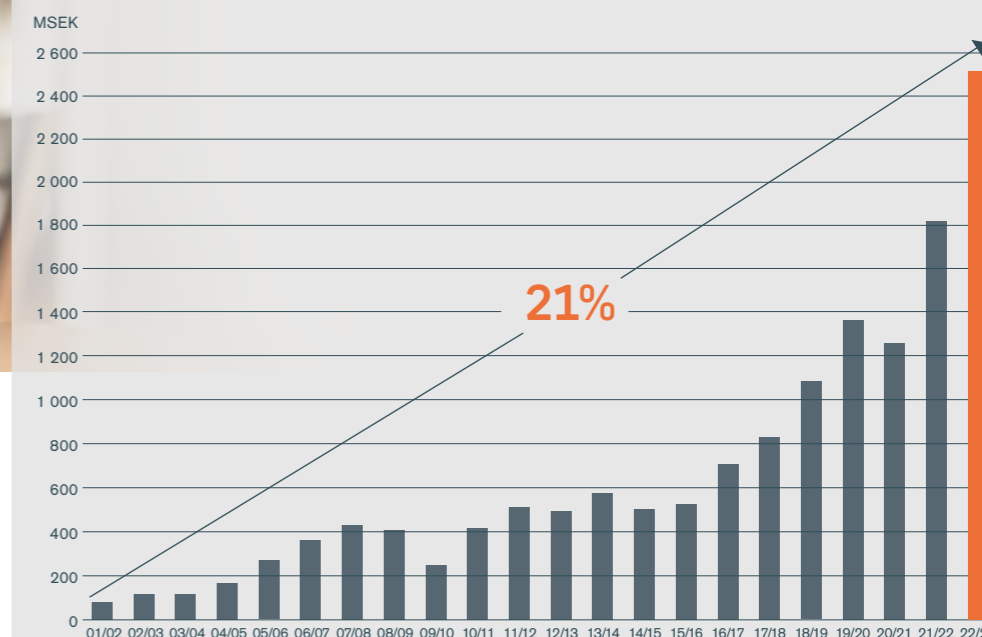
En av de absolut viktigaste framgångsfaktorerna är vår starka företagskultur som bygger på en strikt decentraliserad affärsmodell där alla affärsbeslut fattas ute i bolagen, nära marknaden och kunden. Det skapar en agil organisation där alla snabbt agerar på utmaningar men också fångar upp möjligheter i alla typer av marknadslägen.



"Våra starka nischpositioner och skalbara affärsmodell skapar goda möjligheter för fortsatt värdeskapande"

Malin Enarson, CFO Addtech

Genomsnittlig årlig resultattillväxt i procent 2001-2023



Addtechs strategi är att förvärva och utveckla framgångsrika och marknadsledande nischbolag med potential att generera långsiktig lönsam tillväxt. Vi har sedan börsnoteringen 2001 kontinuerligt levererat aktieägarvärde med en genomsnittlig årlig resultattillväxt på cirka 21 procent.

Våra starka nischpositioner och skalbara affärsmodell skapar goda möjligheter för fortsatt värdeskapande. Detta i kombination med en ökad internationell närvaro samt en bra spridning mellan kundsegmenten skapar motståndskraft och gör oss väl rustade för framtiden. Med tydligt fokus på våra två enkla finansiella mål, resultattillväxt och lönsamhet, samt en väl avvägd riskprofil blir Addtech en stabil investering över tid".

[Läs mer om Addtechaktien på sidorna 52-54 >>](#)

3 skäl att investera i Addtech

Skalbar affärsmodell med bred riskspridning

Grunden för aktieägarvärdet är våra självständiga bolag med tydliga nischstrategier och erbjudanden med högt tekniskt innehåll. Med vår skalbara modell kan vi effektivt växa vidare på flera marknader. En ökad geografisk närvaro samt större spridning bland kundsegmenten gör oss mindre sårbara för enstaka trender och nedgångar. Bred spridning skapar god motståndskraft och stabil utveckling över tid.

Fördubblat resultat vart femte år

Addtech är en aktiv ägare som med varsam hand arbetar tillsammans med dotterbolagen för att öka omsättning och lönsamhet. Vi kombinerar det lilla företags flexibilitet, personlighet och effektivitet med det stora företags resurser, nätverk och långsiktighet. Vi utvecklas ständigt och förstår vikten av kontinuerlig anpassning av våra verksamheter till rådande affärsklimat. Genom att med marginal fördubbla vårt resultat vart femte år har vi återkommande bevisat vår förmåga att leverera uthållig lönsam tillväxt.

Framgångsrik förvärvsstrategi

Förvärv är en viktig hörnsten för oss att skapa långsiktig vinsttillväxt. Nya bolag tillför försäljningsvolym, kunder och kompetens samt inte minst drivna medarbetare och entreprenörer. Nya bolag medför också nya effektiviserings- och utvecklingsmöjligheter. Vår strategi att förvärva på eget kassaflöde är framgångsrik och möjliggörs av vår stabila balansräkning samt vårt tydliga fokus på kassaflöde i hela organisationen.

Hållbarhet genom hela värdekedjan

För Addtech är hållbarhet en integrerad del av verksamheten. Genom att ingå olika partnerskap i värdekedjan skapar vi möjlighet att tillsammans verka för hållbara affärer med stor tillväxtpotential. Vi agerar dessutom katalysator för våra kunder i hållbarhetsfrågor och med våra ledande tekniklösningar stöttar vi dem att uppnå sina mål.

Hållbarhet är en naturlig del i alla strategiska beslut inom Addtech och integrerat i vår årliga affärsplanering. Ytterst ansvarar vår styrelse för utveckling mot våra hållbarhetsmål – men alla medarbetares bidrag är viktiga och vi har alla ett gemensamt ansvar för att uppnå våra mål. Addtechs roll är att stödja och vägleda bolagen i rätt riktning. Enligt vår decentraliserade struktur, ligger de operativa besluten hos bolagen som har ett eget ansvar för att uppnå hållbarhetsmålen.



Ett eget ekosystem

I Addtechs ekosystem ingår alla intressenter, såväl interna som externa. För att skapa starka och hållbara samarbeten för vi kontinuerligt konstruktiva dialoger med kunder och leverantörer. Tillsammans utvecklar vi lösningar för befintliga samt framtida utmaningar med sikten att uppnå FN:s globala mål. Vår fasta övertygelse är att hållbara affärer skapar lönsam tillväxt.



”Vi är en möjliggörare i den hållbara omställningen”

Lena Ekborn, hållbarhetschef Addtech

”Addtechs bolag har en viktig roll i omställningen till ett klimatsmart och resurseffektivt samhälle. I partnerskap med kunder och leverantörer stöttar vi varandra för att skapa hållbara lösningar och säkra långsiktig tillväxt. För att klara av de gemensamma utmaningarna och säkra en hållbar affärsutveckling, fördjupar våra bolag kontinuerligt sina samarbeten i värdekedjan. Jag välkomnar det ökande engagemanget från våra intressenter för vår utveckling inom hållbarhet samt transparent rapportering. Nya ramverk utvecklas i snabb takt för att förbättra uppföljningen av organisationers såväl positiva som negativa påverkan inom hållbarhet.

Under året har Addtech anslutit sig till Science Based Target initiative (SBTi). Det innebär ett förstärkt fokus på konkreta aktiviteter och investeringar för att nå Addtechs framtida SBTi-mål. Anslutningen är ett bevis på vår ambition att påskynda och förtydliga betydelsen av en hållbar omställning.

Inom vårt ekosystem bygger vi interna nätverk på olika nivåer för att utvecklas och lära av varandra. Genom co-creation kan våra medarbetare och bolag lyfta fram goda exempel att inspireras av. Vi har dessutom ett eget nätverk av ”hållbarhetsambassadörer” som växer kontinuerligt, där vi fokuserar på att dela kunskap och sprida ”best practice” mellan våra bolag. Längre fram i årsredovisningen kan du läsa om hur några av Addtechs bolag inom ett av våra viktiga segment, eltransmission, arbetar med co-creation.

Den pågående elektrifieringen av samhället och industrin är avgörande för att minska vår gemensamma klimatpåverkan och utvecklas mot klimatneutrala verksamheter. Våra bolag bidrar till den omställningen genom att leverera de tekniska lösningar som krävs.”

Läs mer i hållbarhetsfakta på sidorna 141-157 >>

Vad är hållbar affär för Addtech?

Exempel på tekniklösningar som våra bolag erbjuder med positiv påverkan på FN:s globala mål:



AUTOMATION:
Produktionslinor inom medicinteknik



ELECTRIFICATION:
Kundanpassade batterisystem



ENERGY:
Nyckelkomponenter inom produktion av förnyelsebar energi



INDUSTRIAL SOLUTIONS:
Ergonomiskt utvecklade arbetsplatser i specialfordon



PROCESS TECHNOLOGY:
System för rening av avgaser

Läs mer om affärsområdenas hållbara tekniklösningar på sidorna 30-41.



WE SUPPORT Addtech har sedan 2021 förbundit sig till FN:s initiativ Global Compact och dess principer inom områdena mänskliga rättigheter, arbetsvillkor, miljö och antikorrupcion.






SCIENCE BASED TARGETS För att minska vår klimatpåverkan har Addtech i december 2022 anslutit sig till Science Based Targets,

ett internationellt initiativ med över 4 000 företag som har åtagit sig att minska sina klimatrelaterade utsläpp. Det kommer medföra ökat fokus på vårt agerande och framtida strategi för att minska våra bolags påverkan på klimatet.

Vår resa mot 2030 >>

Vår resa mot 2030

Hållbarhetsaktiviteter genomförda under 2022/2023	Utfall 2022/2023	Områden i fokus	Delmål 2025	Övergripande möjliggörare	Slutmål 2030
HÅLLBAR AFFÄR <ul style="list-style-type: none"> - Kund- och leverantörsmöten där möjligheter och utmaningar inom hållbarhet varit huvudsakligt tema. - Utbildningsprogram för alla i ledande positioner samt kompetenshöjande aktiviteter i flertal bolag med fokus på hållbar affärsutveckling. 	65% <small>av omsättningen bidrar till hållbar utveckling*</small>	<ul style="list-style-type: none"> - Öka samarbetet i värdekedjan för att utvecklas mot gemensamma mål. - Förvärva bolag, samt fokusera på organisk tillväxt inom segment som stödjer hållbar utveckling. 	65% <small>av omsättningen bidrar till hållbar utveckling*</small>	<ul style="list-style-type: none"> - Hållbar affärsutveckling i samtliga bolag. - Tydligt partnerskap genom hela värdekedjan. 	 100% <small>av omsättningen ska bidra till hållbar utveckling*</small>
HÅLLBAR ORGANISATION <ul style="list-style-type: none"> - Energieffektiviseringsåtgärder på bolagsnivå. - Aktiviteter för att säkerställa optimerade och effektiva godstransporter med låg klimatpåverkan. - Beslut fattat om att ta fram SBTi-mål. - Kompetenshöjande aktiviteter i bolagen kring diversifierad rekrytering. - Nya riktlinjer för diversifierad rekrytering implementerade. 	13% <small>reducerad koldioxid-intensitet**</small> 20% <small>kvinnor i ledande positioner</small>	<ul style="list-style-type: none"> - Fortsatt fokus på energieffektivisering samt öka andelen inköpt förnyelsebar energi. - Öka andelen effektiva logistiklösningar med låg klimatpåverkan. - Utarbeta samt implementera SBTi-mål med tillhörande roadmap för vår resa mot ett klimatneutralt 2045. - Säkra en diversifierad kompetensförsörjning och utveckling. 	30% <small>reducerad koldioxid-intensitet**</small> 23% <small>kvinnor i ledande positioner</small>	<ul style="list-style-type: none"> - Förvärva bolag med tillväxt i marknader som driver hållbar omställning. - Miljöeffektiva transporter och optimerad resurs- och energianvändning. - Lika utvecklingsmöjligheter för alla medarbetare. 	 50% <small>reducerad koldioxid-intensitet**</small> 40% <small>kvinnor i ledande positioner</small>
HÅLLBAR LEVERANTÖRSKEDJA <ul style="list-style-type: none"> - Kompetenshöjande aktiviteter i bolagen kring betydelsen av hållbarhetsdialog i leverantörsmöten. - Etablerat samarbeten inom affärsområdena avseende leverantörsutvärdering. - Aktiviteter för att öka kunskapen och användandet av våra verktyg för utvärdering av leverantörer. 	46% <small>av inköpsvolymen självvärderad utifrån vår uppförandekod</small>	<ul style="list-style-type: none"> - Förstärkt fokus på att säkra en stabil och framåtriktad leverantörskedja. - Ytterligare aktiviteter för att minska klimatpåverkan hos våra leverantörer. 	60% <small>av inköpsvolymen självvärderad utifrån vår uppförandekod</small>	<ul style="list-style-type: none"> - Goda arbetsvillkor i hela vår värdekedja. - Nyttja det interna nätverket för kunskapsdelning. 	 80% <small>av inköpsvolymen självvärderad utifrån vår uppförandekod</small>

* Andelen av omsättning som stödjer utvecklingen mot FN:s globala mål.
 ** Basår 2019/2020, Scope 1, 2 och 3 (3, 4, 6 och 9).

Tekniklösningar med stor affärspotential

Efterfrågan på hållbara tekniklösningar ökar konstant. Det skapar affärsmöjligheter för Addtech på många marknader runt om i världen. Eltransmission är ett exempel där ett flertal av våra bolag förstärker sina positioner genom co-creation som adderar värden för såväl kunder som samhället i stort.

Addtechs 150 bolag är verksamma inom många olika teknikområden och har stora möjligheter att driva på övergången till en mer hållbar värld. Ofta agerar vi som katalysator för våra kunder i hållbarhetsfrågor och med våra ledande tekniklösningar hjälper vi dem att uppnå sina mål. Bolagen är huvudsakligen verksamma inom områden med stor affärspotential; exempelvis förnyelsebara energikällor, industriautomation, energieffektivitet och kraftnätsutbyggnad.

Under året genomförde Addtechs affärsenhet Energy Supply ett strategimöte i Bilbao för att skapa möjligheter för co-creation mellan våra transmissionsbolag. Bolagen erbjuder kraftlednings- och stationsmaterial för om- och tillbyggnad av stam- respektive regionnät på en växande internationell marknad.

- Många pratar om det gröna skiftet eller omställningen till det fossilfria samhället, säger Marcus Johansson, affärsenhetschef Energy Supply. I ett internationellt perspektiv kommer det att behövas enorma investeringar av nätägarna för att uppgradera befintliga elnät i den takt som önskas. Uppskattningsvis behövs det ungefär en fördubbling av effekten fram till 2030, jämfört med det vi har idag.



100%

av omsättningen ska bidra till hållbar utveckling 2030*

Genom att erbjuda tekniklösningar som bidrar till våra kunders omställning och utveckling vill vi skapa hållbara affärer.

* Andelen av omsättning som stödjer utvecklingen mot FN:s globala mål.

Genom co-creation utvecklar Arruti Group, Necks Electric och Allied Insulators tekniklösningar för elektrifieringen av samhället. Våra bolag har starka positioner inom infrastrukturprodukter till utbyggnaden av stam- och regionnät på en växande internationell marknad.

Addtechbolagen har starka positioner inom transmissionsnät och ser en stor potential för framtida hållbara affärer.

- Syftet med strategimötet i Bilbao var att hitta nya vägar för konstruktivt samarbete mellan bolagen inom Energy Supply, säger Marcus. Vi ser samarbetsytan mellan bolagen som vi nu kan utnyttja fullt ut. Jag är övertygad om att det finns affärspotential på många plan där vi kan samarbeta för att expandera internationellt.

Marcus menar att bolagen har starka varumärken och befinner sig i absolut framkant av utvecklingen inom eltransmission.

- Tack vare till exempel Necks Electrics fabrik i Polen kan vi säkerställa kvaliteten, utveckla nya produkter och erbjuda kundanpassade lösningar. Genom förvärvet av Arruti Group har vi stärkt vår innovationsförmåga och Allied Insulators tillför stor teknisk expertkunskap inom framför allt isolatorskedjor.

”Utvecklingen mot ett hållbart samhälle är en stark megatrend som skapar affärsmöjligheter för oss”

Marcus Johansson, affärsenhetschef Energy Supply



”Jag ser stora möjligheter till fortsatt co-creation och att ta del av den expertkunskap som finns inom Addtech”

Miguel Rivero, VD Arruti Group

Arruti Group i Spanien utvecklar, tillverkar och säljer komponenter samt utrustning för elektriska transmissionslinjer och ställverk. Bolaget är en global aktör med kunder i framför allt Europa, USA och Sydamerika. Innan Addtech förvärvade bolagsgruppen 2022, hade familjen Arruti drivit verksamheten i tre generationer.

- Addtechs decentraliserade sätt att driva sina bolag och den kunskap som finns inom koncernen har absolut stärkt vår konkurrensförmåga, säger Miguel Rivero, VD Arruti Group. Under strategimötet här i Bilbao fick vi möjlighet att lära känna våra kollegor inom Energy Supply på djupet och skapa förutsättningar för såväl produktutveckling som nya affärer. Jag ser stora möjligheter till fortsatt co-creation och att ta del av den expertkunskap som finns inom Addtech.

Tack vare Arruti Group har Addtech flyttat fram sin position från att vara en nordisk till en global aktör inom material för transmissionslinjer och ställverk. Arruti Group är experter på aluminiumprodukter och har en omfattande produktkatalog som innehåller exempelvis transformatorstationer och elledning.

- Det pågår ett generationsskifte vad gäller energiförsörjning över i stort sett hela världen, säger Miguel. Många länder ska relativt snabbt modernisera sina elnät för omställningen till ett mer grönt samhälle. Det finns därför en stor potential på vår marknad och den ökande efterfrågan gör att vi kontinuerligt måste utveckla nya produkter och tekniska lösningar för att bibehålla vår tätposition. Med egen kompetens, innovationsförmåga och tillverkning har vi möjlighet att i samarbete med Necks Electric och Allied Insulators skapa hållbara affärer under lång tid framöver.

Arruti Group har en modern automatiserad tillverkning med bland annat robotlinjer i sin fabrik i Bilbao. Här finns den ingenjörskonst som krävs för att ta fram kundanpassade tekniklösningar som ligger i framkant.

- Kunderna värderar kvaliteten högt i produkterna och att de tekniska specifikationerna uppfylls fullt ut. Vi vet till exempel vilka material som är mest lämpade för varje produkt för att uppfylla de ofta högt ställda kraven. Våra högkvalitativa produkter, höga servicegrad och säkra leveranser gör Arruti Group till en pålitlig partner i utvecklingen mot ett hållbart samhälle, avslutar Miguel Rivero.





Necks Electric i Sverige erbjuder ett brett produktprogram för distributions- och transmissionsnät samt utomhusställen. Med sin kärnverksamhet i transmissionsnät, har bolaget en viktig roll i utbyggnaden av det svenska elnätet. Förutom produktförsäljning, bidrar Necks Electric med teknisk support och skräddarsydda lösningar och leveranser för sina kunder.

- Vår marknadsledande position i Sverige beror på vår unika helhetslösning för transmissionsprojekt, säger Jesper Österman, VD Necks Electric. Vi har expertkunskap inom området och dessutom egen tillverkning i vårt systerbolag Necks IMP i Polen. Vårt kompletta produktprogram sträcker sig från 52 upp till 420 kilovolt.

Necks Electric har under lång tid samarbetat med Addtechbolagen Necks IMP, Eurolaite Oy i Finland och EB Elektro AS i Norge. Under strategimötet i Bilbao fick Necks Electric möjlighet att skapa förutsättningar till co-creation även med Arruti Group och Allied Insulators.

- För mig handlar co-creation mycket om att vi som systerbolag tänker och agerar så att alla gynnas av samarbetet, säger Jesper. Att vi konkret delar kunskap och tillför en extra dimension till varandra inom koncernen. Det här leder i förlängningen till en mycket dynamisk miljö som skapar stora konkurrensfördelar för Addtechbolagen. Jag ser stora möjligheter för oss att skapa hållbara affärer inom transmissionsområdet under lång tid framöver tillsammans med Arruti och Allied.

”För mig handlar co-creation mycket om att vi som systerbolag tänker och agerar så att alla gynnas av samarbetet”

Jesper Österman, VD Necks Electric

Necks Electric förbättrar kontinuerligt sitt hållbarhetsarbete, framför allt vad gäller miljöaspekten; bland annat genom att successivt öka användningen av produkter med koldioxidslut aluminium.

- Våra kunder efterfrågar idag hållbara och högkvalitativa produkter. Som marknadsledande materialleverantör i Sverige ligger vi långt fram för att kunna erbjuda mer klimatsmarta produkter. Här har hållbarhetsteamet på Addtech bidragit med sin kompetens på ett mycket positivt sätt kring hur Necks Electric ska jobba inom hållbarhetsområdet på såväl kort som lång sikt. Ännu ett bra exempel på hur vi inom koncernen kan skapa hållbara affärer tack vare co-creation, avslutar Jesper Österman.



Allied Insulators Inc. är en ledande leverantör av utrustning och komponenter för elektriska distributions- och transmissionslinjer samt transformatorstationer i Storbritannien. Bolaget exporterar även sina tekniska lösningar, framför allt till Mellanöstern och Nya Zeeland.

- Vi erbjuder ett komplett produktsortiment av isolatorer och beslag för transmission, distribution och transformatorstationer upp till 400 kilovolt, säger Oliver Scopes, VD Allied Insulators. Bolaget har designat och tillverkat isolatorer i över 150 år. Förutom att leverera standardisolatorer och armatur, blir vi också alltmer involverade i samarbeten med nätägare som vill utveckla nya innovativa lösningar.

Förvärvet av Allied Insulators 2022 förstärker ytterligare Addtechs position som ledande aktör inom elektriska transmissionslinjer.

- Att vara en del av en större koncern ger oss tillgång till våra systerbolags kompetens inom transmission, säger Oliver. Vi kan dela idéer, överföra marknadskunskap och utveckla oss genom framåtsträvande co-creation. Mötet i Bilbao var ett utmärkt tillfälle för oss att lära känna andra bolag inom Energy Supply. Respektive bolag har sina specifika expertkunskaper och styrkor som tillsammans skapar stora affärsmöjligheter på en global marknad med enorma behov av investeringar i elnätet under lång tid framöver.

”Att vara en del av en större koncern ger oss tillgång till våra systerbolags kompetens inom transmission”

Oliver Scopes, VD Allied Insulators Inc.



Efter Bilbao-mötet har Allied Insulators haft en fortsatt konstruktiv dialog med Arruti Group och Necks Electric. Det har bland annat resulterat i beställningar på isolatorer från systerbolagen.

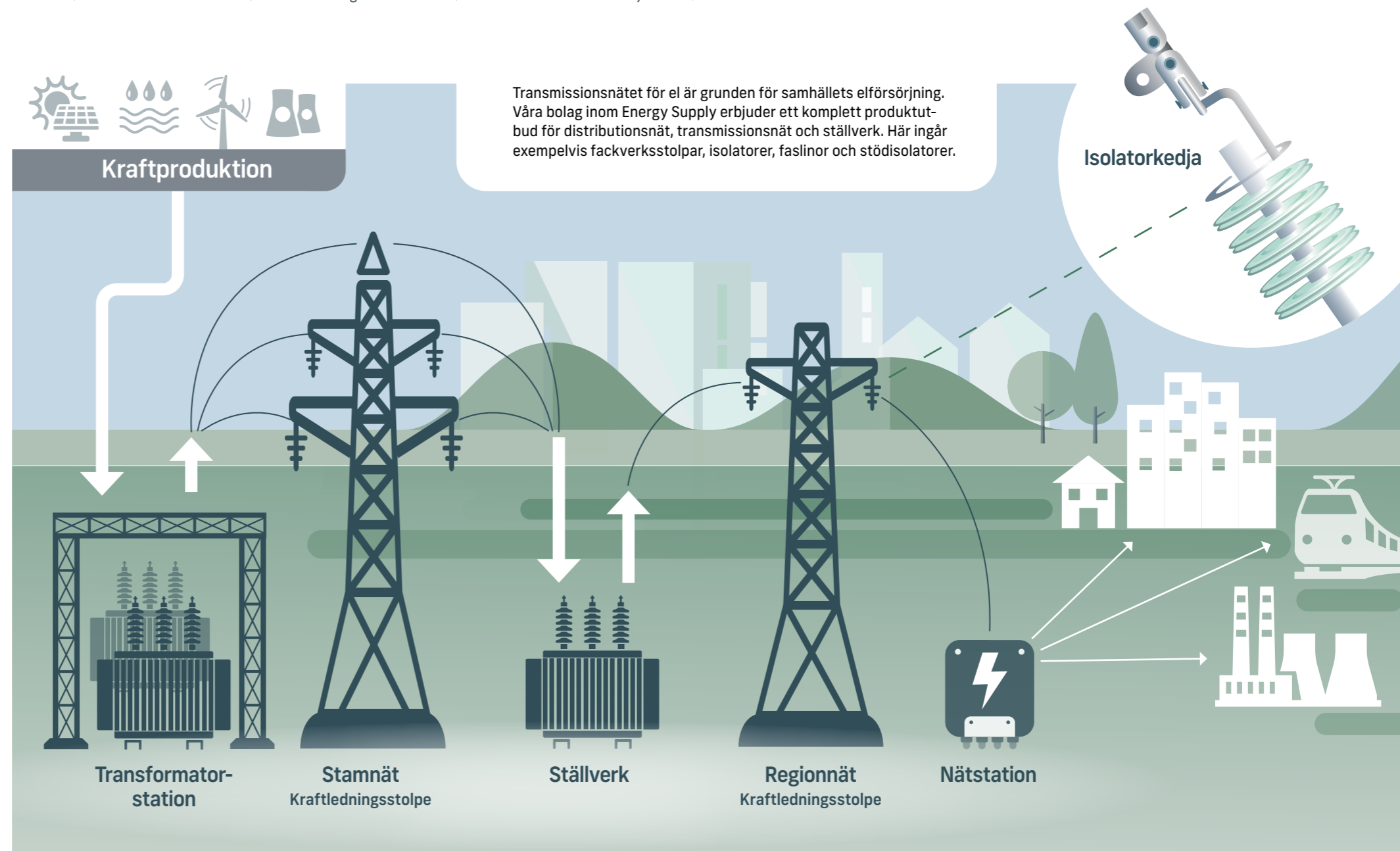
- Vår ambition är definitivt att fortsätta att utnyttja Addtechbolagens gemensamma styrkor och de möjligheter som finns för hållbara affärer. Tillsammans kommer vi att kunna stödja våra kunder i övergången till att leverera mer hållbar el med låga koldioxidutsläpp. Inte bara här i Storbritannien eller Europa, utan på en global marknad med det långsiktiga målet att skapa ett fossilfritt samhälle tack vare elektrifiering, avslutar Oliver Scopes.

Addtechs ambition är att vara ledande inom värdeskapande tekniklösningar för en hållbar framtid. Den hållbara omställningen förutsätter partnerskap och nätverkande, vilket är grunden i Addtechs kultur.

- Elektrifieringen är en förutsättning för att samhället ska kunna ersätta fossil energi med fossilfri, säger Lena Ek-bom, hållbarhetschef Addtech. Inom koncernen finns stora möjligheter till såväl co-creation som att stärka våra gemensamma värdekedjor. Våra bolag inom Energy Supply är ett bra exempel på en hållbar affär inom ett område med stor framtidspotential. Tillsammans med våra kunder och andra partner strävar vi mot de globala 2030-målen.

Addtechs ekonomiska samhällsvärde 2022/2023, MSEK

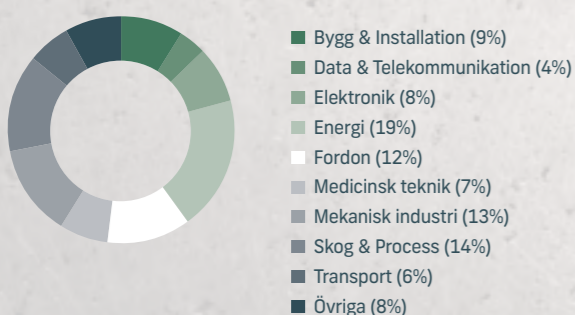
Ekonomiskt värde genererat	18 714
Ekonomiskt värde fördelat	17 682
Varav kostnader för tillverkning	13 558
Varav löner och ersättningar (löner, pensioner, löneskatter, sociala avgifter)	2 989
Varav utbetalningar till kreditgivare	176
Varav utbetalningar till aktieägare (avser utdelning)	485
Varav utbetalningar till stater (skatt)	474
Kvar i företaget	1 032



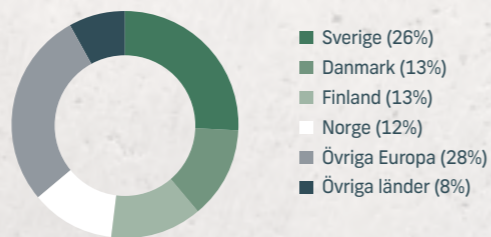
Kundsegment och geografier

Addtech har en bred fördelning av verksamheter, såväl vad gäller kundsegment som geografier. Det bidrar till en stabil utveckling av koncernen genom att jämna ut affärsvariationer över en konjunkturcykel.

Omsättning per kundsegment 2022/2023



Omsättning per geografisk marknad 2022/2023



Andel omsättning som bidrar till FN:s globala mål

Addtech gör årligen en översiktlig beräkning av hur stor andel av befintlig verksamhet som bidrar till FN:s globala mål. För 2022/2023 utgjorde det 65 procent av den totala omsättningen, vilket är en ökning med 7 procentenheter från föregående år. Mer information om beräkningen finns i hållbarhetsfakta på sidorna 141-157.

Uppdelning per globalt mål, %



Mål hållbar affär

Addtechs mål är att

100%

av omsättningen 2030 ska bidra till en hållbar utveckling*

* Del av omsättning som stödjer utvecklingen mot FN:s globala mål.

Vår internationella expansion fortsätter

En viktig del av Addtechs strategi är att växa genom förvärv. Vi skapar kontinuerligt nya möjligheter för långsiktig tillväxt tack vare noga utvalda förvärv av högpresterande teknikbolag med tydlig hållbarhetsprofil. Tio förvärv genomfördes under verksamhetsåret, såväl i Norden som på andra utvalda geografiska marknader.

Addtech har förvärvat över 200 entreprenörsdrivna teknikbolag sedan börsnoteringen 2001. Vi har en beprövad process för integrering och utveckling av varje bolag. Själva förvärvsprocessen för varje enskilt bolag är dock alltid unik. Ibland går det fort, i andra fall kan det ta många år från första kontakt till undertecknat avtal. Det får helt enkelt ta den tid som behövs för att säkerställa en kulturell matchning, eftersom det är en förutsättning för att varje förvärv ska bli framgångsrikt.

Under 2022/2023 fortsatte vi att förvärva enligt plan. De tio nyförvärven har en årsomsättning om 855 MSEK med höga marginaler och vi har välkomnat 250 nya kollegor till koncernen.

Vi betraktas som en attraktiv köpare av många entreprenörer. Anledningen är att bolagen som vi förvärvar får behålla sitt decentraliserade ansvar och samtidigt stöd att utvecklas med hjälp av en aktiv och långsiktig ägare. Därför ser vi fortsatt positivt på förvärvsmöjligheter inte bara i Norden, utan också på utvalda marknader i övriga Europa för att fortsätta vår internationella expansion.

Två viktiga förvärv under det gångna verksamhetsåret är spanska Arutti Group och brittiska Allied Insulators, båda internationella leverantörer av elektriska transmissionslinjer och stationer.

- Med de här förvärven lyfter vi vår position från att vara en nordisk, till att bli en global aktör, inom materiel för eltransmission. Vi befäster vår etablering som betydande leverantör till stamnätsoperatörer och kan därmed fånga potentialen i de stora förstärknings- och utbyggnadsprojekt som kommer att krävas för att möta den ökade efterfrågan på elektrisk energi, säger Niklas Stenberg, Addtechs VD och koncernchef.

Läs mer om dessa bolag och hur de kompletterar verksamheten inom affärsenheten Energy Supply under avsnittet Hållbar affär på sidorna 20-27.

Ett annat intressant förvärv under året är nederländska MCS Europe Group, en ledande leverantör av produkter och tjänster för industriella mobilnätverk samt industriell IoT.

- MCS har spetskompetens och ett mycket attraktivt erbjudande inom det snabbt växande segmentet industriell IoT wireless connectivity. Med förvärvet av MCS kompletterar vi vår verksamhet inom affärsenheten Industrial IT & Sensors på ett mycket bra sätt, säger Niklas Stenberg. Dessa tre förvärv är bra exempel på hur vi stärker erbjudandet inom våra affärsområden med bolag utanför Norden.

"Vår relationsbaserade förvärvsprocess och finansiella styrka gör att vi kan fortsätta skapa tillväxt genom noga utvalda förvärv"

Niklas Stenberg, Addtech

Att öka andelen försäljning utanför Norden är en viktig del av Addtechs tillväxtstrategi. Tack vare vår internationella expansion kan vi följa våra kunder ut i världen alternativt att fånga potential genom egna etableringar eller förvärv inom ramen för våra nischstrategier.

- Det finns många välskötta privatägda bolag ute i Europa och intresset för vår decentraliserade affärsmodell är stor. DACH-området, Storbritannien och Benelux är tre utvalda marknader där vi ser goda framtidsmöjligheter, fortsätter Niklas Stenberg. Vår modell är skalbar och att komplettera och stärka vårt erbjudande på fler marknader är viktiga framgångsfaktorer. Att bolagen verkar på tillväxtmarknader, utifrån perspektivet hållbar utveckling, blir också allt viktigare när vi analyserar och värderar potentiella förvärv. För att säkra varje förvärv, gör vi därför alltid en grundlig granskning även utifrån hållbarhetsparametrar.

Alla förvärv genomförs ute i våra affärsenheter som leds av personer med lång erfarenhet och djup kunskap inom respektive område. Detta är en förutsättning för en effektiv integration och långsiktig organisk tillväxt. Nyförvärven är alla noga utvalda för att komplettera och stärka den befintliga verksamheten och placeras därför tillsammans med liknande bolag inom affärsenheten. Syftet är att bolagen snabbt ska komma in i vår affärskultur där de kan växa med lika-sinnade bolag. Dessutom skapas förutsättningar för olika former av nätverkande och affärsskapande samarbeten såväl inom som utom koncernen.

- Vi har en evig horisont i alla förvärv och är genuint intresserade av att utveckla affärerna tillsammans med entreprenörerna, säger Niklas Stenberg. För att lyckas krävs det en kulturell matchning mellan oss och det förvärvade bolaget. Samsyn kring entreprenörskap är helt avgörande för att kunna ingå ett framgångsrikt partnerskap som gagnar båda parter och som leder till att vi utvecklas och växer tillsammans.

Förvärv Addtech	2022/2023	2021/2022	2020/2021	2019/2020	2018/2019
Antal förvärv	10	13	14	12	14
Nettoomsättning (MSEK)*	855	1 430	1 140	741	960
Antal medarbetare	250	399	321	170	276

* Avser helårsbasis vid förvärvstidpunkten

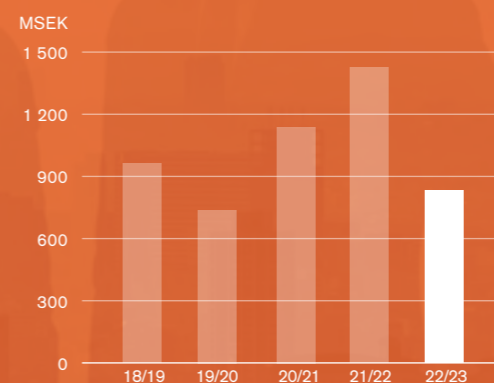
Förvärvade bolag 2022/2023

- Intertrafo Oy, Finland • Electric Control Systems Automation AS, Norge • Impulseradar Sweden AB, Sverige • C.K. Environment A/S, Danmark
- Arruti Group, Spanien • Gotapack International AB, Sverige • Allied Insulators Ltd., Storbritannien
- Advanced Valve Solutions B.V., Nederländerna
 - MCS Europe Group B.V., Nederländerna
 - Drivhuset AB, Sverige

Varför sälja till Addtech?

- Långsiktigt och tryggt ägande
- Realisera tillväxtpotential
 - Generationsskifte
- Tillföra kompetens och nätverk

Förvärvad omsättning per år



Vi söker bolag med:

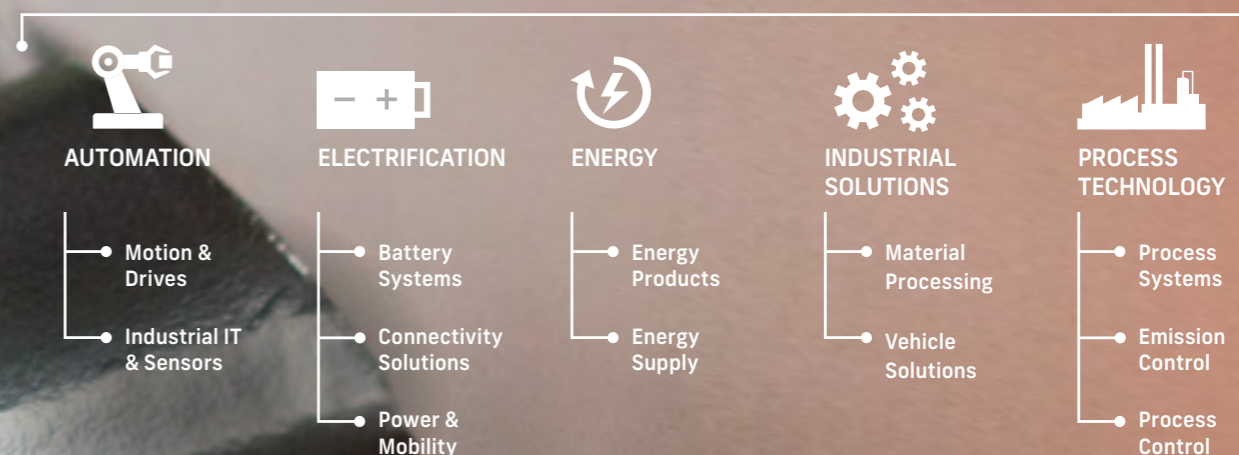
- Lönsamhet och tillväxtpotential
- Högt kunskaps- och teknikinnehåll
 - Fokus på egna produkter
 - Nischmarknadsfokus
- Relationsbaserad försäljning
 - Hållbarhetsfokus
 - Kulturell matchning

”Det var ett mycket framgångsrikt verksamhetsår för Addtech med hög organisk omsättningstillväxt och lönsamhet i samtliga affärsområden”

Niklas Stenberg, VD och koncernchef Addtech

Affärsområden

ADDTECH



Addtechs fem affärsområden har tydliga nischstrategier och starka nätverk. Affärsområdena består av ett flertal affärsenheter där arbetet sker med att identifiera, utveckla och fånga nya affärsmöjligheter.

Automation

Spetsteknik för automatiserade processer

Automation producerar och säljer intelligenta lösningar, delsystem och komponenter för medicinteknik, industriautomation, processindustri och andra segment. Affärsenheten Motion & Drives har spetskompetens inom mekaniska och elektromekaniska lösningar samt systemintegration för applikationer inom medicinteknik och industriautomation. Affärsenheten Industrial IT & Sensors är specialiserad på lösningar inom industriell kommunikation, inbyggda dator- och styrsystem, sensor- och visionslösningar samt cybersäkerhet. Båda affärsenheterna erbjuder också olika lösningar för digitalisering och datahantering med såväl egna produkter som genom starka relationer med ledande internationella leverantörer.

Strategin är att fånga potentialen från starka drivkrafter som exempelvis Industri 4.0, nya smarta produktionsprocesser och industriell IoT. Här agerar vi som en katalysator, där teknikutvecklingen idag alltmer förflyttar sig mot lokal produktion med mer digitala lösningar.

Affärsområdets bolag har starka affärspositioner i Norden och delar av övriga Europa. Kunderna är såväl OEM-tillverkare som slutanvändare inom medicinteknik, industriautomation och processindustrin. Produkterna och lösningarna som vi säljer har ett högt teknikinnehåll och kräver att vi själva har hög kompetens både tekniskt och affärsmässigt.

Kort om 2022/2023

Automations nettoomsättning ökade under verksamhetsåret med 26 procent till 3 410 MSEK (2 716) och EBITA ökade med 38 procent till 427 MSEK (308). Det var bra affärsläge inom samtliga för affärsområdet viktiga segment såsom medicinteknik, mekanisk industri samt processindustri och efterfrågan ökade även för bolagen verksamma inom försvarsindustrin.

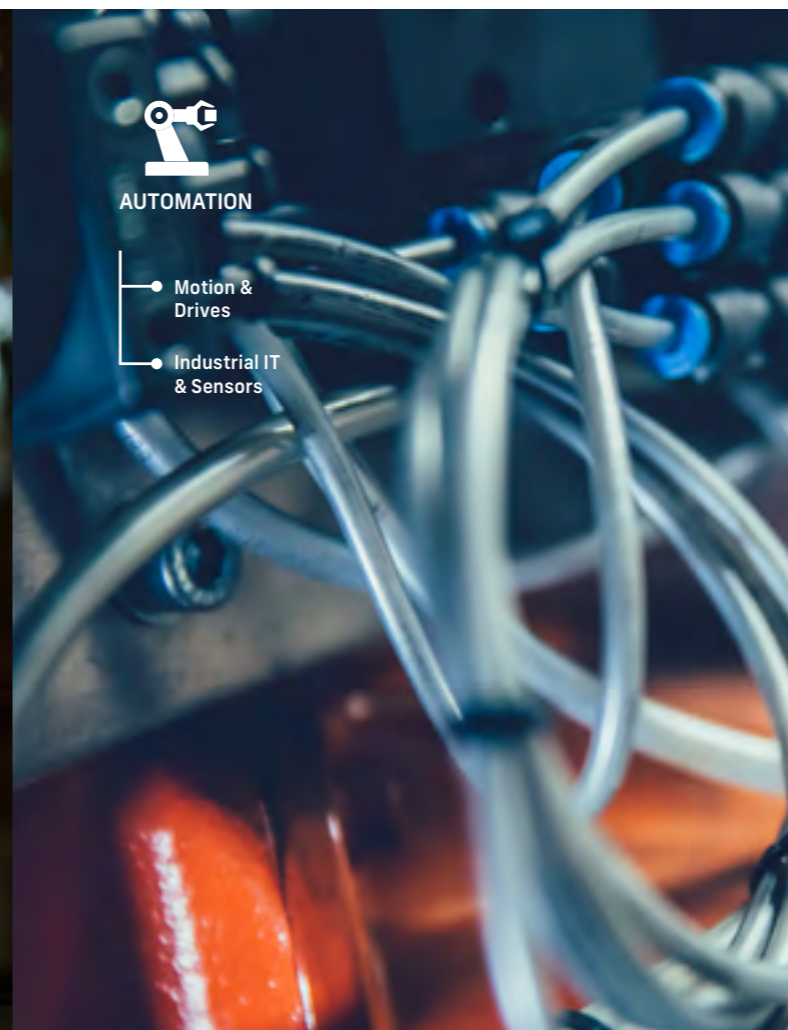


”Såväl digitaliseringen som den hållbara omställningen är starka drivkrafter för oss”

Martin Fassl, affärsområdeschef Automation

Framtidsfokus

Automation kommer fortsätta utveckla mervärdet genom att addera spetskompetens med tydlig hållbarhetsprofil. Inte minst inom digitaliserade lösningar, medicinteknik och smartare produktionsprocesser ser vi stor framtidspotential. Förvärv är ett fokusområde med ambitionen att hitta nischade marknadsledande teknikbolag för att skapa nya affärsmöjligheter för lönsam tillväxt.



AUTOMATION

- Motion & Drives
- Industrial IT & Sensors

AUTOMATION

Nyckeltal	2022/2023	2021/2022
Nettoomsättning, MSEK	3 410	2 716
EBITA, MSEK	427	308
EBITA-marginal, %	12,5	11,4
Avkastning på rörelsekapital, %	58	60
Medelantal medarbetare	646	603
Förvärvad årsomsättning, MSEK*	75	225
Andel hållbar affär**, %	48	43

* Avser situationen på helårsbasis vid förvärvstidpunkten.

** Andelen av affärsområdets omsättning som stödjer utvecklingen mot FN:s globala mål.

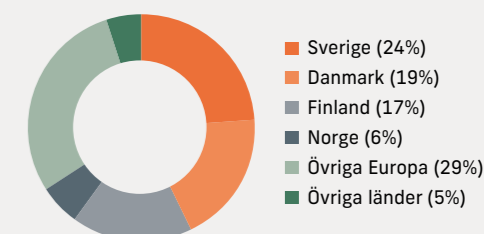
SDG:er med störst andel av omsättningen



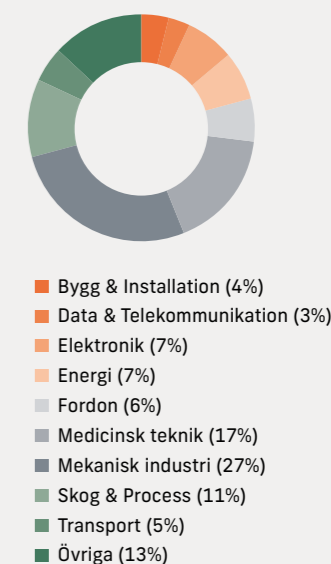
Exempel på produkter

Lösningar för industriell kommunikation, styrsystem, sensorer och visionsprodukter, produkter för linjära och roterande rörelser, olika typer av digitaliseringsverktyg och lösningar för datainsamling.

Omsättning per geografisk marknad



Omsättning per kundsegment



Electrification

Drivkraft mot en fossilfri framtid

Electrification levererar produkter och delsystem som är viktiga byggstenar i kundföretagens erbjudande. Affärsenheterna Battery Systems, Connectivity Solutions och Power & Mobility erbjuder ett brett spektrum av tekniklösningar i framkant. Ur ett funktionsperspektiv finns vi exempelvis inom överföring av kraft och signal, batteri-, motor- och kraftförsörjningstillämpningar och fjärrstyrda fordon. Speciellt elektrifiering av specialfordon är ett viktigt segment. Dessutom erbjuder vi utrustning för förbrukningsvaror vid elektronikproduktion. Som marknadsledande inom utvalda nischer driver våra bolag på teknikutvecklingen mot ett fossilfritt samhälle genom att tillhandahålla olika lösningar för elektrifiering.

Våra kunder är stora producerande företag som ofta har en global närvaro. Kunderna är verksamma inom områden som specialfordon, elektronik och medicinteknik samt produktion av förnyelsebar energi. Våra bolag är skickliga på att skapa affärsmöjligheter av de megatrender som finns, framför allt vad gäller elektrifiering som bland annat gör det enklare att tillföra fler funktioner till en applikation. Det möjliggör dessutom en hälsosammare arbetsmiljö samtidigt som utrustningen kan vara uppkopplad, minska i storlek samt bli mer produktiv och kraftfull.

Kort om 2022/2023

Electrifications nettoomsättning ökade under verksamhetsåret med 54 procent till 4 037 MSEK (2 629) och EBITA ökade med 58 procent till 501 MSEK (318). Affärsläget var gynnsamt för affärsområdet som helhet och allra starkast inom de största segmenten såsom medicinteknik, specialfordon och elektronik. Efterfrågan var mycket god inom försvarsindustrin samt avseende specialanpassade batterimoduler medan den var stabil inom energi och telekom.



”Våra bolag är agila och skickliga på att skapa affärsmöjligheter av megatrenderna i samhället”

Per Lundblad, affärsområdeschef Electrification

Framtidsfokus

Electrifications bolag är redan idag välpositionerade för att svara upp mot de starka drivkrafterna elektrifiering och CO₂-reduktion. Fokus är att stärka vårt digitala erbjudande, möta kundernas efterfrågan på hållbara tekniklösningar samt att expandera internationellt. I detta ingår förvärv inom nischer med framtidspotential, förknippat med elektrifiering och de teknikområden där vi är aktiva.



ELECTRIFICATION

- Battery Systems
- Connectivity Solutions
- Power & Mobility

ELECTRIFICATION

Nyckeltal	2022/2023	2021/2022
Nettoomsättning, MSEK	4 037	2 629
EBITA, MSEK	501	318
EBITA-marginal, %	12,4	12,1
Avkastning på rörelsekapital, %	51	58
Medelantal medarbetare	715	526
Förvärvat årsomsättning, MSEK*	–	730
Andel hållbar affär**, %	62	52

* Avser situationen på helårsbasis vid förvärvstidpunkten.

** Andelen av affärsområdets omsättning som stödjer utvecklingen mot FN:s globala mål.

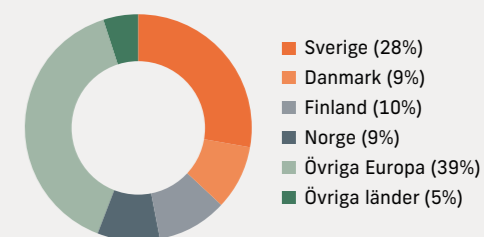
SDG:er med störst andel av omsättningen



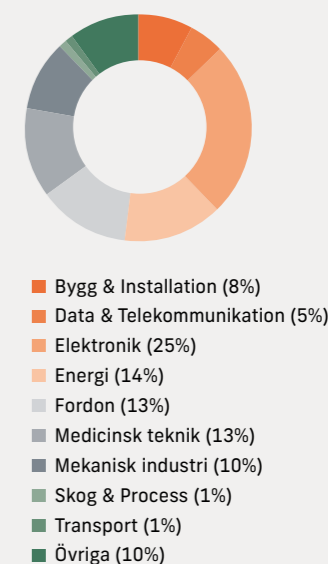
Exempel på produkter

Batterilösningar, strömförsörjningskomponenter, insatsvaror till drivlinor, kablage, elborstar, elektronikkomponenter, HMI- och mediakonvertering.

Omsättning per geografisk marknad



Omsättning per kundsegment



Energy

Brett erbjudande för samhällets elektrifiering

Energy producerar och säljer produkter för elöverföring, elinstallation, energieffektivisering samt säkerhetsprodukter inom trafik och hemmiljö. I affärsenheterna Energy Supply och Energy Products finns erfarenhet och teknisk spetskompetens för att möjliggöra den pågående elektrifieringen av samhället. Vårt erbjudande omfattar såväl kraftlednings- och stationsmaterial för nätbyggnation som installationsmaterial och kommunikationsnät. Vi har stor del egen produktion, med vissa delar av erbjudandet bygger på samarbeten med ledande leverantörer, främst i Europa men också övriga världen.

Våra kunder är huvudsakligen nätägare och entreprenörer inom energioverföring, elgrossister, sjukhus och installatörer av fibernät. Vi är en långsiktig partner som adderar värde och kvalitet. En förklaring till Energys framgångar är att vi är teknikdjupe, samtidigt som vi har en nära relation till våra kunder, leverantörer och marknaden.

Strategin är att genom våra bolags starka positioner inom överföring av el, vindkraft och distributionsnät skapa lönsam tillväxt från den pågående omställningen av samhället mot CO₂-neutralitet. Tack vare ett starkt produktutbud med hållbarhetsprofil är Energy en viktig aktör för elektrifieringen av samhället på en internationell marknad. Även inom nischerna smarta hem och public safety finns starka drivkrafter som gynnar vår affär.

Kort om 2022/2023

Energys nettoomsättning ökade under verksamhetsåret med 37 procent till 5 129 MSEK (3 742) och EBITA ökade med 41 procent till 660 MSEK (467). Efterfrågan på och försäljningen av infrastrukturprodukter till om- och utbyggnad av stam- och regionnät var mycket god. Försäljningen utvecklades också positivt för enheterna verksamma inom nischade produkter för elkrafts-distribution, tillverkningsindustri, fiberutbyggnad samt bygg- och installation medan marknadsläget var stabilt inom vindkraft.



”Vi är helt rätt positionerade i omställningen till ett cirkulärt samhälle”

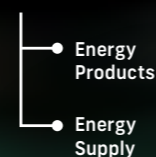
Hans Andersén, affärsområdeschef Energy

Framtidsfokus

Energy är verksamma i ett flertal marknadssegment som genomgående har en positiv framtid tack vare samhällets omställning mot el som huvudsaklig energikälla. Drivkrafterna mot ett mer hållbart och säkert samhälle kommer att öka efterfrågan på våra bolags produkter och lösningar. Vi ser dessutom en positiv utveckling inom nischerna smarta hem och public safety där vi har produkter som ligger i absolut framkant. Utöver detta ser vi goda förvärvsmöjligheter och en fortsatt internationell expansion.



ENERGY



ENERGY

Nyckeltal	2022/2023	2021/2022
Nettoomsättning, MSEK	5 129	3 742
EBITA, MSEK	660	467
EBITA-marginal, %	12,9	12,5
Avkastning på rörelsekapital, %	58	59
Medelantal medarbetare	1 032	894
Förvärvat årsomsättning, MSEK*	385	255
Andel hållbar affär**, %	72	63

* Avser situationen på helårsbasis vid förvärvstidpunkten.

** Andelen av affärsområdets omsättning som stödjer utvecklingen mot FN:s globala mål.

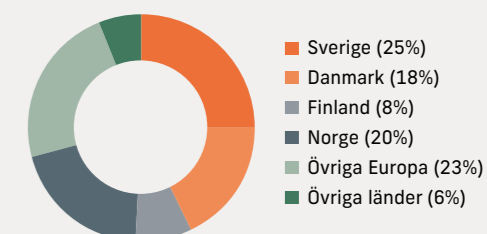
SDG:er med störst andel av omsättningen



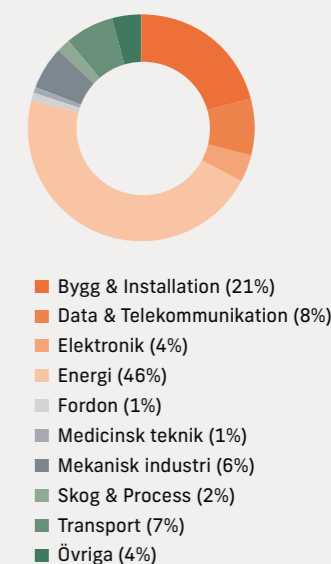
Exempel på produkter

Kraftledningsstål, transformatorer, isolatorer och isolatorkedjor, säkringar, reläer, kabel, termostater, belysningsstyrning, övergångssignaler, elbilsaddare, säkerhetshöjande utomhusbelysning, skyltar och trafikstyrningssystem.

Omsättning per geografisk marknad



Omsättning per kundsegment



Industrial Solutions

Hög teknisk kompetens med hållbarhetsfokus

Industrial Solutions producerar och säljer lösningar och system mot primärt segmenten skog, specialfordon, mekanisk industri och avfall/återvinning. Våra bolag inom affärsenheterna Material Processing och Vehicle Solutions har hög teknisk kompetens och marknadsledande positioner i sina nischer. Vi har en stor andel egna produkter och lösningar som vi säljer globalt.

Inom produktområdet träförädling erbjuder vi virkestorkar och timmersortering för ökad effektivitet i sågverkens produktion. Vårt erbjudande mot specialfordon består av att tillsammans med kundernas konstruktionsavdelningar ta fram skräddarsydda lösningar avseende ergonomi, automation och framdrift för att förenkla operatörens dagliga arbete. Våra systemlösningar för hantering och återvinning av avfall vänder sig huvudsakligen till industrin och bidrar till att stärka den cirkulära ekonomin.

Industrial Solutions bolag har starka positioner i sina marknadsnicher med stora möjligheter att växa långsiktigt. Med hög teknisk kompetens och hållbarhetsfokus skapar vi mervärden för kunderna genom att stärka deras processer och slutprodukter.

Kort om 2022/2023

Industrial Solutions nettoomsättning ökade under verksamhetsåret med 21 procent till 3 236 MSEK (2 669) och EBITA ökade med 29 procent till 585 MSEK (452). För bolagen exponerade mot skogs- och sågverksindustrin var försäljningen mycket god även om efterfrågan på större projekt minskade under året. Marknadsläget var bra inom avfall & återvinning, medan det var stabilt för bolagen verksamma inom egenutvecklade reglage- och ergonomiprodukter, hydrauliklösningar för specialfordon samt för komponenter till mekanisk industri.



”Vi har många bolag med egna produkter som är marknadsledande och driver utvecklingen inom våra utvalda nischer”

Daniel Prelevic, affärsområdeschef Industrial Solutions

Framtidsfokus

Industrial Solutions strategi är att fortsätta fånga potentialen inom hållbara tekniklösningar som minskar samhällets miljöpåverkan och möjliggör infrastruktursatsningar. Framtida tillväxtområden är framför allt avfalls- och återvinningssystem, ergonomiska produkter och lösningar till specialfordon samt systemlösningar kopplat till den ökade användningen av trä. Förvärv är som alltid ett fokusområde med ambitionen att hitta bolag inom våra utvalda segment och dessutom ta oss in på nya internationella marknader där vi kan växa.



INDUSTRIAL SOLUTIONS

- Material Processing
- Vehicle Solutions



INDUSTRIAL SOLUTIONS

Nyckeltal	2022/2023	2021/2022
Nettoomsättning, MSEK	3 236	2 669
EBITA, MSEK	585	452
EBITA-marginal, %	18,1	16,9
Avkastning på rörelsekapital, %	186	179
Medelantal medarbetare	589	536
Förvärvat årsomsättning, MSEK*	115	50
Andel hållbar affär**, %	81	77

* Avser situationen på helårsbasis vid förvärvstidpunkten.

** Andelen av affärsområdets omsättning som stödjer utvecklingen mot FN:s globala mål.

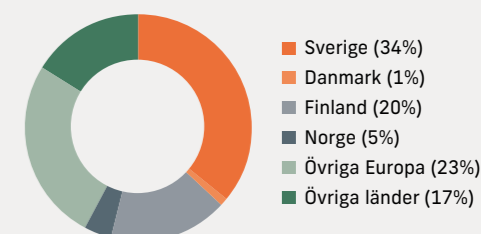
SDG:er med störst andel av omsättningen



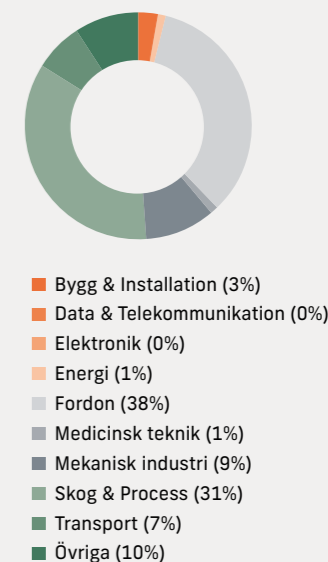
Exempel på produkter

Avfalls- och återvinningssystem, markradarutrustning, ergonomiska förarstolar, joysticks, reglage, pedaler, hydrauliklösningar, virkestorkar, timmertransportörer, lyftkedjor, elektriska drivsystem, frekvensomriktare och maskiner för ytbehandling.

Omsättning per geografisk marknad



Omsättning per kundsegment



Process Technology

För en framtidssäkrad och hållbar industri

Process Technology producerar och säljer lösningar för mätning, kontroll och effektivisering av industriella flöden. Affärsområdena Process Systems, Emission Control och Process Control har starka positioner inom sina respektive marknadsnischer. Kunderna är framför allt nordiska bolag inom process- och mekanisk industri, energi samt internationella företag inom marinsektorn. Dessutom är vi väl positionerade inom tillväxtsegmenten vatten/avlopp, livsmedel, grön energiomställning och läkemedel.

Ett större fokus på energieffektivisering och optimal resursanvändning ökar behoven av att kontrollera och optimera olika processer inom framför allt marin- och industrisektorn. Vi levererar till exempel kompletta system och instrument för luft- och vattenrening, monitorering av tryck, nivåer, flöden och energi samt analys av vätska och gas.

Strategin är att fånga potentialen från ökade krav på en hållbar omställning av industrin, inte minst vad gäller utsläpp till vatten och luft. I nära samarbeten med våra kunder effektiviserar vi deras processflöden för att bidra till att minska industrins miljöpåverkan och resursförbrukning.

Kort om 2022/2023

Process Technology nettoomsättning ökade under verksamhetsåret med 27 procent till 2 932 MSEK (2 306) och EBITA ökade med 33 procent till 397 MSEK (299). Affärsläget var gynnsamt för komponenter och lösningar till eftermarknad, service och projekt inom energi, processindustri och specialfordon. För bolagen verksamma inom mekanisk industri, medicinteknik samt skogsindustrin var marknadsläget stabilt medan efterfrågan ökade i det marina segmentet.

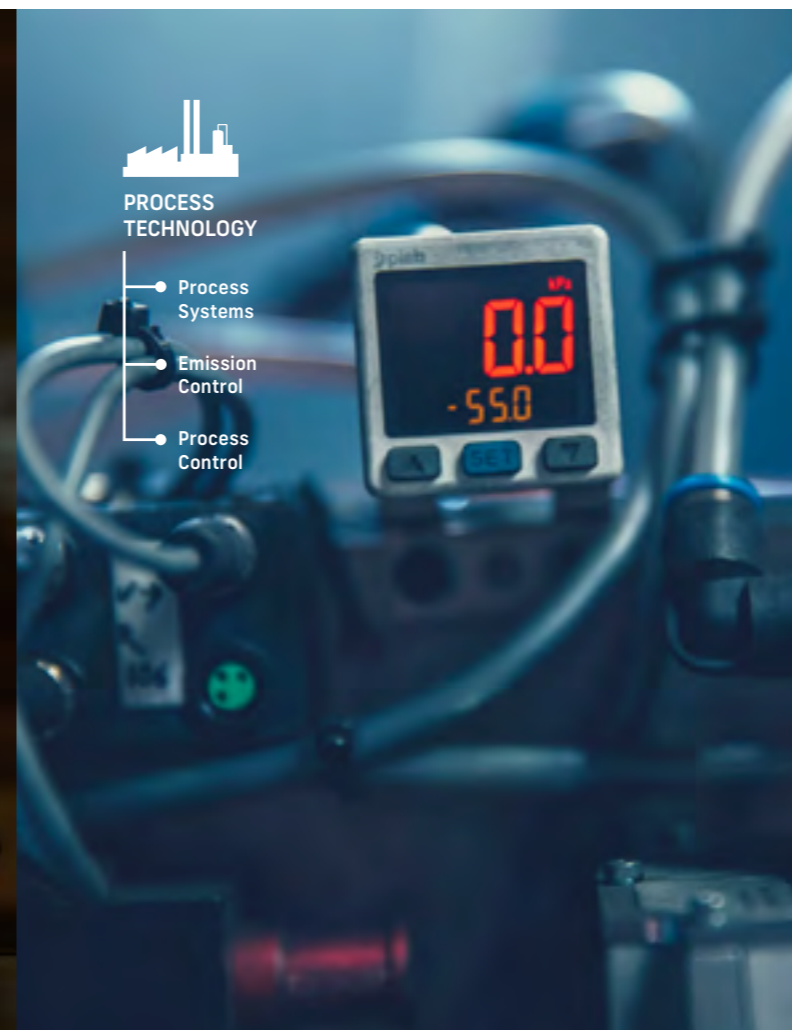


”Våra bolag ligger i framkant för att bidra till minskningen av industrins miljöpåverkan”

Claus Nielsen, affärsområdeschef Process Technology

Framtidsfokus

Process Technology ser goda tillväxtmöjligheter, framför allt beroende på den gröna energiomställningen och allt hårdare utsläppskrav och kontroll för att minska industrins miljöpåverkan. Det finns en ökande efterfrågan på hållbara tekniklösningar som övervakar, reglerar, optimerar och säkerställer processflöden. Här ligger våra bolag i framkant av teknikutvecklingen för att kunna svara upp mot kundernas behov. Fokus är att växa såväl organiskt som via förvärv inom utvalda segment i Europa.



PROCESS TECHNOLOGY

- Process Systems
- Emission Control
- Process Control

PROCESS TECHNOLOGY

Nyckeltal	2022/2023	2021/2022
Nettoomsättning, MSEK	2 932	2 306
EBITA, MSEK	397	299
EBITA-marginal, %	13,5	12,9
Avkastning på rörelsekapital, %	59	56
Medelantal medarbetare	731	688
Förvärvat årsomsättning, MSEK*	280	170
Andel hållbar affär**, %	57	52

* Avser situationen på helårsbasis vid förvärvstidpunkten.

** Andelen av affärsområdets omsättning som stödjer utvecklingen mot FN:s globala mål.

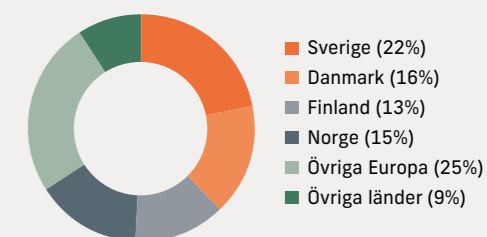
SDG:er med störst andel av omsättningen



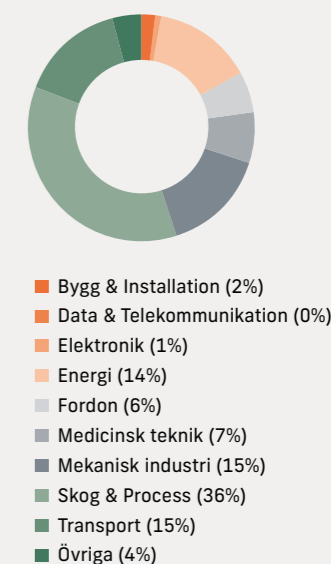
Exempel på produkter

System för rening av avloppsvatten, kompletta system och instrument för gas- och vätskeanalys, övervakning och rening av rökgaser, IoT-lösningar och kompletta fabrikskontrollsystem, transportkedjor, tätningar, utrustning och system för kemi- och läkemedelsindustrin, instrument och ventiler för reglering och monitorering av tryck, flöden, energi med mera.

Omsättning per geografisk marknad



Omsättning per kundsegment



Stark kultur med passion för entreprenörskap

Jämställdhet och reducerad koldioxidintensitet är två prioriterade hållbarhetsmål för Addtech. Vår decentraliserade organisation ger bolagen stor frihet att agera självständigt för att uppnå de höga mål som vi satt upp inom respektive område.

Addtechs huvudsakliga framgångsfaktor är att vi konsekvent hållit fast vid våra grundvärderingar sedan starten 2001. Centrala begrepp som enkelhet, decentraliserat ansvar, småskalighet i stor skala och passion för entreprenörskap är fortfarande avgörande för vår framgång. Samtidigt har alla våra bolag ansvar att leva upp till höga förväntningar på resultattillväxt och lönsamhet samt bedriva sina verksamheter enligt vår uppförandekod.

Hur mycket Addtech än växer i en komplex omvärld, strävar vi kontinuerligt efter att göra det så enkelt som möjligt för våra bolag.

- Vi krånglar inte till saker i onödan och jobbar konsekvent med vår koncerngemensamma kultur där just enkelhet löper som en röd tråd, säger Malin Enarson, CFO på Addtech. Våra kärnvärden och fokus på entreprenörskap är ryggraden i vårt sätt att göra affärer och driva företag.

Koncernen stöttar bolagen i frågor som rör till exempel hållbarhet, affärsutveckling, förvärv, finansiering och redovisning. Varje bolag har en utvecklingsplan med mål för framför allt försäljning och marginaler. Dessutom specificeras konkreta aktiviteter i syfte att förflytta oss framåt inom viktiga områden; exempelvis tillväxt, lönsamhet, hållbarhet och digitalisering.



50%
reducerad koldioxid-
intensitet*

40%
kvinnor i ledande
positioner

Genom en jämställd och klimatsmart verksamhet vill vi skapa en attraktiv och hållbar organisation 2030.

* Basår 2019/2020, Scope 1, 2 och 3 (3, 4, 6 och 9)

Det är våra medarbetare som gör skillnad och därför erbjuder vi individuella utvecklingsmöjligheter i en organisation som står för mångfald och jämställdhet.

Vår starka företagskultur bygger på grundtanken att om våra medarbetare växer – så växer också affärerna. Det är medarbetarna som gör skillnad och vi erbjuder därför utvecklingsmöjligheter där mångfald och jämlikhet är centrala begrepp.

Att nå 40 procent kvinnor i ledande positioner 2030 är ett av Addtechs prioriterade hållbarhetsmål. Helena Benjamin, försäljningschef på Stigab, är ett bra exempel på kvinnlig ledare inom Addtech. Stigab ingår i affärsområde Electrification och är distributör av elektromekaniska komponenter till den tillverkande industrin. Här ingår kundpassade lösningar inom till exempel joysticks, strömställare, sensorer samt EMC-skärmningar och termiska material. Stigab har över 3 000 produkter i sitt sortiment och cirka 600 aktiva kunder inom medicin-teknik, specialfordon, industri och försvar – allt från lokala småföretag till multinationella koncerner.

- Jag upplever att Addtech verkligen fått upp ögonen för att driva jämställdhetsfrågan aktivt i hela koncernen, säger Helena Benjamin. Själv har jag jobbat med försäljning inom teknikbranschen sedan 1990-talet. Historiskt sett har detta yrke ansetts manligt, men jag gläds åt att detta håller på att förändras i en positiv riktning. Den tekniska försäljning som vi jobbar med på Stigab är huvudsakligen projektförsäljning där problemlösning, teamwork och kundrelationer är väldigt viktigt. Jag anser att den här typen av säljande projektledning passar kvinnor minst lika bra som män.

Enligt Helena handlar det om att skapa förtroendefulla relationer och hitta såväl produkt- som logistiklösningar för varje kunds teknikutmaning.

- Som säljande projektledare fungerar jag som spindeln i nätet för att hjälpa kunden, säger Helena. Ett projekt kan ibland hålla på i upp till tre år eller mer innan vi kommer fram till den perfekta lösningen. Jag fungerar som teamledare och samarbetar konstruktivt med såväl kunden som leverantörer och mina kollegor här på Stigab. Tillsammans skapar vi tekniklösningar som ofta ligger i framkant av utvecklingen inom segmentet elektromekaniska komponenter.

AddQ är ett nätverk för kvinnor i Addtechbolagen med målet att få fler kvinnor att välja karriärväg i den mansdominerade teknikbranschen.

- AddQ har utvecklats från att vara ett nätverk för utesäljande kvinnor till att idag vända sig till alla kvinnor som jobbar inom Addtech, säger Helena Benjamin. Att nå 40 procent kvinnor i ledande positioner 2030 ser jag som en stimulerande utmaning och något som är

"Ecosaving är en del av lösningen på klimatutmaningen"

Patrick Schönfeldt,
försäljningschef FB Kedjor



fullt möjligt. Jag känner att engagemanget i jämställdhetsfrågan inom koncernen är stort för att säkra rätt kompetens inför framtiden. Förhoppningsvis kan såväl jag som AddQ bidra till att inspirera många kvinnor att göra karriär i den spännande teknikbranschen.

Addtechs mål är att minska sin koldioxidintensitet med 50 procent fram till 2030, med 2019/2020 som basår. Våra bolags största påverkan ligger i godstransporter där vi arbetar aktivt för att effektivisera transporter och förflytta oss mot mer koldioxidsnåla alternativ. För att minska utsläpp från vår egen produktion och verksamhet driver vi uppgradering av fordon, energieffektivisering och omställning till förnyelsebara energikällor. Genom att ingå olika partnerskap i värdekedjan skapar vi möjlighet att tillsammans minska vår gemensamma klimatpåverkan med koldioxidsnåla alternativ.

FB Kedjor ingår i affärsområde Process Technology och utvecklar, tillverkar och säljer högkvalitetskedjor och kringutrustning. Med deras helt nya koncept Ecosaving kan FB Kedjor visualisera att mer hållbara alternativ är mer lönsamma om man ser utifrån hela livscykeln. Beräkningarna i Ecosaving baseras på data från ståltillverkning i olika delar av världen. Dessutom har Addtechs hållbarhetsteam bidragit med sin expertkunskap för att utveckla konceptet.

- Med Ecosaving vill vi införa ett nytt begrepp inom hållbarhetsområdet på den europeiska industrimarknaden, säger Patrick Schönfeldt, försäljningschef på FB Kedjor. Rätt lösning i rätt applikation leder bland annat till mindre mängd producerat stål, längre livscykler på maskindelar och lättare vikt på utrustningen. Det kan handla om att tillverka en produkt en gång istället för tre gånger på fem till sex år eller att minska vikten i applikationen och därmed minska energiförbrukningen för att driva en process.

Sammantaget ger allt detta avsevärt mindre koldioxidutsläpp och dessutom sparas mycket vatten, betonar Patrick.

- Tack vare Ecosaving kan våra kunder se, mäta och dokumentera såväl sin ekonomiska som ekologiska besparing vad gäller till exempel maskin- och reservdelar. FB Kedjors fokus är på kedjor, slitskenor, kedjehjul, barkrivare och kringutrustning till dessa – men konceptet har ingen begränsning i produkttyp, så länge materialet är någon form av stål. Responsen från våra kunder på Ecosaving har varit mycket positiv, vilket jag ser som ett bevis på att FB Kedjor tar såväl kundens som miljöns bästa på största allvar.

Mål hållbar organisation

Addtechs mål är att vi 2030 ska ha reducerat vår koldioxidintensitet* med

50%

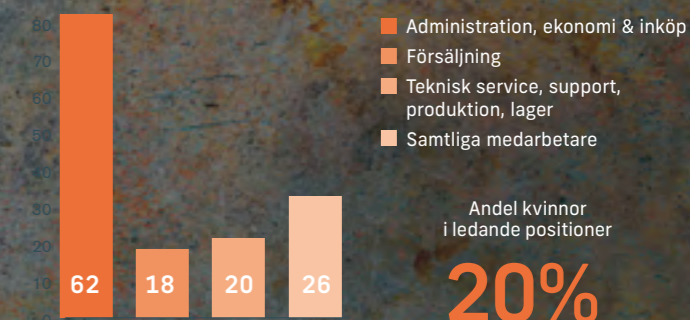
och att andelen kvinnor i ledande positioner ska vara

40%

*Basår 2019/2020, Scope 1, 2 och 3 (3, 4, 6 och 9)

Andel kvinnor

Andel kvinnor per funktion inom Addtech

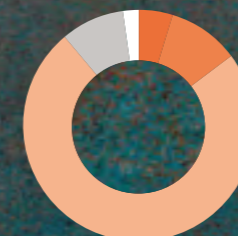


Utsläpp av växthusgaser 2022/2023

För beräkningar och föregående års siffror, se hållbarhetsfakta på sidorna 141-157.

Totala utsläpp 40 436 (CO₂e ton)

- Utsläpp från egen fordonspark (5%*)
- Utsläpp energianvändning (9%*)
- Utsläpp från frakt uppströms och nedströms (75%*)
- Utsläpp tjänsteresor, flyg (9%*)
- Övriga utsläpp (2%**)



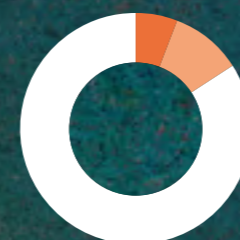
*Beräkningsmetod finns på sidan 146
**Utsläpp kopplat till övriga bränslen samt tjänsteresor med tåg

Sjukfrånvaro medarbetare

4%



Fördelning utsläpp



- Scope 1: 6% av totala utsläpp
- Scope 2: 10% av totala utsläpp
- Scope 3: 84% av totala utsläpp

Scope 1 avser våra direkta utsläpp och Scope 2 består av utsläpp från vår energiförbrukning. Majoriteten av våra utsläpp uppstår i vår värdekedja, dvs i Scope 3, varav vi idag mäter godstransporter och tjänsteresor.

Energianvändning



- Energiförbrukning från förnybara källor, 69%
- Energiförbrukning från icke-förnybara källor, 31%

Addtechs ambition är att kontinuerligt energieffektivisera samt att varje år öka andelen av vår el- och värmeförbrukning från förnybara källor. Arbetet sker decentraliserat i koncernen och förutsättningarna för att öka andelen förnyelsebar energi varierar beroende på vilket land bolagen är verksamma i. Läs mer under hållbarhetsfakta på sidorna 141-157.

"Den här typen av säljande projektledning passar kvinnor minst lika bra som män"

Helena Benjamin,
försäljningschef Stigab



Fokus på våra medarbetare



”Företagskulturen är en viktig anledning till att jag trivs så bra”

Daniel Vestergren, Group Financial Controller Addtech

Jag har haft en väldigt positiv karriärsutveckling inom Addtech. Min egen resa speglar på ett bra sätt alla de möjligheter som finns inom koncernen. Jag har varit såväl ekonomichef som VD på ett av Addtechs dotterbolag, affärsområdescontroller och jobbar idag som controller på Group Finance.

Addtechs företagskultur är en viktig anledning till att jag trivs så bra. Här finns ett öppet arbetsklimat och stora möjligheter till personlig utveckling. Jag känner mig som en viktig kugge som tillåts ta egna initiativ för att utveckla såväl Addtech som dotterbolagen. Det

finns inga hierarkier utan istället en härlig teamkänsla där vi stöttar och lär av varandra.

Våra kärnvärden – inte minst enkelhet – genomsyrar det dagliga arbetet på ett mycket positivt sätt. En av Group Finance viktigaste uppgifter är just att göra det så enkelt som möjligt för våra affärsområdescontrollers och de 150 bolagen. Vi ska underlätta för dem att rapportera på ett okomplicerat och korrekt sätt med hög kvalitet. Samtidigt hjälper vi våra affärsområden och bolag i konkreta frågor där vi har rätt kompetens; exempelvis skatter, IFRS, förvärv och fusioner.



”Nätverkandet ger mig inspiration att fortsätta driva hållbarhetsfrågorna framåt”

Preeyanut Katesidhi, Sustainability Coordinator Bondy A/S

Här på Bondy i Danmark strävar vi kontinuerligt efter att ligga långt fram inom hållbarhetsområdet. I mitt jobb ingår att driva vår övergripande hållbarhetsstrategi och att i samarbete med kunder och leverantörer implementera hållbara lösningar i hela värdekedjan.

Jag har fått mycket stöd från Addtech för att utveckla våra hållbarhetsprocesser. De har kunskapen och verktygen som är ovärderliga för ett relativt litet bolag som Bondy.

Det har medfört att vi på kort tid kommit väldigt långt för att skapa värde inom hållbarhet för såväl våra kunder som leveran-

törer. Dessutom samarbetar jag med andra Addtechbolag för att dela kunskap och erfarenhet. Jag upplever detta nätverkande som mycket positivt och att det ger mig inspiration att fortsätta driva hållbarhetsfrågorna framåt.

På Addtechs utbildning Train the Trainer Sustainability fick jag lära mig hur Bondy kan förbättra integreringen av hållbarhet i sina affärer och processer. Framför allt hur vi utvecklar våra kundsamarbeten inom hållbarhet och på så sätt skapar mervärden. Så nu ser jag fram emot den fortsatta resan mot ett hållbart samhälle.

”Addtech adderade den stabilitet och struktur som jag behövde för att bli en framgångsrik entreprenör”

Martin Bertilsson, VD Sittab Inc.



När jag fick möjligheten att bygga upp Sittab Inc. här i USA, gav Addtech mig stor frihet och förtroende att utveckla verksamheten. Samtidigt adderade Addtech den stabilitet och struktur som jag behövde för att bli en framgångsrik entreprenör. Jag kunde fokusera på att bygga upp organisationen, sälja och produktutveckla. Deras decentraliserade struktur med frihet under ansvar är något som både mina amerikanska medarbetare och jag uppskattar.

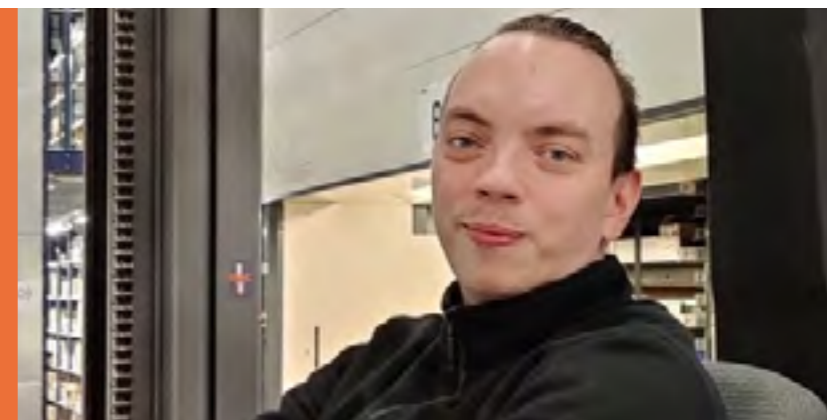
Det känns fantastiskt att ha implementerat Addtechs företagskultur i USA och att den verkligen fungerar även i andra kulturer runt om i världen. Mina medarbetare äger och ansvarar för sina egna arbetsuppgifter i en platt organisation, vilket är väldigt ovan-

ligt i USA. Vårt arbetssätt har fått ett bra rykte, vilket lett till att nästan alla vi anställt har kommit in via rekommendation.

Jag kan tänka mig att många bolag tycker att en etablering i USA kan kännas överväldigande. När jag träffar kollegor i koncernen delar jag gärna med mig av hur Sittab Inc och jag lyckades, för att inspirera andra och känna att det är möjligt. Det finns självklart svårigheter, men även fantastiska affärsmöjligheter. Jag känner det som ett kall att bistå andra bolag i Addtech att göra samma resa och hjälpa dem att lyckas på den amerikanska marknaden. Det är ett bra exempel på co-creation inom koncernen som skapar möjligheter och bidrar till nya affärer.

” Enkelhet är definitivt något som genomsyrar det dagliga arbetet”

Antti Henriksson, lagerarbetare Addcomp Oy



Sedan snart fem år jobbar jag som lagerarbetare på Addcomp Oy. Vi hjälper andra Addtechbolag här i Finland med bland annat logistik- och lagerservice. Det känns mycket positivt och som en stor fördel att ingå i ett så stort nätverk av andra systerbolag.

Jag upplever stämningen inom koncernen som stimulerande. Det finns en bra balans mellan ansvar och frihet där alla uppmuntras till att tänka och agera självständigt. Vi krånglar inte till saker i onödan, så enkelhet är definitivt något som genomsyrar det dagliga arbetet. Dessutom är det en platt organisation med korta beslutsvägar, vilket skapar en familjär atmosfär där alla kan prata med alla på ett avslappnat sätt.

Addcomp bryr sig verkligen om sina medarbetare. Till exempel har jag fått gå olika utbildningar för att kompetensutveckla mig. Men det är nog ändå mina kollegor här som är det absolut bästa i mitt jobb. Det finns en positiv vi-känsla där alla hjälps åt för att verksamheten ska utvecklas kontinuerligt och att allt ska löpa på så effektivt som möjligt.

Hållbara partnerskap i hela leverantörskedjan

Addtechs internationalisering skapar många möjligheter och betydelsen av att ta hållbarhetsansvar ökar i relationen till våra leverantörer. Genom partnerskap och kontinuerlig dialog med dem kan vi säkerställa en hållbar leverantörskedja och samtidigt leverera värde till våra kunder.

Addtech blir alltmer en internationell aktör på en global marknad. Att öka andelen affärer utanför Norden är en viktig del i vår tillväxtstrategi. Majoriteten av våra inköp sker redan idag från leverantörer i övriga Europa. Dessutom förvärvar vi allt fler internationella teknikbolag med marknadsledande nischpositioner och tydlig hållbarhetsprofil. Under verksamhetsåret förvärvade Addtech till exempel Arruti Group i Spanien samt Advanced Valve Solutions och MCS Europe Group i Nederländerna.

Genom att utgå från affären skapas engagemang hos våra bolag att integrera hållbarhet i dialogen med leverantörerna. Det blir allt viktigare att säkerställa exempelvis god affärsetik, låg klimatpåverkan och att mänskliga rättigheter respekteras i hela värdekedjan. Våra leverantörrelationer är ofta långa och kännetecknas av nära samarbeten kring optimering av tekniska produkter och lösningar i olika kundapplikationer. Det ger oss



80%

av inköpsvolymen själv-
utvärderad utifrån vår
uppförandekod 2030

Genom strukturerade leverantörspåföljningar vill vi främja goda arbetsvillkor och ansvarsfull produktion för en hållbar leverantörskedja.

Genom starka partnerskap med våra leverantörer skapas en hållbar leverantörskedja och tillsammans utvecklas vi mot FN:s globala hållbarhetsmål.

goda förutsättningar för dialoger om hållbarhetsrisker och fortsatt utveckling i hela leverantörskedjan. Utgångspunkten i alla leverantörssamarbeten är vår uppförandekod för leverantörer och genom utvärderingar säkerställer vi att minimikraven i koden uppfylls.

- Tack vare konstruktiva dialoger med leverantörerna skapar vi hållbara partnerskap för att tillvarata möjligheterna och tillsammans hitta lösningar för de globala utmaningarna med sikte på FN:s globala mål, säger Lena Ekbohm, hållbarhetschef på Addtech. Det är våra bolag som har den löpande hållbarhetsdialogen med leverantörerna och även gör utvärderingarna av dem utifrån våra krav i uppförandekoden så att alla tar sitt ansvar för en hållbar leverantörskedja.

Addtechs mål är att 2030 ha utvärderat 80 procent av inköpsvolymen utifrån vår uppförandekod. Ett bolag som arbetar strukturerat med leverantörsvärderingar är Betech A/S som ingår i affärsområde Process Technology. Bolaget är specialiserade på produkter baserade på gummi och andra polymera material; exempelvis tätningar, packningar, slangar, profiler, vibrationsdämpare och andra tekniska komponenter. Med egna fabriker i Danmark och Kina samt ett stort nätverk av tillverkare över hela världen är Betech en mångsidig leverantör av gummiprodukter till industrin i Skandinavien, Europa och Asien.

- Vi jobbar systematiskt med Kodiak som är Addtechs centrala utvärderingssystem för leverantörer, säger Karina Frederiksen, VD på Betech. Våra leverantörer får själva fylla i ett utvärderingsformulär med en mängd frågor som rör hållbarhet. Syftet är att kartlägga och följa upp våra leverantörer så att de lever upp till Addtechs uppförandekod och även Betechs höga krav på kvalitet och certifieringar.

Som ett resultat av detta arbete, har Betech ökat sin andel av utvärderade leverantörer från 46 till cirka 75 procent av inköpsvolymen.

- Nästa steg för Betech är att implementera Kodiaks revisionsdel, fortsätter Karina. En mer formell hållbarhetsrevision tillsammans med leverantörernas egna självvärderingar, kommer att ge oss full överblick över våra leverantörers styrkor och svagheter. Redan idag är det obligatoriskt att varje leverantörsbesök inkluderar någon form av hållbarhetsrevision med uppföljning av såväl kontrakt som uppförandekod. Med Kodiaks revision kan vi ytterligare förbättra vår

utvärdering, så att våra leverantörer agerar enligt Addtechs uppförandekod.

I arbetet för en hållbar leverantörskedja, strävar Betech strategiskt att förflytta sig mot near sourcing (geografiskt nära inköp). Syftet är dels att kontinuerligt sänka koldioxidavtrycket i transportledet, dels att få bättre kontroll över leverantörskedjan och ett närmare lokalt samarbete med bolagets leverantörer. Idag köper Betech fortfarande mycket från Asien, men den långsiktiga ambitionen är att öka inköpen från leverantörer som ligger geografiskt närmare.

- Allt fler av våra kunder efterfrågar near sourcing. Utmaningen är den prishöjning som det kan medföra och som inte alla kunder är villiga att betala för. Detta ska ju vägas mot den positiva miljöeffekt near sourcing har för att minska industrins klimatpåverkan. Tillsammans med fyra andra Addtechbolag har vi till exempel etablerat ett kontor i Indien för att köpa produkter lokalt till befintliga kunder i landet. Min ambition är att fortsätta hitta konstruktiva lösningar för såväl near sourcing som andra hållbara initiativ för att ytterligare förbättra Betechs leverantörskedja, avslutar Karina Frederiksen.

Battery Systems, en affärsenhet inom affärsområde Electrification, har koordinerat sina bolags arbete med hållbarhetsuppföljningar av alla sina leverantörer. Här ingår såväl Kodiaks utvärderingssystem som hur de konkret jobbar för att utveckla sina leverantörrelationer. Bolagen har delat upp ansvaret sinsemellan och delar därefter informationen inom affärsenheten.

- Det här är en framgångsrik variant av co-creation för att kontinuerligt utveckla vårt arbete med en hållbar leverantörskedja, säger Peter Andersson, affärsenhetschef Battery Systems. Jag ser stora fördelar för batterigruppen i att kunna dela på såväl ansvaret som resultatet av leverantörsuppföljningarna. Tillsammans hjälper vi varandra och blir på så sätt mycket starkare och mer konkurrenskraftiga som enhet. Samtidigt förstärker vi partnerskapet med alla våra leverantörer i en konstruktiv dialog om hållbarhet.



”Vi kartlägger och följer upp våra leverantörer så att de lever upp till Addtechs uppförandekod”

Karina Frederiksen, VD Betech

Addtech expanderar internationellt genom:

- Förvärv
- Export av egna produkter
- Att följa med kunderna ut i världen
- Egna etableringar

Addtech i världen

Antal länder där Addtech har egna verksamheter

20

Antal ytterligare länder som Addtech exporterar till

20

Andel av inköpsvolymen som självvärderats utifrån uppförandekoden



En växande internationell koncern

Addtech har sina rötter i Norden, men andelen affärsvolym utanför de nordiska länderna ökar kontinuerligt. När våra kunder blivit alltmer globala, så har våra bolag helt enkelt följt med dem ut på den internationella arenan. Både genom export och egna etableringar. Dessutom arbetar vi med många av världens ledande leverantörer som ofta har en global närvaro.

Mål leverantörskedjan

Addtechs mål är att vi 2030 har självvärderat

80%

av inköpsvolymen utifrån vår uppförandekod.

Vår uppförandekod

Addtechs uppförandekod – vårt etiska ramverk – styr hur koncernen gör affärer och uppträder i vardagen. Koden bygger på koncernens egna kärnvärden, FN:s Global Compact, ILO:s kärnkonventioner och OECD:s riktlinjer för multinationella företag. I uppförandekoden finns även vår miljöpolicy. Koden är fastslagen av styrelsen och omfattar alla bolag och samtliga medarbetare. Den och uppförandekoden för leverantörer finns tillgänglig på www.addtech.com. (Se även hållbarhetsfakta sidorna 141-157).

Addtechaktien

Aktiekursutveckling och omsättning

Addtechs B-aktie är noterad på Nasdaq Stockholm. Sedan noteringen i september 2001 har den genomsnittliga kursuppgången fram till och med 31 mars 2023 uppgått till 21 procent per år. Stockholmsbörsens index OMX Stockholm förändrades under motsvarande period med i genomsnitt 6 procent.

Addtechaktien ökade under räkenskapsåret i värde med 6 procent. Stockholmsbörsens index OMX Stockholm minskade under motsvarande period med 5 procent. Högsta betalkurs under året var 199,60 SEK och noterades den 16 februari 2023. Den lägsta noteringen var 121,20 SEK

och noterades den 13 oktober 2022. Sista betalkurs vid räkenskapsårets utgång var 192,30 SEK, motsvarande ett marknadsvärde om 50,0 mdr SEK (47,3).

Under perioden från 1 april 2022 till 31 mars 2023 omsattes 83,5 miljoner aktier (84,4 miljoner) till ett sammanlagt värde av cirka 13,2 mdr SEK (14,3 mdr). I förhållande till det genomsnittliga antalet utestående B-aktier motsvarar detta en omsättningshastighet om 31 procent (32). Nedbrutet per handelsdag omsattes i genomsnitt 328 752 Addtechaktier (332 104) till ett genomsnittligt värde av cirka 52 MSEK (56).

Aktiekapital

Aktiekapital uppgick vid periodens utgång till 51,1 MSEK fördelat på följande antal aktier med ett kvotvärde om 0,19 kronor per aktie.

Aktieslag	Antal aktier	Antal röster	Andel i % av kapital	Andel i % av röster
A-aktie, 10 röster per aktie	12 885 744	128 857 440	4,7	33,1
B-aktie, 1 röst per aktie	259 908 240	259 908 240	95,3	66,9
Totalt antal aktier före återköp	272 793 984	388 765 680	100,0	100,0
Varav återköpta B-aktier	-3 229 272		1,2	0,8
Totalt antal aktier efter återköp	269 564 712			

Enligt ÅRL 6 kap 2 a § ska noterade bolag lämna uppgifter om vissa förhållanden som kan påverka möjligheterna att ta över bolaget genom ett offentligt uppköpserbjudande avseende aktierna i bolaget. För det fall att bolaget avnoteras från Nasdaq Stockholm eller att annan än nuvarande

huvudaktieägare uppnår en ägarandel över 50 procent av kapitalet eller rösterna kan beviljad kreditram avseende lånefacilitet om 3 500 MSEK och checkräkningskredit om 1 300 MSEK sägas upp.

Återköp av egna aktier och incitamentsprogram

Årsstämman i augusti 2022 bemyndigade styrelsen att under tiden fram till årsstämman 2023 återköpa högst tio procent av samtliga aktier i bolaget. Under räkenskapsåret har återköp av 200 000 egna B-aktier gjorts. Vid utgången av året uppgick innehavda egna B-aktier till 3 229 272 (3 265 552) med ett genomsnittligt anskaffningspris om 40,02 SEK (32,73). Aktierna utgör 1,2 procent (1,2) av de utgivna aktierna med 0,8 procent (0,8) av röstetalet.

Addtech har fyra utestående köptionsprogram om totalt 2 610 980 aktier. Utfärdade köptioner på återköpta aktier medför en utspädningseffekt på cirka 0,1 procent under den senaste tolv månadersperioden. Addtechs eget innehav av aktier matchar fullt ut behovet i de utestående köptionsprogrammen.

Utestående program	Antal optioner	Motsvarande antal aktier	Andel av tot. aktier	Ursprunglig lösenkurs	Lösenkurs per aktie	Lösenperiod
2022/2026	825 910	825 910	0,3%	180,10	180,10	8 sep 2025 - 10 jun 2026
2021/2025	768 070	768 070	0,3%	214,40	214,40	9 sep 2024 - 11 jun 2025
2020/2024	250 000	1 000 000	0,4%	538,10	134,53	4 sep 2023 - 5 jun 2024
2019/2023	4 250	17 000	0,0%	321,80	80,45	5 sep 2022 - 2 jun 2023
Totalt	1 848 230	2 610 980				

Ägarstruktur

Den 31 mars 2023 var antalet aktieägare 12 206 (12 009), varav 9 708 (9 467) ägare hade innehav om 1 000 aktier eller färre. De 15 största ägarna svarade för 53,8 (60,3) procent av det totala antalet aktier och 66,1 (70,6) procent av det totala antalet röster. Anders Börjesson (inkl. närstående) är röstmässigt den störste ägaren, med ett aktieinnehav motsvarande 16,5 procent, följt av Tom Hedelius med ett ägande om 15,2 procent. Andelen utländska ägare uppgick till 41 procent (43) av det totala kapitalet.

Ytterligare information

Addtechs hemsida www.addtech.se uppdateras löpande med information om ägarförändringar och kursutveckling. Där återfinns även information om vilka analytiker som följer Addtech.

Nyckeltal

	2022/2023	2021/2022	2020/2021
Resultat per aktie, SEK	5,55	4,00	2,60
Eget kapital per aktie, SEK	19,25	14,60	11,95
P/E-tal	35	46	50
Aktieutdelning, SEK	2,50 ¹⁾	1,80	1,20
Utdelningsandel, %	45	45	46
Direktavkastning, %	1,3	1,0	0,9
Sista betalkurs, SEK	192,30	182,00	130,00
Kurs/eget kapital, ggr	9,4	11,7	10,3
Börsvärde, MSEK	49 980	47 303	33 788
Genomsnittligt antal utestående aktier	269 556 682	269 400 116	269 050 749
Antal utestående aktier vid årets slut	269 564 712 ²⁾	269 528 432	269 274 712
Antal aktieägare vid årets slut	12 206	12 009	9 409

¹⁾ Styrelsens förslag till utdelning.

²⁾ Skillnaden mellan totalt antal aktier och utestående aktier är de av Addtech återköpta aktierna, 3 229 272 B-aktier per 31 mars 2023.

Största ägarna i Addtech 2023-03-31

Aktieägare	Antal A-aktier	Antal B-aktier	Andel i procent av	
			kapital	röster
Anders Börjesson med bolag och familj	6 348 648	486 000	2,5	16,5
Tom Hedelius	5 895 960	64 800	2,2	15,2
SEB Fonder		23 046 936	8,4	5,9
Swedbank Robur Fonder		21 881 192	8,0	5,6
Fidelity Investments (FMR)		21 271 115	7,8	5,5
Handelsbanken Fonder		9 862 202	3,6	2,5
Lannebo Fonder		9 636 683	3,5	2,5
ODIN Fonder		7 785 048	2,9	2,0
Vanguard		7 299 834	2,7	1,9
Sandrew AB		7 200 000	2,7	1,8
Invesco		5 748 438	2,1	1,5
Livförsäkringsbolaget Skandia		5 595 532	2,1	1,4
Norges Bank		4 948 005	1,8	1,3
Capital Group		4 892 864	1,8	1,3
BlackRock		4 723 041	1,7	1,2
Totalt 15 största ägarna³⁾	12 244 608	134 441 690	53,8	66,1

³⁾ Andel procent av kapital och röster är beräknad inklusive de aktier som innehas av Addtech AB.

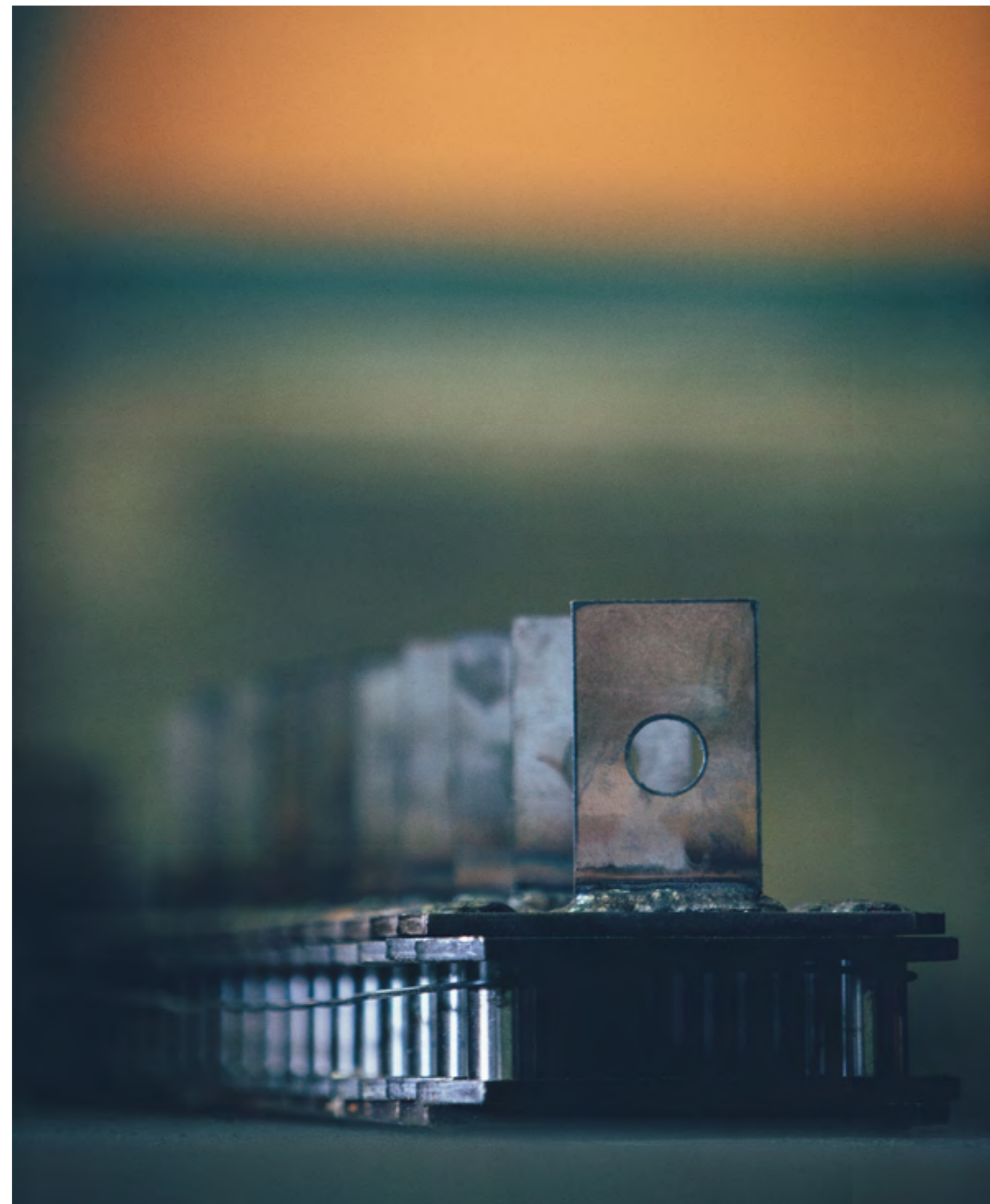
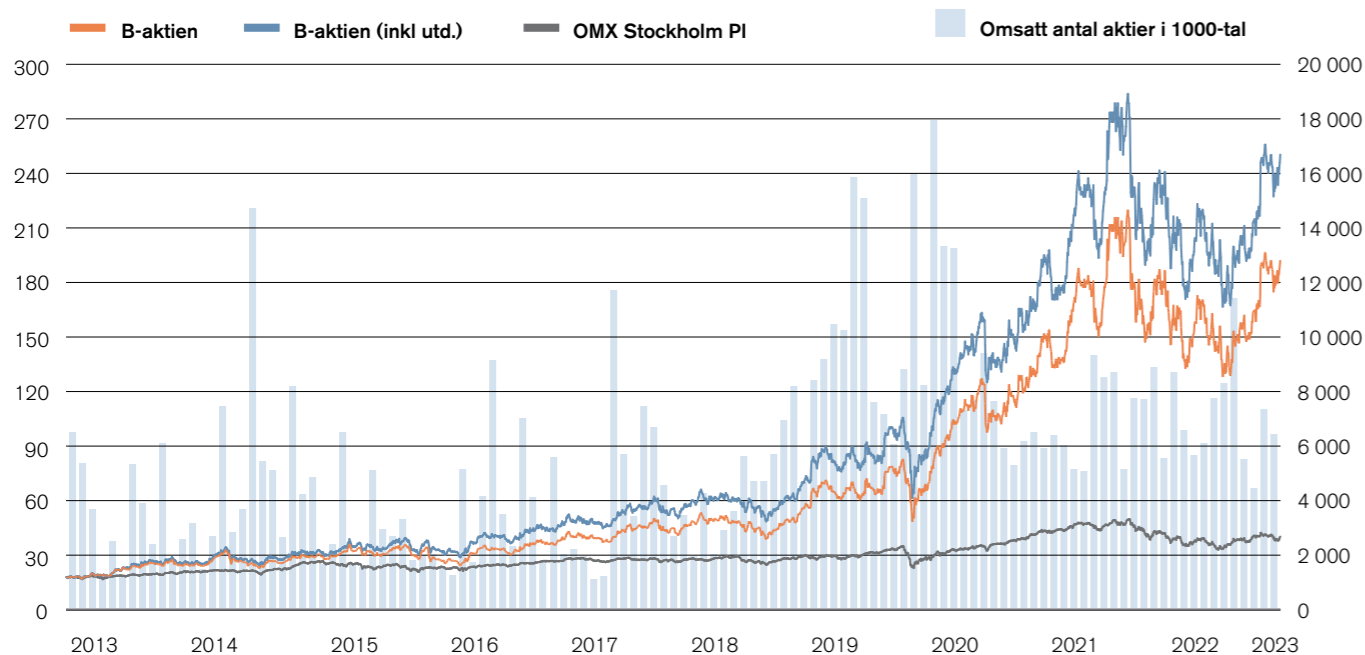
Storleksklasser

Antal aktier	% av aktiekapitalet	Antal ägare	% av antal aktieägare
1 – 500	0	8 788	72
501 – 1 000	0	920	8
1 001 – 5 000	1	1 495	12
5 001 – 10 000	1	356	3
10 001 – 15 000	1	145	1
15 001 – 20 000	1	74	1
20 001 –	96	428	3
Totalt	100	12 206	100

Innehav per kategori

	2022/2023		2021/2022	
	Antal aktieägare	Kapitalandel, %	Antal aktieägare	Kapitalandel, %
Svenska ägare	11 556	59	11 427	57
Utländska ägare	650	41	582	43
Summa	12 206	100	12 009	100
Juridiska personer	1 009	84	921	83
Fysiska personer	11 197	16	11 088	17
Summa	12 206	100	12 009	100

AKTIEGRAF



Förvaltningsberättelse

1 april 2022 – 31 mars 2023

Styrelsen och verkställande direktören för Addtech AB, org nr 556302-9726, avger härmed årsredovisning och koncernredovisning för verksamhetsåret 2022/2023. Jämförelser inom parentes avser motsvarande period föregående år om inget annat anges. Addtech överskrider storleksmässigt villkoren enligt ÅRL 6:10 och förvaltningsberättelsen ska därför innehålla en hållbarhetsrapport. Bolaget har valt att upprätta rapporten skild från förvaltningsberättelsen i enlighet med ÅRL 6:11. Hållbarhetsrapporten enligt ÅRL 6:12-14 (för omfattning och definitioner se sida 141) är samtryckt med årsredovisningen och återfinns integrerad i avsnitten Vår strategiska spelplan, Hållbar affär, Hållbar organisation, Hållbar leverantörskedja och Hållbarhetsfakta samt under avsnittet Risker och osäkerhetsfaktorer här i Förvaltningsberättelsen.

Verksamheten

Addtech är en tekniklösningsskoncern som tillför både tekniskt och ekonomiskt mervärde i länken mellan tillverkare och kund. Addtech verkar inom valda nischer på marknaden för högteknologiska produkter och lösningar. Kunderna finns främst inom tillverkande industri och infrastruktur. Addtech har cirka 3 900 anställda i över 150 dotterbolag som drivs under egna varumärken. Koncernen omsätter drygt 18 miljarder SEK. Addtechaktien är noterad på Nasdaq Stockholm.

Året i korthet

Vi kan se tillbaka på ett väldigt starkt år för Addtech med hög tillväxt och lönsamhet i samtliga affärsområden. Verksamhetsåret har präglats av en fortsatt stark efterfrågan på tekniklösningar men också av utmaningar i form av ökat inflationstryck, störningar i leverantörskedjan och en generell osäkerhet kopplat till vår omvärld. Våra starka positioner i utvalda nischer, i kombination med stort engagemang och fantastiska prestationer ute i våra bolag, har skapat en rekordhög organisk omsättningstillväxt på 17 procent med en stärkt EBITA-marginal på 13,6 procent (12,8). Vår väl beprövade affärsmodell med fokus på entreprenörskap har återigen visat på styrka.

Kombinationen av hög kundaktivitet med bra utväxling på den organiska tillväxten samt tio noga utvalda förvärv har resulterat i en total omsättningssökning på 33 procent och en EBITA-tillväxt på mycket starka 41 procent.

På helåret var kassaflödet från den löpande verksamheten väsentligt bättre än föregående år, 1 911 MSEK (1 121), tack vare hög resultatstillväxt, god rörelsemarginal samt åtgärder för ett effektivare rörelsekapital. Vårt långsiktiga finansiella mål, R/RK, låg kvar på en hög nivå om 66 procent.

Vår likviditet är god, räntekänsligheten är låg och vi har ett tillfredsställande kreditutrymme för fortsatta investeringsmöjligheter. Förvärvstakten var hög med tio genomförda förvärv som sammantaget bidrar med en årsomsättning om 855 MSEK.

Marknadsutveckling under året

Affärsklimatet har under året varit väldigt gynnsamt i de flesta av våra viktigaste kundsegment och geografier. Försäljningen av insatskomponenter och lösningar till tillverkningsföretag inom specialfordon, elektronik samt medicinsk och mekanisk industri har haft en mycket god utveckling. De stora infrastruktursatsningarna för att möta de ökade energibehoven genererade fortsatt god efterfrågan för våra bolag verksamma inom utbyggnad av stam- och regionnät, medan efterfrågan inom vindkraft har varit något svagare. Efterfrågan av elrelaterade produkter till bygg- och installationskunder har varit mycket god och efterfrågan på lösningar till försvars-, järnvägs- och marinindustrin har ökat sekventiellt under året. Det har varit ett mycket bra affärsläge inom processindustrin generellt medan investeringsviljan i större projekt inom sågverksindustrin mattats av under året.

Geografiskt har samtliga nordiska marknader haft mycket bra affärsläge under året, där Norge haft starkast utveckling. Våra största marknader utanför Norden - DACH, UK och Benelux - hade mycket gynnsam utveckling. Koncernens internationella närvaro har totalt sett ökat och andelen uppgår nu till 36 procent av koncernens försäljning.

Effekter av konflikten i Ukraina

Som en följd av den ryska invasionen av Ukraina stoppades våra affärsförbindelser med företag i Ryssland och Belarus. Vår exponering mot dessa länder, både på kund- och leverantörssidan, var begränsad och den totala effekten på nettoomsättningen under räkenskapsåret var marginell.

Årets utveckling per affärsområde

Indelningen i affärsområden speglar Addtechs interna organisation och rapportssystem. Addtech redovisar sina affärsområden som rörelsesegment. Addtech var under 2022/2023, organiserat i följande fem affärsområden: Automation, Electrification, Energy, Industrial Solutions och Process Technology. För ytterligare information om koncernens rörelsesegment se vidare not 5.

AUTOMATION

Affärsområdet Automations nettoomsättning ökade under verksamhetsåret med 26 procent till 3 410 MSEK (2 716) och EBITA ökade med 38 procent till 427 MSEK (308). Affärsområdet Automation hade sammantaget mycket bra affärsläge under året inom samtliga för affärsområdet viktiga segment såsom processindustri, mekanisk industri samt medicinteknik och efterfrågan ökade tydligt för bolagen verksamma inom försvarsindustrin.

ELECTRIFICATION

Affärsområdet Electrifications nettoomsättning ökade under verksamhetsåret med 54 procent till 4 037 MSEK (2 629) och EBITA ökade med 58 procent till 501 MSEK (318). Affärsområdet Electrification som helhet under året, med allra starkast utveckling inom de största segmenten såsom medicinteknik, specialfordon och elektronik. Efterfrågan var mycket god inom försvarsindustrin samt avseende specialanpassade batterimoduler medan den var stabil inom energi och telekom.

ENERGY

Affärsområdet Energys nettoomsättning ökade under verksamhetsåret med 37 procent till 5 129 MSEK (3 742) och EBITA ökade med 41 procent till 660 MSEK (467). Affärsområdet Energy hade generellt starkt marknadsäge under året. Efterfrågan på och försäljningen av infrastrukturprodukter till om- och utbyggnad av stam- och regionnät var mycket god. Försäljningen utvecklades också positivt för enheterna verksamma inom nischade produkter för elkraftsdistribution, tillverkningsindustri, fiberutbyggnad samt bygg- och installation medan marknadsläget var stabilt inom vindkraft.

INDUSTRIAL SOLUTIONS

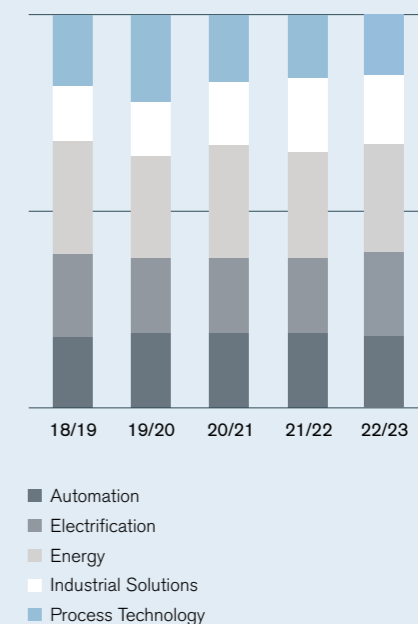
Affärsområdet Industrial Solutions nettoomsättning ökade under verksamhetsåret med 21 procent till 3 236 MSEK (2 669) och EBITA ökade med 29 procent till 585 MSEK (452). Affärsområdet Industrial Solutions hade positivt affärsläge under året. För bolagen exponerade mot skogs- och sågverksindustrin var försäljningen mycket god även om efterfrågan på större projekt minskade under året. Marknadsläget var bra inom avfall & återvinning, medan det var stabilt för bolagen verksamma inom egenutvecklade reglage- och ergonomiproducter samt hydrauliklösningar för specialfordon samt för komponenter till mekanisk industri.

PROCESS TECHNOLOGY

Affärsområdet Process Technologys nettoomsättning ökade under verksamhetsåret med 27 procent till 2 932 MSEK (2 306) och EBITA ökade med 33 procent till 397 MSEK (299). Marknadsläget var mycket bra under året för affärsområde Process Technology som helhet och affärsläget var särskilt gynnsamt för komponenter och lösningar till eftermarknad, service och projekt inom energi, processindustri och specialfordon. För bolagen verksamma inom mekanisk industri, medicinteknik samt skogsindustrin var marknadsläget stabilt medan efterfrågan ökade i det marina segmentet.

ÅR

ANDEL AV NETTOOMSÄTTNING, %
Omsättning per affärsområde



Förvärv

Addtech söker kontinuerligt efter bolag att förvärva och för samtal med flera potentiella bolag. Detta verksamhetsår genomfördes tio förvärv med tillträde under året, både marknadsmissigt och geografiskt spridda. Sedan börsnoteringen 2001 har Addtech genomfört över 200 företagsförvärv. Under året har följande förvärv genomförts:

Intertrafo Oy

Den 1 april förvärvades Intertrafo Oy av Tampereen Sähköpalvelu Oy, Finland, till affärsområdet Energy. Bolaget designar, tillverkar och säljer transformatorer på den finska marknaden. Bolaget har 15 anställda och omsätter cirka 3 MEUR.

Electric Control Systems Automation AS

Den 1 april förvärvades Electric Control Systems Automation AS, Norge, till affärsområdet Process Technology. ECS är en internationell leverantör av systemintegrations- och automationslösningar anpassade efter kundernas behov. Företaget erbjuder kompletta styrsystem som använder IoT samt producerar kontrollpaneler för automatisering, båda med syftet att öka produktiviteten och förbättra dataanalyskapabiliteten inom processindustrin. Bolaget har 31 anställda och omsätter cirka 70 MNOK.

Impulseradar Sweden AB

Den 4 april förvärvades 88 procent av aktierna i Impulseradar Sweden AB, Sverige, till affärsområdet Industrial Solutions. Impulse är en ledande utvecklare och tillverkare av markradarinstrument och relaterad mjukvara som möjliggör undersökning och kartläggning av funktioner och strukturer under ytan. Utrustningen används inom flera applikationsområden såsom infrastrukturprojekt, väg- och broinspektion samt kartläggning av VA. Bolaget har 27 anställda och omsätter cirka 80 MSEK.

C.K. Environment A/S

Den 5 maj förvärvades C.K. Environment A/S, Danmark, till affärsområdet Process Technology. C.K. Environment är en ledande leverantör av instrument och lösningar för att mäta och analysera gaser, vätskor, partiklar, fukt och temperatur. Bolaget erbjuder både kompletta kundpassade lösningar samt komponenter och service till ett brett spektrum av industrikunder. Bolaget har 14 anställda och omsätter cirka 30 MDKK.

Arruti Group

Den 3 juni förvärvades Arruti Group, Spanien, till affärsområdet Energy. Arruti Group består av fyra bolag som utvecklar, tillverkar och säljer komponenter samt utrustning för elektriska transmissionslinjer och stationer. Bolaget är väl etablerat som leverantör till stamnätsoperatörer i Europa, delar av Sydamerika och Kanada. Bolaget har 90 anställda och omsätter cirka 27 MEUR.

Gotapack International AB

Den 1 juli förvärvades Gotapack International AB, Sverige, till affärsområdet Process Technology. Gotapack har en stark branschkompetens inom utrustning, reservdelar och service till läkemedelsindustrin. Till huvudprodukterna hör process- och förpackningsmaskiner. Bolaget har 5 anställda och omsätter cirka 25 MSEK.

Allied Insulators Ltd.

Den 1 augusti förvärvades Allied Insulators Ltd., Storbritannien, till affärsområdet Energy. Allied Insulators är en ledande leverantör av utrustning och komponenter för elektriska distributions- och transmissionslinjer samt stationer i Storbritannien. Bolaget har 15 anställda och omsätter cirka 6 MGBP.

Advanced Valve Solutions B.V.

Den 1 december förvärvades Advanced Valve Solutions B.V., Nederländerna, till affärsområdet Process Technology. AVS är nischleverantör av kundpassade ventiler, ångdämpare samt ventilsystem främst till kraftproduktionsindustrin. Bolaget har 27 anställda och omsätter cirka 13 MEUR.

MCS Europe Group B.V.

Den 2 januari förvärvades MCS Europe Group B.V., Nederländerna, till affärsområdet Automation. MCS är en ledande leverantör av produkter och tjänster för industriella mobilnätverk samt industriell IoT i Nederländerna och Belgien. Bolaget har 19 anställda och omsätter cirka 7 MEUR.

Drivhuset AB

Den 10 januari förvärvades Drivhuset AB, Sverige, till affärsområdet Industrial Solutions. Drivhuset är en ledande leverantör av frekvensomriktare på den svenska marknaden. Bolaget erbjuder även andra centrala komponenter till elektriska drivsystem såsom motorstyrningar och mjukstartare. Bolaget har 7 anställda och omsätter cirka 35 MSEK.

Finansiell utveckling

Nettoomsättning och resultat

Addtechkoncernens nettoomsättning under verksamhetsåret ökade med 33 procent till 18 714 MSEK (14 038). Den organiska tillväxten uppgick till 17 procent och den förvärvade tillväxten uppgick till 12 procent. Valutakursförändringar påverkade nettoomsättningen positivt med 4 procent, motsvarande 535 MSEK.

EBITA uppgick för verksamhetsåret till 2 540 MSEK (1 803), vilket innebär en ökning med 41 procent. Rörelseresultatet ökade under verksamhetsåret med 44 procent till 2 167 MSEK (1 501) och rörelsemarginalen uppgick till 11,6 procent (10,7). Finansnettot uppgick till -162 MSEK (-68) och resultatet efter finansiella poster ökade med 40 procent till 2 005 MSEK (1 433). Resultat efter skatt för verksamhetsåret ökade med 39 procent till 1 554 MSEK (1 117) och effektiv skattesats uppgick till 22 procent (22). Resultat per aktie före utspädning för verksamhetsåret uppgick till 5,55 SEK (4,00) och efter utspädning till 5,55 SEK (3,95).

Lönsamhet, finansiell ställning och kassaflöde

Avkastning på eget kapital uppgick vid räkenskapsårets utgång till 32 procent (30) och avkastning på sysselsatt kapital till 22 procent (20). Avkastning på rörelsekapital, R/RK (EBITA i förhållande till rörelsekapital), uppgick till 66 procent (69).

Soliditeten uppgick vid räkenskapsårets utgång till 36 procent (34). Eget kapital per aktie, exklusive innehav utan bestämmande inflytande, uppgick till 19,25 SEK (14,60). Koncernens nettoskuld uppgick vid räkenskapsårets utgång till 4 107 MSEK (3 747) exklusive pensionsskuld om 218 MSEK (314). Nettoskuldssättningsgraden, beräknad utifrån nettoskulden exklusive avsättningar till pensioner uppgick till 0,7 (0,9).

Likvida medel bestående av kassa- och bankmedel samt beviljade men ej utnyttjade krediter uppgick sammantaget till 2 113 MSEK (1 452) per 31 mars 2023.

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick under verksamhetsåret till 1 911 MSEK (1 121). Företagsförvärv och avyttringar inklusive reglering av villkorad köpeskilling avseende under tidigare år genomförda förvärv uppgick till 1 204 MSEK (1 139). Investeringar i anläggningstillgångar uppgick till 192 MSEK (125) och avyttringar av anläggningstill-

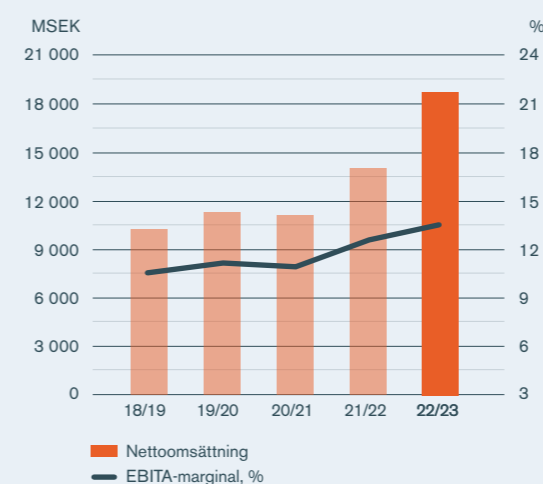
gångar uppgick till 9 MSEK (9). Återköp av egna aktier uppgick till 31 MSEK (0) och återköp av köpoptioner uppgick till 58 MSEK (37). Inlösta och utfärdade köpoptioner uppgick till 41 MSEK (47). Utdelning till moderbolagets aktieägare uppgick till 485 MSEK (323), vilket motsvarar 1,80 SEK (1,20) per aktie. Utdelningen betalades under det andra kvartalet.

Risker och osäkerhetsfaktorer

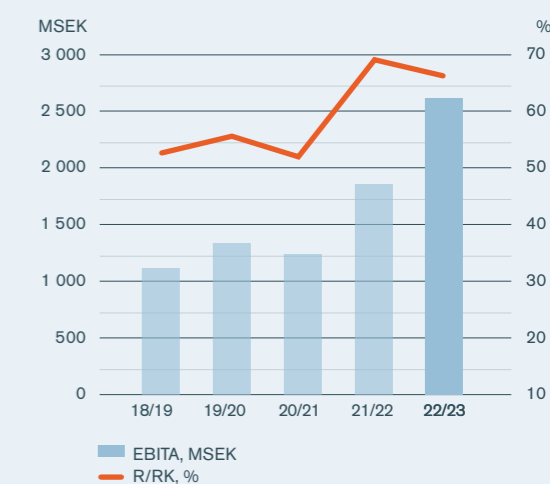
En affärsverksamhet är alltid förenad med risk. Addtechs resultat och finansiella ställning liksom den strategiska positionen påverkas av ett antal interna faktorer som Addtech styr över samt ett antal externa faktorer där möjligheten att påverka händelseförloppet är begränsad. En effektiv riskbedömning förenar Addtechs affärsmöjligheter och resultat med aktieägarnas och andra intressenters krav på stabil och långsiktig värdeutveckling samt kontroll. Vid en bedömning av Addtechs framtida utveckling är det därför viktigt att vid sidan av möjligheter till positiv utveckling även beakta olika risker i verksamheten. Samtliga riskfaktorer kan av naturliga skäl inte beskrivas i detta avsnitt, varför en samlad utvärdering även måste innefatta övrig information i årsredovisningen samt en allmän omvärldsbedömning.

Addtech arbetar med riskhantering på ett såväl strategiskt som operativt plan. Riskhantering handlar om att identifiera, mäta och förhindra att risker realiserar, samt att löpande göra förbättringar för att minska framtida risker. Addtech har policys och instruktioner för att identifiera avvikelser som skulle kunna utvecklas till risker. Risknivån i verksamheten följs systematiskt upp i styrelsemöten och månadsrapporter där avvikelser eller risker identifieras och åtgärdas. De riskfaktorer som har störst betydelse för Addtech är konjunkturläget, eller andra händelser som påverkar ekonomin som till exempel den världsomspännande covid-19-pandemin samt geopolitiska konflikter såsom Rysslands invasion i Ukraina, i kombination med strukturförändringar och konkurrenssituationen. Addtech påverkas även av finansiella risker såsom transaktionsexponering, omräkningsexponering, finansierings- och ränterisk samt kredit- och motpartsrisk. En mer detaljerad beskrivning av hur Addtech hanterar de finansiella riskerna finns i not 3.

Nettoomsättning och EBITA-marginal



EBITA och avkastning på rörelsekapital, R/RK



RISK/BESKRIVNING

Konjunktur och marknad

Efterfrågan på Addtechs produkter och tjänster påverkas i stor utsträckning av makroekonomiska faktorer som ligger utanför Addtechs kontroll, såsom den producerande industrins utveckling och investeringsvilja, läget i ekonomin i allmänhet samt förhållanden på den globala kapitalmarknaden, eller, som under 2020/2021, utbrott av pandemier som påverkar affärsklimatet samt som under 2021/2022 med Rysslands invasion i Ukraina. En försvagning av dessa faktorer på de marknader som Addtech är verksamt kan medföra negativa effekter på finansiell ställning och resultat.

Strukturförändringar

Globalisering, digitalisering och snabb teknikutveckling driver strukturförändringen i kundledet. Utvecklingen kan både öka efterfrågan på Addtechs kvalificerade tjänster men kan också leda till att Addtechs kunder försvinner genom sammanslagningar, nedläggningar och utflyttning till exempelvis lågkostnadsländer.

Konkurrens

Merparten av Addtechs dotterbolag är verksamma inom branscher som är utsatta för konkurrens. Vidare kan det ske en konsolidering i branschen på leverantörssidan och större sammanslagna leverantörer kan ha ett bredare erbjudande vilket kan leda till prispress. Dotterbolagens framtida konkurrensmöjligheter är beroende av förmågan att ligga i teknikens framkant och snabbt agera på nya marknadsbehov. En ökad konkurrens eller en försämrad förmåga hos ett dotterbolag att möta nya marknadsbehov kan ha en negativ inverkan på Addtechs finansiella ställning och resultat.

Miljö

Ändrad miljölagstiftning samt nya regleringar kan påverka försäljning av våra produkter, transporter av varor samt det sätt på vilket våra kunder använder produkterna. En oförmåga att möta kundernas ökade miljökrav kan påverka försäljningen. Det finns även en risk att något av koncernens dotterbolag, genom sitt organisationsnummer, kan knytas till ett historiskt ansvar enligt miljöbalken. Förluster av biologisk mångfald kan ha en negativ inverkan på Addtech. Vår kartläggning visar att vi har några produktionsplatser i områden där mänsklig aktivitet kommer att vara associerad med högre risk för förlust eller försämring av viktiga ekosystem. Lämpliga åtgärder för att motverka risken kommer att arbetas fram.

Klimatrisker

Klimatförändringar medför både övergångsrisker samt fysiska risker som kan ha en negativ inverkan på Addtech och dotterbolagen. Relevanta övergångsrisker är högre skatter på koldioxidintensiva material, produkter och tjänster, omvälvande förändringar på marknaden och generell ökade råmaterialpriser. Relevanta fysiska risker är ökade operativa- samt kapitalkostnader, till följd av mer frekventa skador på våra verksamheter orsakade av effekter av klimatförändring, exempelvis mer extremväder.

Förmåga att rekrytera och behålla personal

Addtechs fortsatta framgång är beroende av att kunna behålla erfarna medarbetare med specifik kompetens samt rekrytera nya kunniga personer. Det finns nyckelpersoner såväl bland ledande befattningshavare som bland koncernens medarbetare i övrigt. Det finns en risk för att en eller flera ledande befattningshavare eller andra nyckelpersoner lämnar koncernen med kort varsel, till exempel på grund av stress, arbetsmiljö eller utvecklingsmöjligheter. För det fall Addtech misslyckas med att rekrytera lämpliga ersättare för dem eller nya kompetenta nyckelpersoner framgent kan det ha en negativ inverkan på Addtechs finansiella ställning och resultat.

Organisation

Addtechs decentraliserade organisation bygger på att dotterbolagen har ett stort lokalt ansvar för sin verksamhet. Det ställer höga krav på finansiell rapportering och uppföljning och brister inom detta kan medföra bristfällig kontroll och styrning av verksamheten.

ADDECHS HANTERING

Med ett stort antal dotterbolag med fokus på olika nischmarknader samt merförsäljning av teknisk service, support och förbrukningsmaterial kan Addtech vara mindre känsligt för konjunktursvängningar inom enstaka industrinäringar, branscher eller geografiska områden. Addtech arbetar också kontinuerligt för att utveckla verksamheter som är mindre beroende av en specifik marknad samt anpassa kostnader efter specifika förutsättningar.

Addtechs unika mervärden som tjänster med högt teknikinnehåll, specialistkunskaper inom avancerad teknisk rådgivning, utmärkt service och stark närvaro på nischmarknader motverkar konkurrens. Addtechs konkurrenskraft ger också möjlighet att leverera utanför det geografiska närområdet. Koncernens exponering mot ett stort antal branscher i kombination med att ingen kund svarar för mer än cirka 2 procent av koncernens omsättning utgör ett visst skydd mot negativ resultatpåverkan.

Addtech strävar efter att erbjuda produkter och tjänster där priset inte är den enskilt avgörande faktorn. Genom att arbeta nära såväl leverantörer som kunder utvecklas kontinuerligt vårt kunskande och vår konkurrenskraft. Vi tillför värde i form av omfattande teknisk kunskap, leveranssäkerhet, service och tillgänglighet vilket begränsar risken att kunden minskar sin efterfrågan. För att minska konkurrensrisken från leverantörer arbetar Addtech löpande med att se till att ett samarbete med koncernen är den mest lönsamma försäljningsstrategin.

Addtechs dotterbolag ägnar sig i huvudsak åt handel och verksamheter som har en begränsad direkt miljöpåverkan. Inom koncernen bedrivs begränsad tillverkning. Koncernen följer upp verksamheten och miljörelaterade risker med hållbarhetsrapportering och samtliga bolag följer koncernens Uppförandekod. Addtech genomför i samband med förvärv analys av organisationsnummer för att motverka risken att bli ersättningskyldig för historiska miljöärenden.

För Addtech är hanteringen av klimatrelaterade risker en viktig parameter för framtida affärsutveckling och vi har genomfört scenarionanalyser för att identifiera finansiella risker kopplade till klimatförändringar. Risker kopplade till klimatförändringar är en del i vår analys av potentiella förvärv. Koncernen arbetar med att integrera klimatrisker i större investeringar.

Addtech prioriterar att skapa goda förutsättningar för att personal skall utvecklas och trivas inom koncernen. I förvävsstrategin ingår att bolagens nyckelpersoner ska vara väl motiverade att självständigt fortsätta driva bolaget som en del av koncernen. Addtechs Affärsskola riktar sig till såväl nyanställda som ledande befattningshavare och ökar den interna kunskapsöverföringen, vidareutvecklar medarbetarna samt förädlar företagskulturen. Koncernens årliga medarbetarundersökning syftar till att ta reda på hur medarbetarna ser på arbetsgivare, arbetssituation och vad som kan förbättras och utvecklas.

Addtech styr sina dotterbolag genom ett aktivt styrelsearbete, koncerngemensamma policys, finansiella mål och instruktioner avseende finansiell rapportering. Genom att vara en aktiv ägare och följa dotterbolagens utveckling kan risker snabbt identifieras och åtgärdas i enlighet med koncernens riktlinjer.

RISK/BESKRIVNING

Säsongseffekter

Risken för att Addtechs verksamhet, resultat och kassaflöde påverkas av kraftiga säsongeffekter styrt av kundernas efterfrågan.

Affärsetik och mänskliga rättigheter

Addtechs fortsatta framgång är starkt beroende av vårt goda anseende och affärsetik. Brott mot mänskliga rättigheter i egna eller leverantörers verksamheter skulle ha en negativ inverkan på koncernens anseende bland medarbetare, kunder och andra intressenter samt påverka efterfrågan på koncernens produkter.

Förvärv och goodwill

Addtech har historiskt genomfört flertalet förvärv. Strategiska förvärv kommer även fortsättningsvis utgöra en viktig del av tillväxten. Det finns dock en risk att Addtech inte kommer att kunna identifiera lämpliga förvärvsobjekt på grund av till exempel konkurrens med andra förvärvare. Även kostnader hänförliga till förvärv kan bli högre än förväntat och positiva resultat effekter kan ta längre tid att realisera än förväntat. Risk för nedskrivning av goodwill uppstår om en affärsenhet underpresterar i förhållande till de antaganden som gällde vid värderingen och eventuell nedskrivning kan komma att påverka koncernens finansiella ställning och resultat negativt. Ytterligare risker förknippade med förvärv är integrationsrisker och exponering för okända förpliktelser.

Finansiella risker

Inom koncernen finns olika finansiella risker. Valutarisk är risken för att valutakurser får en negativ inverkan på Addtechs finansiella ställning och resultat. Transaktionsexponering är risken som uppstår som ett resultat av att koncernen har in- och utbetalningar till följd av betalningsflöden i utländsk valuta. Omräkningsexponering uppstår som ett resultat av att koncernen genom utländska dotterbolag har nettoinvesteringar i utländska valutor. Koncernen är även exponerad för finansieringsrisk, dvs risken att finansiering av koncernens kapitalbehov försåras eller fördyras. Med ränterisk menas risken att ofördelaktiga förändringar i räntenivåer får en negativ inverkan på Addtechs finansiella ställning och resultat.

Leverantörer och kunder

För att kunna leverera produkter är Addtech beroende av att externa leverantörer uppfyller ingångna avtal, gällande till exempel volym, kvalitet och leveranstid. Felaktiga, försenade eller uteblivna leveranser kan ha en negativ inverkan på Addtechs finansiella ställning och resultat. Addtechs anseende är också beroende av att leverantörerna har en hög affärsetik, exempelvis gällande mänskliga rättigheter, korruption, arbetsförhållanden och miljö. Avtal med kunder är varierande bland annat avseende avtalslängd, garantier och ansvarsbegränsningar. I vissa kund- och leverantörsrelationer saknas skriftliga avtal vilket kan skapa en legal osäkerhet kring avtalsinnehåll.

IT-säkerhet och cyberrisker

De digitala riskerna ökar ständigt i hela samhället. Addtech och Addtechs dotterbolag är som de flesta företag beroende av olika informationssystem och annan teknologi för att sköta och utveckla verksamheten. Oplanerade driftsafbrott och cybersäkerhetsincidenter, till exempel dataintrång, virus, sabotage och andra cyberbrott, kan innebära både intäktsbortfall och anseendeförluster. Även IT-händelser eller cyberincidenter hos tredje part, som leverantörer eller kunder, kan inverka på Addtechs leverans- och intjäningsförmåga.

ADDECHS HANTERING

Addtechs försäljning av högteknologiska produkter och lösningar inom tillverkande industri och infrastruktur innebär inga väsentliga säsongseffekter. Antal produktionsdagar samt kundernas efterfrågan och investeringsvilja kan dock variera mellan kvartalen.

Koncernen arbetar internt med affärsetik genom exempelvis utbildningar inom Addtech Academy samt följer årligen upp efterlevnad av regler kring anti-korruption och mänskliga rättigheter, som tydligt kommuniceras i vår interna uppförandekod. Addtechs många och goda relationer med noggrant utvalda leverantörer minskar risken för att brott mot mänskliga rättigheter skulle förekomma hos våra leverantörer. För att säkerställa koncernens höga standard vad det gäller affärsetik ska Addtechs Uppförandekod för leverantörer efterföljas. Addtech använder en digital plattform för skattning av leverantörer inom områden som täcks av vår leverantörskod.

Addtech har mångårig och gedigen erfarenhet av att förvärva och prissätta bolag. Samtliga potentiella förvärv och deras verksamheter granskas noga innan förvärvet genomförs. Det finns väl inarbetade processer och strukturer för att prissätta, genomföra och integrera förvärvade bolag. I de avtal som ingås eftersträvas att erhålla erforderliga garantier för att begränsa risken för okända förpliktelser. Det stora antal bolag som förvärvas innebär en väsentlig riskspridning.

Addtech eftersträvar en strukturerad och effektiv hantering av de finansiella risker som uppstår i verksamheten i enlighet med den av styrelsen fastställda finanspolicyn. Finanspolicyn ger uttryck för ambitionen att identifiera, minimera och kontrollera de finansiella riskerna samt hur ansvaret för att hantera dessa risker ska fördelas inom organisationen. Målsättningen är att minimera resultateffekten av de finansiella riskerna. En mer detaljerad beskrivning av hur Addtech hanterar de finansiella riskerna finns i not 3.

Addtechs många och goda relationer med noggrant utvalda leverantörer minskar risken för att Addtech inte ska kunna leverera som utlovat. För att säkerställa koncernens höga standard vad gäller affärsetik, ska Addtechs Uppförandekod för leverantörer efterföljas. Addtech använder en digital plattform för skattning av leverantörer inom områden som täcks av vår leverantörskod. Flertalet bolag genomför även särskilda leverantörsgrensningar. Addtech är i ett längre perspektiv inte beroende av någon enskild leverantör eller kund. Addtechs största kund uppgår till cirka 2 procent av koncernens nettoomsättning.

För att säkerställa stabila IT-miljöer och förebygga incidenter arbetar Addtech med regelbundna riskanalyser samt ständigt underhåll och översyn av IT-säkerheten, både på koncernnivå och på dotterbolagsnivå. Addtech arbetar med att systematiskt identifiera, analysera och utvärdera IT-risker. Addtech anlitar även externa cybersäkerhetsexperter för att säkerställa att säkerhetsnivån anpassas och uppdateras utifrån rådande hotbilder och kunders växande krav på cybersäkerhet.

Medarbetare och utveckling

Medarbetare

Vid räkenskapsårets utgång uppgick antalet medarbetare till 3 911, vilket kan jämföras med 3 556 vid räkenskapsårets ingång. Under räkenskapsåret har genomförda förvärv ökat antalet medarbetare med 250. Medelantalet anställda uppgick under den senaste tolv månadersperioden till 3 781.

	2022/2023	2021/2022	2020/2021
Medelantal anställda	3 781	3 317	3 068
Andel män	74%	74%	74%
Andel kvinnor	26%	26%	26%
Åldersfördelning upp till 29 år	9%	10%	10%
30–49 år	49%	47%	48%
50 år och upp	42%	43%	42%
Genomsnittsålder	46 år	46 år	46 år
Personalomsättning	12%	14%	13%
Genomsnittlig anställningstid	cirka 9 år	cirka 10 år	cirka 10 år

Forskning och utveckling

Addtech bedriver i begränsad utsträckning egen forskning och utveckling. Vår affärsidé är att erbjuda högteknologiska produkter och lösningar till företag inom tillverkande industri och infrastruktur.

Principer för ersättning till ledande befattningshavare

Styrelsen har beslutat inför årsstämman i augusti 2023 att föreslå oförändrade riktlinjer jämfört med föregående år: Riktlinjerna omfattar inte ersättningar som beslutas av bolagsstämman. Beträffande anställningsförhållanden som lyder under andra regler än svenska får, såvitt avser pensionsförmåner och andra förmåner, vederbörliga anpassningar ske för att följa tvingande sådana regler eller fast lokal praxis, varvid dessa riktlinjers övergripande ändamål så långt som möjligt ska tillgodoses. Riktlinjerna ska gälla för ersättningar till VD och övriga medlemmar av Addtechs koncernledning. Riktlinjerna gäller även för styrelseledamöter i den mån de erhåller ersättning för tjänster utförda åt bolaget utöver styrelseuppdraget. Vad som stadgas om bolaget gäller också i förekommande fall för koncernen.

Riktlinjernas främjande av bolagets affärsstrategi, långsiktiga intressen och hållbarhet

En framgångsrik implementering av bolagets affärsstrategi och tillvaragandet av bolagets långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, förutsätter att Addtech kan rekrytera och behålla kvalificerade medarbetare. För detta krävs att bolaget kan erbjuda konkurrenskraftig totalersättning, vilket dessa riktlinjer möjliggör. Totalersättningen ska vara marknadsmässig och konkurrenskraftig samt stå i relation till ansvar och befogenheter.

Formerna för ersättning m.m.

Ersättning ska vara marknadsmässig och bestå av följande komponenter: fast lön, eventuell rörlig lön enligt separat överenskommelse, pension och övriga förmåner. Bolagsstämman kan därutöver – och oberoende av dessa riktlinjer – besluta om exempelvis aktie- och aktiekursrelaterade ersättningar.

Fast lön

Den fasta lönen ska bestå av fast kontant lön och ska omprövas årligen. Den fasta lönen ska vara konkurrenskraftig och återspegla de krav som ställs på befattningen avseende kompetens, ansvar, komplexitet och på vilket sätt den bidrar till att uppnå affärsmålen. Den fasta lönen ska också återspegla den prestation som befattningshavaren nått och således vara individuell och differentierad.

Rörlig lön

Utöver fast lön kan VD och övriga ledande befattningshavare från tid till annan, enligt separat överenskommelse, erhålla rörlig lön vid uppfyllande av beslutade kriterier. Eventuell rörlig lön ska kunna bestå av årlig kontant lön, och får som högst motsvara 40 procent av den fasta årliga lönen. Därutöver kan ytterligare premie om 20 procent utgå av erhållen rörlig lön som använts för förvärv av aktier i Addtech AB.

För att undvika osunt risktagande ska det finnas en grundläggande balans mellan fast och rörlig lön. Den fasta lönen ska stå för en tillräckligt stor del av den ledande befattningshavarens totala ersättning för att det ska vara möjligt att sätta ner den rörliga delen till noll. Den rörliga lönen ska vara kopplad till ett eller flera förutbestämda och mätbara finansiella kriterier som fastställs av styrelsen såsom koncernens resultatutväxt, lönsamhet och kassaflöde. Genom att målen kopplar de ledande befattningshavarnas ersättning till bolagets resultat främjar de genomförandet av bolagets affärsstrategi, långsiktiga värdeskapande och konkurrenskraft. Villkoren och beräkningsgrunderna för rörlig lön ska fastställas för varje verksamhetsår. Uppfyllelse av kriterier för utbetalning av rörlig lön ska kunna mätas under en period om ett verksamhetsår. Rörlig lön regleras året efter intjänandet. När mätperioden för uppfyllelse av kriterier för utbetalning av rörlig lön avslutats ska det bedömas i vilken utsträckning kriterierna har uppfyllts. Styrelsen ansvarar för bedömningen såvitt avser rörlig kontantersättning till verkställande direktören. Såvitt avser rörlig kontantersättning till övriga ledande befattningshavare ansvarar verkställande direktören för bedömningen. Såvitt avser finansiella mål ska bedömningen baseras på den av bolaget senast offentliggjorda finansiella informationen.

Villkor för rörlig lön kan utformas så att styrelsen, om exceptionella ekonomiska förhållanden råder, har möjlighet att begränsa eller underlåta utbetalning av rörlig lön om en sådan åtgärd bedöms som rimlig. Vid utformningen av rörliga ersättningar till bolagsledningen ska styrelsen överväga att införa förbehåll som (i) villkorar utbetalning av viss del av sådan ersättning av att de prestationer på vilka intjänandet grundats visar sig vara hållbara över tid, och (ii) ger bolaget möjlighet att återkräva sådana ersättningar som utbetalats på grundval av uppgifter som senare visat sig vara uppenbart felaktiga.

Ytterligare rörlig kontantersättning kan utgå vid extraordinära omständigheter, förutsatt att sådana extraordinära arrangemang är tidsbegränsade och endast görs på individnivå antingen i syfte att rekrytera eller behålla befattningshavare, eller som ersättning för extraordinära arbetsinsatser utöver personens ordinarie arbetsuppgifter. Sådan ersättning får inte överstiga ett belopp motsvarande 40 procent av den fasta årliga lönen samt ej utges mer än en gång per år och per individ. Beslut om sådan ersättning ska fattas av styrelsen på förslag av ersättningsutskottet.

Pension

För VD och övriga ledande befattningshavare utgår pensionsförmåner enligt individuella överenskommelser. Som huvudregel ska pensionsförmåner, innefattande sjukförsäkring, vara avgiftsbestämda, varvid pensionens storlek beror på utfallet av tecknade pensionsförsäkringar, men förmånsbestämda pensionslösningar kan förekomma i enskilda

fall. Rörlig lön kan vara pensionsgrundande. Premierna för avgiftsbestämd pension ska inte överstiga 40 procent av den pensionsgrundande lönen. Den pensionsgrundande lönen motsvarar den fasta månadslönen multiplicerad med en faktor om 12,2 samt i förekommande fall rörlig lön. Löneavstående kan nyttjas för förstärkt tjänstepension genom engångsbetalda pensionsavsättningar förutsatt att totalkostnaden för bolaget blir neutral.

Övriga förmåner

Övriga förmåner, som bl.a. kan omfatta tjänstebil, reseförmån, extra sjuk- och vårdförsäkring samt företagshälsovård och friskvård, ska vara marknadsmässiga och endast utgöra en begränsad del av den sammanlagda ersättningen. Premier och andra kostnader i anledning av sådana förmåner får sammanlagt uppgå till högst 10 procent av den fasta årliga lönen.

Villkor vid uppsägning

Samtliga ledande befattningshavare har att iaktta en uppsägningstid om sex månader. Vid uppsägning från bolagets sida ska en uppsägningstid om maximalt 12 månader gälla. Vid uppsägning från bolagets sida kan ledande befattningshavare bli berättigade till, utöver lön och övriga anställningsförmåner under uppsägningstiden, ett avgångsvederlag motsvarande högst 12 månaders fast lön. Avgångsvederlaget avräknas inte mot andra inkomster. Inget avgångsvederlag ska utgå vid egen uppsägning.

Utöver avgångsvederlag kan ersättning för eventuellt åtagande om konkurrensbegränsning utgå. Sådan ersättning ska kompensera för eventuellt inkomstbortfall och ska endast utgå i den utsträckning som den tidigare befattningshavaren saknar rätt till avgångsvederlag. Ersättningen ska baseras på den fasta lönen vid tidpunkten för uppsägningen och uppgå till högst 60 procent av den fasta lönen vid tidpunkten för uppsägningen, om inte annat följer av tvingande kollektivavtalsbestämmelser, och utgå under den tid som åtagandet om konkurrensbegränsning gäller, vilket ska vara högst 12 månader efter anställningens upphörande.

Arvode till styrelseledamöter

Addtechs stämmovalda styrelseledamöter ska i särskilda fall kunna arvoderas för tjänster inom deras respektive kompetensområde, som ej utgör styrelsearbete, under en begränsad tid. För dessa tjänster (inklusive tjänster som utförs genom ett av styrelseledamot helägt bolag) ska utgå ett marknadsmässigt arvode förutsatt att sådana tjänster bidrar till implementeringen av Addtechs affärsstrategi och tillvaragandet av bolagets långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet. Sådant konsultarvode får för respektive styrelseledamot aldrig överstiga det årliga styrelsearvodet.

Lön och anställningsvillkor för anställda

Vid beredningen av styrelsens förslag till dessa ersättningsriktlinjer har lön och anställningsvillkor för bolagets anställda beaktats genom att uppgifter om anställdas totalersättning, ersättningens komponenter samt ersättningens ökning och ökningstakter över tid har utgjort en del av ersättningsutskottets och styrelsens beslutsunderlag vid utvärderingen av skäligheten av riktlinjerna och de begränsningar som följer av dessa.

Berednings- och beslutsprocess

Styrelsen har beslutat att inrätta ett ersättningsutskott. I utskottets uppgifter ingår bl.a. att bereda principer för ersättning till ledande befattningshavare och styrelsens beslut om förslag till riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare. Styrelsen ska upprätta förslag till nya riktlinjer åtminstone vart fjärde år och lägga fram förslaget för beslut vid årsstämman. Riktlinjerna ska gälla till dess att nya riktlinjer antagits av bolagsstämman. Ersättningsutskottet ska även följa och utvärdera program för rörliga ersättningar till ledande befattningshavare, tillämpningen av riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare samt

gällande ersättningsstrukturer och ersättningsnivåer i bolaget. Ersättning till VD ska beslutas av styrelsen efter beredning och rekommendation av ersättningsutskottet, inom ramen för godkända principer. På förslag av verkställande direktören fattar ersättningsutskottet beslut om ersättning till övriga medlemmar i koncernledningen. Styrelsen informeras om ersättningsutskottets beslut. Vid styrelsens behandling av och beslut i ersättningsrelaterade frågor närvarar inte VD eller övriga ledande befattningshavare, i den mån de berörs av frågorna.

Aktierelaterade incitamentsprogram som beslutas av bolagsstämma

Styrelsen ska årligen utvärdera behovet av aktierelaterade incitamentsprogram och vid behov framlägga beslutsförslag till årsstämman. Beslut om eventuella aktie- och aktiekursrelaterade incitamentsprogram riktade till ledande befattningshavare ska fattas av bolagsstämman och bidra till långsiktig värdetillväxt.

Frågående av riktlinjerna

Styrelsen får besluta att frångå riktlinjerna helt eller delvis, om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det och ett avsteg är nödvändigt för att tillgodose bolagets långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, eller för att säkerställa bolagets ekonomiska bärkraft. Som angivits ovan ingår det i ersättningsutskottets uppgifter att bereda styrelsens beslut i ersättningsfrågor, vilket innefattar beslut om avsteg från riktlinjerna. Beslut om avsteg från riktlinjerna ska redovisas vid nästkommande årsstämma. För ytterligare information om ersättning till ledande befattningshavare, se även not 6 Anställda och personalkostnader.

Utdelning

Addtechs utdelningspolicy innebär en målsättning att föreslå en utdelning som överstiger 30 procent av koncernens genomsnittliga resultat efter skatt över en konjunkturcykel. Vid förslag till utdelning beaktas koncernens eget kapital, långsiktiga finansierings- och investeringsbehov, tillväxtplaner och andra faktorer som bolagets styrelse anser vara av betydelse.

Styrelsen har beslutat föreslå årsstämman i augusti 2023 en utdelning om 2,50 SEK per aktie (1,80). Utdelningen motsvarar totalt 674 MSEK (485) vilket motsvarar en utdelningsandel om 45 (45) procent.

Moderbolaget

Verksamheten i moderbolaget Addtech AB omfattar koncernledning, koncernrapportering och finansförvaltning. Moderbolagets nettoomsättning under räkenskapsåret uppgick till 83 MSEK (64) och resultatet efter finansiella poster uppgick till 676 MSEK (-31). Nettoinvesteringar i anläggningstillgångar uppgick till 0 MSEK (0). Moderbolagets finansiella nettotillgångar uppgick vid årets utgång till 124 MSEK (-350).

Framtidsutsikter och händelser efter räkenskapsårets utgång

Framtidsutsikter

Addtech verkar på en internationell marknad där efterfrågan i stor utsträckning påverkas av makroekonomiska faktorer. Koncernens bolag är verksamma inom skilda men noga utvalda nischer vilket ger en utjämnande effekt mellan branscher, geografiska marknader och kundsegment. Våra självständiga bolag arbetar kontinuerligt med att anpassa sig till förändringar utifrån deras marknads- och konkurrenssituation.

Historiskt har Addtechs kontinuerliga strävan efter resultatillväxt, lönsamhet (R/RK) och utveckling gett en god genomsnittlig värdetillväxt. Vårt kassaflöde och finansiella ställning är en stabil grund för fortsatt långsiktig lönsam och hållbar tillväxt efter samma affärsidé. Med våra nischstrategier är vi väl positionerade inom strukturellt drivna utvecklingsområden såsom omställningen mot förnybara energikällor och den pågående och ökande elektrifieringen. I utmanande tider kan bolag med stabila affärsmodeller och starka finansiella förutsättningar tillvarata nya möjligheter som uppstår. Det är därför viktigt att vi fortsätter att ha fokus på våra långsiktiga mål.

I övrigt är risk- och osäkerhetsfaktorerna desamma som under tidigare perioder. Moderbolaget påverkas indirekt av ovanstående risker och osäkerhetsfaktorer genom sin funktion i koncernen.

Händelser efter räkenskapsårets utgång

Den 4 april förvärvades 90 procent av aktierna i INDAG Maschinenbau GmbH, Tyskland, till affärsområdet Process Technology. INDAG producerar och säljer dynamiska inlineblandare till processindustrin med huvudsakligt fokus på livsmedels- och kemisegmenten. Bolaget har 40 anställda och omsätter cirka 5 MEUR.

Den 26 april förvärvades Clyde Holding Ltd., Storbritannien, till affärsområdet Process Technology. Clyde är en ledande leverantör av produkter och system för pneumatisk transport till primärt process- och energiindustrin. Bolaget verkar globalt och har lång erfarenhet av komplexa projekt där de även erbjuder eftermarknadstjänster. Bolaget har 49 anställda och omsätter cirka 12 MGBP.

Den 5 maj förvärvades 90 procent av aktierna i Feritech Global Ltd., Storbritannien, till affärsområdet Industrial Solutions. Feritech är ledande inom design och tillverkning av skräddarsydda tekniska lösningar för den geotekniska undervattenssektorn. Bolaget har ett brett erbjudande och verkar globalt i huvudsak mot utbyggnaden av havsbaserad vindkraft. Bolaget har 21 anställda och omsätter cirka 4,5 MGBP.

Den 1 juni förvärvades Electrum Automation AB, Sverige, till affärsområdet Electrification. Electrum utvecklar, producerar och säljer mobil elektronik och helhetslösningar till ledande tillverkare av maskiner och fordon. Bolaget har 22 anställda och omsätter cirka 80 MSEK.

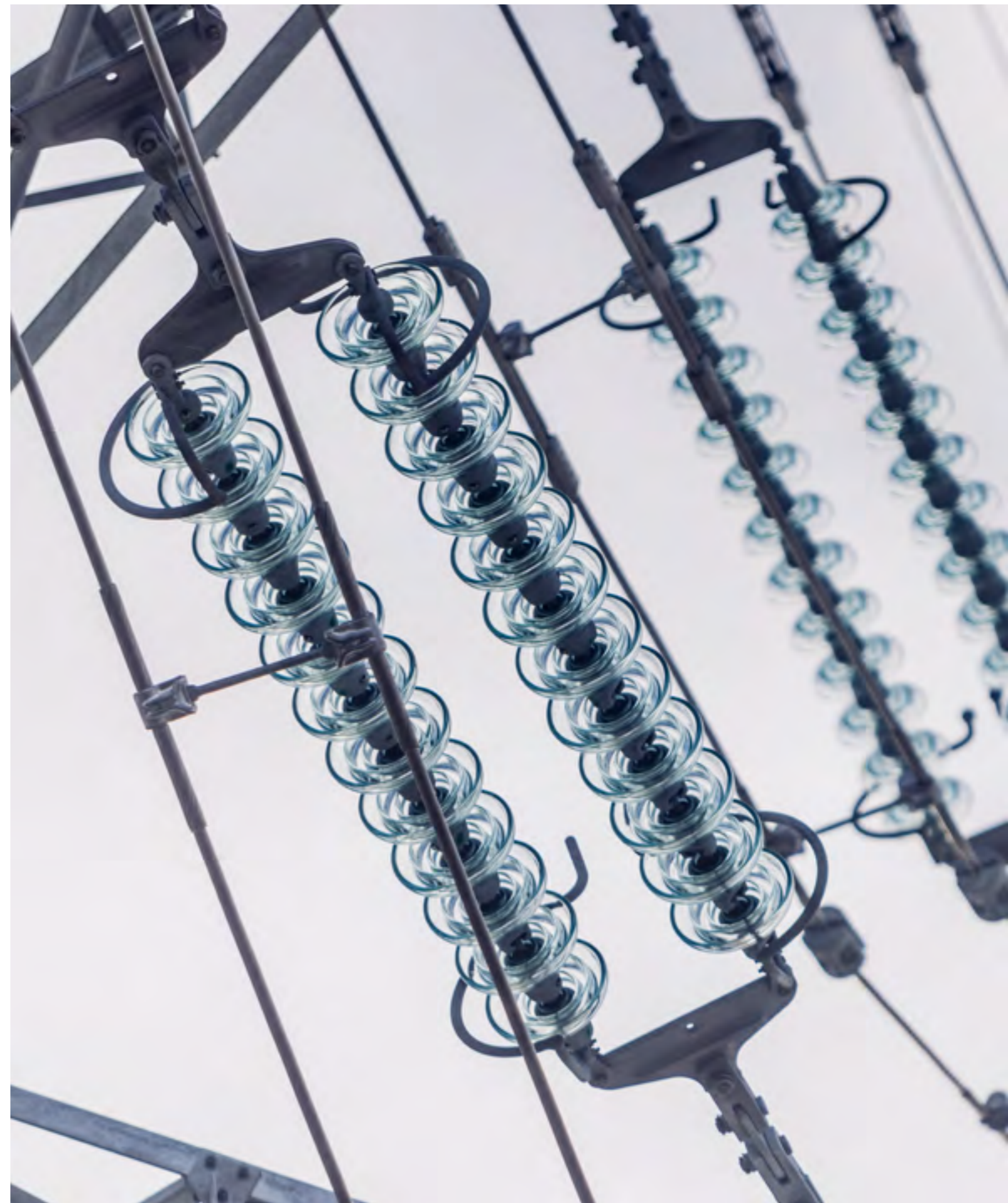
Den 1 juni förvärvades Darby Manufacturing Ltd., Kanada, till affärsområdet Industrial Solutions. Darby är en ledande leverantör av förarstolar till specialfordon på den nordamerikanska marknaden. Bolaget erbjuder såväl standard- som specialanpassade förarstolar från ledande tillverkare i Europa och USA. Bolaget har 14 anställda och omsätter cirka 6,5 MCAD.

Den 26 juni förvärvades S. Tygesen Energi A/S, Danmark, till affärsområdet Energy. Tygesen säljer utrustning och elöverföringsmaterial för elektriska distributionsnät, transmissionsnät, järnväg och stationer i Danmark. Bolaget är även verksamt på Grönland, Island och Färöarna. Tygesen har 3 anställda och en årlig försäljning om cirka 50 MDKK.

Förslag till vinstdisposition 2022/2023

Till årsstämman i Addtech AB förfogande står:	2022/2023
Balanserad vinst	142 MSEK
Årets vinst	958 MSEK
Totalt	1 100 MSEK
Styrelsen och verkställande direktören föreslår att vinstmedlen disponeras på följande sätt:	
Till aktieägarna utdelas 2,50 SEK per aktie*	674 MSEK
Till balanserade vinstmedel överförs	426 MSEK
Totalt	1 100 MSEK

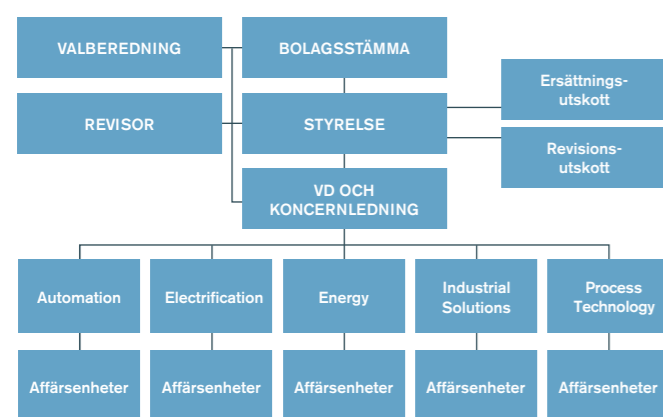
* Beräknat på antal utestående aktier per den 31 maj 2023. Det totala utdelningsbeloppet kan komma att ändras om antalet återköpta egna aktier förändras innan avstämningsdagen för utdelning, vilken föreslås till den 25 augusti 2023.



Bolagsstyrningsrapport

Principer för bolagsstyrning

Addtechkoncernen ser en sund bolagsstyrning som en viktig grund för att uppnå en förtroendefull relation till aktieägarna och andra viktiga parter. Svensk kod för bolagsstyrning, som tillämpas av Addtechkoncernen, syftar till att skapa en god balans mellan aktieägarna, styrelsen och den högsta ledningen. En förnuftig bolagsstyrning, med hög standard när det gäller öppenhet, tillförlitlighet och etiska värderingar, har alltid varit en vägledande princip för Addtechkoncernens verksamhet.



Efterlevnad av den svenska koden för bolagsstyrning

Addtechs aktier är upptagna till handel vid Nasdaq Stockholm och Addtech följer således Nasdaq Stockholms regelverk för emittenter. Addtech tillämpar såsom noterat bolag också Svensk kod för bolagsstyrning (Koden), vilken finns tillgänglig på www.bolagsstyrning.se. Avvikelse från bolagsstyrningskoden och motiveringar härtill redovisas löpande i texten. Bolaget avviker på en punkt, i avsnittet om kvartalsvis revisorsgranskning.

Denna rapport om bolagsstyrning är granskad av bolagets revisor. Adress till bolagets hemsida är www.addtech.se

Efterlevnad av tillämpliga regler för börshandel

Inga överträdelse mot tillämpliga börsregler har förekommit under 2022/2023 och Addtechs verksamhet har genomförts i enlighet med god praxis på aktiemarknaden.

Aktier och aktieägare

Addtech AB:s aktiebok förs av Euroclear Sweden AB. Per den 31 mars 2023 hade Addtech 12 206 aktieägare enligt aktieboken och det totala antalet aktier uppgick till 272 793 984 fördelat på 12 885 744 A-aktier, med vardera 10 röster, och 259 908 240 B-aktier, med vardera en röst. Det totala antalet röster uppgick till 388 765 680. Mer information om Addtechs aktie och dess aktieägare återfinns i årsredovisningen under avsnittet Addtechaktien.

Viktiga händelser 2022/2023

Den 25 augusti 2022 meddelades beslut från Addtechs årsstämma, däribland beslut om utdelning av 1,80 SEK per aktie, vilket var en utdelningsandel om 45 procent, motsvarade 485 MSEK. Under verksamhetsåret har totalt 10 förvärv genomförts vilka tillför en årsomsättning om cirka 855 MSEK.

Bolagsordning

Enligt bolagsordningen är bolagets firma Addtech Aktiebolag och räkenskapsår omfattar perioden 1 april till 31 mars. Bolagsordningen saknar särskilda bestämmelser om tillsättande och entledigande av styrelseledamöter samt om ändring av bolagsordningen. Bolagsordningen innehåller inga begränsningar i fråga om hur många röster varje aktieägare kan avge vid en bolagsstämma. För bolagsordningen i sin helhet, som i sin nuvarande form antogs vid den ordinarie bolagsstämman den 28 augusti 2020, se bolagets hemsida, avsnittet Investerares/Bolagsstyrning/Bolagsordning.

Bolagsstämma

Aktieägarnas inflytande i bolaget utövas vid årsstämman, eller i förekommande fall vid extra bolagsstämma, som är Addtechs högsta beslutande organ. Årsstämma ska hållas i Stockholm inom sex månader efter räkenskapsårets utgång. Vid årsstämman tas bland annat beslut om val av styrelse och styrelseordförande, val av revisor, fastställande av resultaträkning och balansräkning, disposition beträffande bolagets vinst

och ansvarsfrihet för styrelsens ledamöter och VD, valberedningen och dess arbete samt riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare. På Addtechs hemsida finns information om bolagets tidigare årsstämmor. Där finns även information om aktieägarnas rätt att få ärenden behandlade på årsstämman och när aktieägares begäran om sådant ärende ska vara Addtech tillhanda. Några särskilda arrangemang i fråga om bolagsstämmans funktion, på grund av bestämmelse i bolagsordningen eller såvitt känt är för bolaget på grund av aktieägaravtal, tillämpas inte av bolaget.

Beslut vid bolagsstämma fattas normalt med enkel majoritet och vid val anses den vald som har fått flest röster. För vissa beslut, såsom ändring av bolagsordningen, krävs dock beslut av en kvalificerad majoritet.

Årsstämma 2022

Addtechs årsstämma ägde rum torsdagen den 25 augusti 2022 i Stockholm. Vid stämman var 367 aktieägare representerade, personligen, genom ombud eller genom poströstning. Dessa representerade 67,14 procent av rösterna och 54,61 procent av kapitalet. Till stämmans ordförande valdes styrelseordförande Kenth Eriksson.

Vid stämman närvarade samtliga medlemmar ur styrelsen och koncernledningen. Auktoriserade revisorn Joakim Thilstedt, huvudansvarig revisor för Addtech, var också närvarande vid stämman.

De beslut som årsstämman fattade var:

- Utdelning om 1,80 kronor per aktie.
- Omval av styrelseledamöterna Kenth Eriksson, Malin Nordesjö, Ulf Mattsson, Henrik Hedelius, Annikki Schaeferdiek och Niklas Stenberg. Till styrelsens ordförande omvaldes Kenth Eriksson.
- Omval av det registrerade revisionsbolaget KPMG AB för en period om ett år.
- Årsstämman beslutade, i enlighet med styrelsens förslag, om riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare.
- Årsstämman beslutade, i enlighet med styrelsens förslag, att utställa köpoptioner på återköpta aktier samt överlåtelse av återköpta aktier till ledningspersoner.
- Styrelsen bemyndigas att före nästa årsstämma förvärva högst så många aktier av serie B, att bolagets innehav av egna aktier vid var tid inte överstiger 10 procent av samtliga aktier i bolaget.
- Styrelsen bemyndigas att besluta om nyemission upp till 5% av antalet B-aktier som betalningsmedel vid förvärv.
- Årsstämmans övriga beslut framgår av det fullständiga protokollet som, tillsammans med övrig information om årsstämman, finns tillgängligt på www.addtech.com

Årsstämma 2023

Addtechs årsstämma 2023 kommer att hållas onsdagen den 23 augusti. För ytterligare information om årsstämman 2023, se Addtechs hemsida www.addtech.com

Valberedningens uppgifter

Valberedningens uppgift är att på aktieägarnas uppdrag till årsstämman utvärdera styrelsens sammansättning och arbete, samt till årsstämman lämna förslag om ordförande vid årsstämman, styrelseledamöter, styrelseordförande och styrelsearvode, i förekommande fall val av registrerat revisionsbolag och revisionsarvoden samt principer för hur ledamöter av valberedningen ska utses.

Valberedningens ledamöter uppbär ingen ersättning från bolaget för arbetet i valberedningen. Inför årsstämman 2023 hade valberedningen tre protokollförda möten. Valberedningens fullständiga förslag till årsstämman presenteras i kallelsen till stämman samt på bolagets hemsida.

Valberedningens sammansättning

Bolagsstämman har beslutat att nedanstående principer ska gälla tillsvidare. Det innebär att årsstämman inte årligen fattar beslut om dessa principer och valberedningens uppdrag om inte själva principerna eller uppdraget ska ändras. Valberedningen består av representanter för de fem röstmässigt största aktieägarna per årsskiftet (ägargrupperade den 31 december). Styrelsens ordförande har i uppdrag att sammankalla valberedningen till dess första möte samt skall tillse att valberedningen erhåller relevant information om resultatet av styrelsens genomförda utvärdering av sitt arbete. Vidare skall styrelsens ordförande adjungeras vid behov. Valberedningen utser inom sig ordförande i valberedningen. Valberedningens sammansättning ska offentliggöras senast sex månader före årsstämman.

I enlighet härmed utsågs följande personer till ledamöter av valberedningen per den 31 december 2022: Anders Börjesson (utsedd av Tisenhult Invest), Henrik Hedelius (utsedd av Tom Hedelius), Marianne Nilsson (utsedd av Swedbank Robur Fonder), Leif Almhorn (utsedd av SEB Investment Management) och Per Trygg (utsedd av Lannebo Fonder). Valberedningens sammansättning presenterades i samband med avlämnandet av delårsrapport för tredje kvartalet den 2 februari 2023. Valberedningens sammansättning följer av de principer som fastställts av årsstämman.

Ledamöter i valberedningen

Valberedningen inför årsstämma 2023 (utsågs av de till röstetalet största ägarna per 31/12 2022).

Namn	Representerande	Andel av röster, % 2022-12-31
Anders Börjesson (ordföranden)	A-aktieägarna	16,4
Henrik Hedelius	A-aktieägarna	15,2
Leif Almhorn	SEB Investment Management fonder	6,1
Marianne Nilsson	Swedbank Robur Fonder	5,6
Per Trygg	Lannebo Fonder	2,7
Totalt		46

Styrelsens uppgifter

Styrelsens huvudsakliga uppgift är att för ägarnas räkning förvalta koncernens verksamhet så att ägarnas intresse av långsiktigt god kapitalavkastning tillgodoses på bästa möjliga sätt. Styrelsen har det yttersta ansvaret för Addtechs organisation och förvaltningen av Addtechs verksamhet. Den ansvarar för koncernens långsiktiga utveckling och strategi, för att fortlöpande kontrollera och utvärdera koncernens verksamhet samt för de övriga uppgifter som följer av aktiebolagslagen.

Styrelsens sammansättning

I enlighet med bolagsordningen ska styrelsen bestå av minst tre och högst nio ledamöter. Ledamöterna tjänstgör från och med slutet av den årsstämma då de blir valda fram till slutet av nästa årsstämma. Det finns ingen gräns för hur många perioder i rad en ledamot kan sitta i styrelsen. Årsstämman 2022 omvalde styrelsens ledamöter Kenth Eriksson, Ulf Mattsson, Malin Nordesjö, Henrik Hedelius, Annikki Schaeferdiek och Niklas Stenberg. Till styrelsens ordförande omvaldes Kenth Eriksson. Presentation av styrelsens ledamöter finns i årsredovisningen under avsnittet Styrelse samt på bolagets hemsida.

Valberedningen har vid utarbetandet av sitt förslag till styrelse tillämpat punkt 4.1 i Koden som mångfaldspolicy och härmed beaktat att styrelsen, med hänsyn till bolagets verksamhet, utvecklingsskede och förhållanden i övrigt, ska ha en ändamålsenlig sammansättning präglad av mångsidighet och bredd avseende kompetens, erfarenhet och bakgrund. En jämn könsfördelning ska eftersträvas.

Styrelsens oberoende

Flera olika typer av oberoendekrav är tillämpliga på styrelsen och dess utskott. Addtech tillämpar oberoendekrav från tillämplig svensk lagstiftning, den svenska koden för bolagsstyrning och Nasdaq Stockholmsbörsens regler. Inför årsstämman utför valberedningen bedömning av styrelsens oberoende. Samtliga styrelseledamöter förutom Niklas Stenberg som är anställd i bolaget som koncernchef är oberoende i förhållande till bolaget. Av de ledamöter som är oberoende i förhållande till bolaget är Kenth Eriksson, Ulf Mattsson och Annikki Schaeferdiek även oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare. Styrelsen har därmed bedömts uppfylla kravet på att minst två av de styrelseledamöter som är oberoende av bolaget även ska vara oberoende av större aktieägare.

Arbetsordning

I enlighet med den svenska aktiebolagslagen fastställer styrelsen årligen en skriftlig arbetsordning för styrelsearbetet. Arbetsordningen innehåller regler för hur arbetet skall fördelas mellan styrelsens ledamöter inklusive dess utskott, antalet ordinarie styrelsemöten, ärenden som skall behandlas vid ordinarie styrelsemöten samt styrelseordförandens åligganden. Styrelsen har även utfärdat skriftliga anvisningar, där det anges hur den

finansiella rapporteringen till styrelsen skall ske och hur arbetet mellan styrelse och verkställande direktören är fördelat.

Ordförandens uppgift

Ordföranden ansvarar för att styrelsearbetet är väl organiserat, bedrivs effektivt och att styrelsen fullgör sina skyldigheter. Ordföranden följer

verksamheten i dialog med VD. Ordföranden ansvarar även för att övriga styrelseledamöter får den introduktion, information och dokumentation som är nödvändig för att hålla hög kvalitet i diskussioner och beslut, samt kontrollerar att styrelsens beslut verkställs. Ordföranden företräder Addtech i ägarfrågor.

Styrelsens arbete 2022/2023

Enligt styrelsens arbetsordning ska styrelsen sammanträda i anslutning till att delårsrapport avlämnas, vid ett årligt strategimöte och vid ett konstituerande sammanträde per år samt därutöver när situationen så påkallar. Antalet styrelsemöten under räkenskapsåret uppgick till 10, varav 4 före årsstämman 2022 och 6 efter årsstämman. Styrelseledamöternas närvaro framgår av följande tabell:

Ledamot	Persondata		Närvaro (totalt antal möten)			Oberoende i förhållande till:		Ersättningar		
	Invald år	Född	Styrelsen*	Ersättningsutskott	Revisionsutskott**	Bolaget	Bolagets större aktieägare	Styrelsen, SEK	Ersättningsutskottet, SEK	Total ersättning, SEK
Kenth Eriksson (Ordförande)	2016	1961	10(10)	1(1)	4(4)	Ja	Ja	1 200 000	100 000	1 300 000
Ulf Mattsson	2012	1964	9(10)		4(4)	Ja	Ja	475 000		475 000
Malin Nordesjö	2015	1976	10(10)	1(1)	4(4)	Ja	Nej	475 000	100 000	575 000
Henrik Hedelius	2017	1966	10(10)		4(4)	Ja	Nej	475 000		475 000
Niklas Stenberg	2020	1974	10(10)			Nej	Ja	0		0
Annikki Schaeferdiek	2021	1969	10(10)		4(4)	Ja	Ja	475 000		475 000
								3 100 000	200 000	3 300 000

* Det antal möten som ledamoten närvarat vid, inklusive konstituerande möte.

** Revisionsutskottet fullgörs av hela styrelsen, dock ej VD. Arbetet bedrivs integrerat i styrelsearbetet.

Samtliga sammanträden har följt en godkänd agenda, som tillsammans med dokumentation för varje punkt på agendan har tillhandahållits ledamöterna inför styrelsemötena. Vanligtvis pågår ordinarie styrelsemöte en halv dag för att ge tid för presentationer och diskussioner. Verkställande direktören, eller personen denne utser, är föredragande i alla frågor som avser bolagets och koncernens verksamhet.

Andra tjänstemän i bolaget deltar i styrelsens sammanträden såsom föredragande av särskilda frågor eller om så annars bedöms lämpligt. Bolagets ekonomidirektör är styrelsens sekreterare och tillika sekreterare i valberedningen. Styrelsen har vid sina möten avhandlat följande:

- Godkännande av väsentliga policyer såsom styrelsens arbetsordning, attestpolicy, finanspolicy, uppförandekod, insiderpolicy, kommunikationspolicy, hållbarhetspolicy och utdelningspolicy.
- Strategisk inriktning och väsentliga mål.
- Väsentliga frågor som rör optimering av kapitalstruktur, finansiering, utdelning, återköp av egna aktier, investeringar, förvärv och avyttringar av verksamheter.
- Uppföljning och kontroll av verksamheter, finansiell utveckling, informationsgivning och organisationsfrågor.
- Genomgång med och rapport från bolagets externa revisorer.
- Genomgång med revisorerna utan koncernledningens närvaro för utvärdering av verkställande direktören och koncernledningen.
- Utvärdering av styrelsens arbete. Styrelseordföranden tar varje år initiativ till och leder utvärderingen.
- Godkännande av delårsrapporter, bokslutskommuniké och årsredovisning.
- Vid ett extra styrelsemöte i februari 2023 behandlades en investering i lokaler för ett av koncernens dotterbolag.

Utvärdering av styrelsens arbete

Styrelsen genomför årligen en utvärdering av sitt arbete. Styrelseordföranden tar varje år initiativ till och leder utvärderingen av styrelsens arbete. Syftet med utvärderingen är att vidareutveckla arbetsformer, dynamik, effektivitet och arbetsklimat liksom huvudinriktningen för styrelsens arbete. Denna utvärdering fokuserar även på tillgång till och behovet av särskild kompetens i styrelsen. I utvärderingen ingår intervjuer, gemensamma diskussioner samt att styrelseordföranden har individuella diskussioner med enskilda styrelseledamöter. Utvärderingarna diskuterades vid ett styrelsemöte och fungerar även som underlag för valberedningens arbete med att föreslå styrelseledamöter.

Ersättningsutskott

Det av styrelsen utsedda ersättningsutskottet utgörs av styrelsens ordförande Kenth Eriksson och styrelseledamot Malin Nordesjö med verkställande direktören Niklas Stenberg som föredragande. Ersättningsutskottet utarbetar "Styrelsens förslag till principer för ersättning till ledande befattningshavare". Förslaget behandlas av styrelsen för att därefter läggas fram för årsstämmans beslut. Med utgångspunkt i årsstämmans beslut är det styrelsen som beslutar om ersättning till verkställande direktören. Verkställande direktören föredrar inte sin egen ersättning och deltar inte heller i styrelsebeslutet. På förslag av verkställande direktören fattar ersättningsutskottet beslut om ersättning till övriga medlemmar i koncernledningen. Styrelsen informeras om ersättningsutskottets beslut. Ersättningsutskottet har därefter till uppgift att följa och utvärdera tillämpningen av de riktlinjer för ersättningar till ledande befattningshavare som årsstämman fattat beslut om. Vidare ska ersättningsutskottet följa och utvärdera pågående och under året avslutade program för rörliga ersättningar för bolagsledningen. Ersättningsutskottet sammanträdde under räkenskapsåret vid ett tillfälle.

Revisionsutskott

Revisionsutskottets uppgifter fullgörs av styrelsen och bedrivs som en integrerad del av styrelsearbetet vid ordinarie styrelsesammanträden. Styrelseledamot Malin Nordesjö har redovisnings- och revisionskompetens. Revisionsutskottets uppgift är att övervaka bolagets finansiella rapportering, övervaka effektiviteten i bolagets interna kontroll och riskhantering med avseende på den finansiella rapporteringen, hålla sig informerat om revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen, granska och övervaka revisorns opartiskhet och självständighet och därvid särskilt uppmärksamma om revisorn tillhandahåller bolaget andra tjänster än revisionstjänster och biträda vid upprättande av förslag till bolagsstämmans beslut om revisorsval.

Styrelsen har i anslutning till att styrelsen fastställde årsboksutslutet för 2022/2023 haft genomgång med och fått rapport från bolagets externa revisorer. Styrelsen hade vid detta tillfälle även en genomgång med revisorerna utan närvaro av VD eller andra i bolagsledningen.

Revisor

Enligt bolagsordningen ska ett registrerat revisionsbolag väljas som revisor. Revisionsbolaget KPMG AB valdes vid årsstämman 2022 för tiden intill utgången av årsstämman 2023. Auktoriserade revisorn Joakim Thilstedt är huvudansvarig revisor och auktoriserade revisorn Johanna Hagström Jerkeryd är medansvarig revisor. Bolagets revisor arbetar

efter en revisionsplan, i vilken synpunkter inarbetats från styrelsen, och rapporterar sina iakttagelser till bolags- och affärsområdesledning, koncernledningen och till Addtech AB:s styrelse, dels under revisionens gång, dels i samband med att årsboksutslutet fastställs. KPMG genomför revisionen i Addtech AB samt i huvuddelen av dotterbolagen. Bolagets revisor deltar också vid årsstämman och beskriver samt uttalar sig där om revisionsarbetet.

Den externa revisorns oberoende regleras genom en särskild instruktion beslutad av styrelsen där det framgår inom vilka områden den externa revisorn får anlitas i frågor vid sidan av det ordinarie revisionsarbetet. Bolagets revisor prövar kontinuerligt sitt oberoende i förhållande till bolaget och avger varje år en skriftlig försäkran till styrelsen att revisionsbolaget är oberoende i förhållande till Addtech. Revisorerna har under det senaste året haft rådgivningsuppdrag avseende främst redovisning, förvärvs- och skattefrågor.

Kvartalsvis revisionsgranskning

Addtechs halvårs- eller niomånadersrapport har under verksamhetsåret 2022/2023 inte granskats av bolagets externa revisorer, vilket är en avvikelse från Kodens regler 7.6. Styrelsen har, bland annat efter avstämning med bolagets externa revisorer, hittills gjort bedömningen att nyttan och merkostnaden för bolaget för en utökad kvartalsvis revisorsgranskning inte kan motiveras.

Vald revisor KPMG AB

JOAKIM THILSTEDT

Huvudansvarig revisor

Auktoriserad revisor, Stockholm. Född 1967. Joakim Thilstedt har varit huvudansvarig för revisionen av Addtechkoncernen sedan 2016/2017 och arbetar därutöver som huvudansvarig revisor bland annat i AFRY, Ahlsell, Concentric och Husqvarna.

JOHANNA HAGSTRÖM JERKERYD

Medansvarig revisor

Auktoriserad revisor, Stockholm. Född 1984. Johanna Hagström Jerkeryd har varit medansvarig revisor för revisionen av Addtechkoncernen sedan 2020/2021 och arbetar därutöver bland annat med revisionen av Momentum Group AB, Kinnevik AB, Hemsö Fastighets AB, Soya-koncernen och Svenskt Näringsliv. Johanna är även huvudansvarig revisor i Sensor Control Nordic AB, Compotech Provider AB samt flera andra företag däribland Master Builders Solutions Sverige AB.

Verkställande direktören och koncernledning

Verkställande direktören, Niklas Stenberg, leder verksamheten i enlighet med aktiebolagslagen samt inom de ramar styrelsen lagt fast. Verkställande direktören tar i samråd med styrelsens ordförande fram nödvändig informations- och beslutsunderlag inför styrelsemöten, föredrar ärenden och motiverar förslag till beslut. Verkställande direktören leder koncernledningens arbete och fattar beslut i samråd med övriga i koncernledningen. Koncernledningen bestod vid utgången av 2022/2023 av Niklas Stenberg (VD), Malin Enarson (ekonomidirektör), Martin Fassl (affärsområdeschef Automation), Per Lundblad (affärsområdeschef Electrification), Hans Andersén (affärsområdeschef Energy), Daniel Prelevic (affärsområdeschef Industrial Solutions) och Claus Nielsen (affärsområdeschef Process Technology). Koncernledningen har regelbundna verksamhetsgenomgångar under VD:s ledning.

En närmare presentation av VD och koncernledningen finns i årsredovisningen under avsnittet Koncernledning samt på bolagets hemsida.

Ersättning till ledande befattningshavare

Principer för ersättning till ledande befattningshavare i Addtech fastställs av årsstämman. Ledande befattningshavare utgörs av VD och övriga personer i koncernledningen. Vid årsstämman 2022 antogs styrelsens förslag om riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare. Dessa riktlinjer överensstämmer med de principer som tidigare har tillämpats.

Addtech strävar efter att erbjuda en total ersättning som är rimlig och konkurrenskraftig och som därigenom gör att bolaget förmår attrahera samt behålla kvalificerade medarbetare. Den totala ersättningen, som varierar i förhållande till den enskildes och koncernens prestationer, kan bestå av de komponenter som anges nedan. Fast lön utgör grunden för den totala ersättningen. Lönen ska vara konkurrenskraftig och avspeglar det ansvar som arbetet medför. Den fasta lönen revideras årligen. Rörlig lön baseras i huvudsak på koncernens resultatillväxt, lönsamhet och kassaflöde. Den årliga rörliga delen kan uppgå till maximalt 40 procent av den fasta lönen. Styrelsen utvärderar på årlig basis huruvida ett långsiktigt incitamentsprogram ska föreslås årsstämman eller inte, och om så är fallet, huruvida det föreslagna långsiktiga incitamentsprogrammet ska innefatta överlåtelse av aktier i bolaget. Ålderspension, sjukförmåner och övriga förmåner ska utformas så att de återspeglar regler och praxis på marknaden. Om möjligt ska pensionerna vara avgiftsbestämda.

För ytterligare redogörelse avseende ersättningar till ledande befattningshavare se årsredovisningen not 6. De av stämman godkända principerna för ersättningar till ledande befattningshavare har följts under verksamhetsåret.

Långsiktiga incitamentsprogram

Addtech hade vid räkenskapsårets utgång fyra utestående köptionsprogram om totalt 2 610 980 B-aktier. Syftet med långsiktiga incitamentsprogram är att ge ledningspersoner inom koncernen en möjlighet att genom en egen investering ta del av och verka för en positiv värdeutveckling av bolagets aktier. Programmen förväntas vidare skapa förbättrade förutsättningar för att behålla och rekrytera kompetent personal till koncernen, tillhandahålla konkurrenskraftig ersättning samt förena aktieägarnas och ledningspersonernas intressen. Ambitionen är att programmen ska bidra till att ledningspersoner långsiktigt ökar sitt aktieäggande i Addtech. De ledningspersoner som omfattas av programmen är den grupp som, i en i övrigt starkt decentraliserad organisation, har möjlighet att skapa positiva resultat effekter genom samarbeten mellan koncernens dotterbolag. De av årsstämman beslutade aktierelaterade incitamentsprogrammen innebär inte någon nettobelastning på bolagets egna kapital.

Ersättning till styrelse och revisor

Årsstämman i Addtech AB beslutar varje år om riktlinjer för ersättning till styrelsen och revisor.

Enligt beslut från årsstämman 2022 uppgår det totala styrelsearvodet till 3 300 000 kronor vilket fördelas enligt följande: 1 200 000 kronor till styrelsens ordförande, 475 000 kronor till respektive övrig av årsstämman utsedd styrelseledamot som inte är anställd i bolaget samt 100 000 kronor till respektive ledamot i ersättningsutskottet. För ytterligare redogörelse avseende styrelsearvode se årsredovisningen not 6.

Revisionsarvode ska enligt beslut på årsstämman utgå enligt godkänd räkning. För ytterligare redogörelse avseende revisionsarvode samt arvode för tjänster utöver revision se årsredovisningen not 7.

Operativ organisation och styrning

Addtech var under verksamhetsåret 2022/2023 organiserat i följande fem affärsområden: Automation, Electrification, Energy, Industrial Solutions och Process Technology. Indelningen i affärsområden speglar Addtechs interna organisation och rapportsystem.

Sammantaget består Addtechkoncernen av cirka 150 självständiga bolag i 20 länder. Besluten om bolagens verksamhet fattas nära marknaden men ur ett styrningsperspektiv är det samtidigt viktigt att integrera det förvärvade bolaget i för koncernen viktiga frågor.

I varje operativt bolag finns en styrelse där bolagets verkställande direktör och ledningspersoner från affärsområde eller affärsenhet finns representerade. Inom respektive affärsområde är bolagen grupperade i affärsenheter formade runt produkt- eller marknadskoncept. Varje bolags verkställande direktör rapporterar till en affärsenhetschef, som i sin tur rapporterar till affärsområdeschefen. Respektive affärsområdeschef rapporterar till VD för Addtech AB. Affärsområdena och affärsenheterna har interna styrelsemöten där VD är ordföranden samt ekonomidirektören för Addtech deltar samt respektive affärsområdeschef och controller. Andra tjänstemän deltar i affärsområdets styrelsemöten såsom föredragande av särskilda frågor eller om så annars bedöms lämpligt.





Bakre raden från vänster: Henrik Hedelius, Malin Nordesjö, Niklas Stenberg, Ulf Mattsson. Främre raden: Annikki Schaeferdiek, Kenth Eriksson.

Styrelse

Uppgifterna avseende aktieinnehav och köpoptioner avser 31 maj 2023.

■ KENTH ERIKSSON Styrelseordförande

Civilingenjör och Civilekonom. Född 1961. Styrelseledamot sedan 2016. Övriga styrelseuppdrag: Styrelseledamot i Zalaris och Athanase Innovation AB. Tidigare arbetslivserfarenhet: VD i Tradimus och ledande befattningar i Electrolux. Partner i Athanase Industrial Partner. Aktieinnehav: 236 400 B-aktier och 40 320 A-aktier (inkl. närstående).

■ NIKLAS STENBERG Styrelseledamot

Jur kand. Född 1974. Verkställande direktör och koncernchef sedan 2018. Styrelseledamot sedan 2020. Anställd i koncernen sedan 2010. Övriga styrelseuppdrag: Styrelseledamot i Bergman & Beving AB. Tidigare arbetslivserfarenhet: Ledande befattningar i Bergman & Beving, dessförinnan advokat. Aktieinnehav: 221 136 B-aktier (inkl. närstående). Köpoptioner motsvarande 171 000 aktier.

■ ULF MATTSSON Styrelseledamot

Civilekonom. Född 1964. Styrelseledamot sedan 2012. Övriga styrelseuppdrag: Styrelseordförande i Attendo, Eitel, VaccinDirect, Swemac och Lideta. Styrelseledamot i Oras Invest Oy och Priveq V & VI. Tidigare arbetslivserfarenhet: VD i Domco Tarkett, Mölnlycke Health Care, Capiro, Gambro och Karo Pharma. Aktieinnehav: 32 000 B-aktier (inkl. närstående).

■ ANNIKKI SCHAEFERDIEK Styrelseledamot

Civilingenjör. Född 1969. Styrelseledamot sedan 2021. Övriga styrelseuppdrag: Styrelseordförande i Formpipe Software AB samt styrelseledamot i Proact IT AB och Axiell Group AB. Tidigare arbetslivserfarenhet: Grundare och VD i Syster P AB, VD på Netwise och Affärsområdeschef Ericsson Multimedia. Aktieinnehav: 2 000 B-aktier (inkl. närstående).

■ MALIN NORDESJÖ Styrelseledamot

Civilekonom. Född 1976. Styrelseledamot sedan 2015. Övriga styrelseuppdrag: Styrelseledamot i Bergman & Beving AB samt i ett antal bolag i Tisenhult-gruppen. Tidigare arbetslivserfarenhet: Ledande befattningar inom Tisenhult-gruppen och Tritech Technology. Aktieinnehav: 70 408 B-aktier.

■ HENRIK HEDELIUS Styrelseledamot

Civilekonom. Född 1966. Styrelseledamot sedan 2017. Övriga styrelseuppdrag: Styrelseledamot i Bergman & Beving, Swedish Tonic AB, Wyld Networks AB och Service and Care AB. Tidigare arbetslivserfarenhet: Styrelseledamot i Mannerheim Invest, Vinovo AB, Team Sportia, Gigasense och Mind Industrial Group. Ledande befattningar i Jarl Securities, Storebrand Kapitalförvaltning, Swedbank och ABN Amro. Aktieinnehav: 6 400 B-aktier (inkl. närstående).



Från vänster: Claus Nielsen, Niklas Stenberg, Per Lundblad, Martin Fassel, Malin Enarson, Hans Andersén, Daniel Prelevic.

Ledning

Uppgifterna avseende aktieinnehav och köpoptioner avser 31 maj 2023.

■ NIKLAS STENBERG

Jur kand

Född 1974. Verkställande direktör och koncernchef. Anställd i koncernen sedan 2010. Tidigare arbetslivserfarenhet: Ledande befattningar i Bergman & Beving, dessförinnan advokat. Aktieinnehav: 221 136 B-aktier (inkl. närstående). Köpoptioner motsvarande 171 000 aktier.

■ MARTIN FASSL

Civilekonom

Född 1960. Affärsområdeschef Automation. Anställd i koncernen sedan 1994. Tidigare arbetslivserfarenhet: Olika chefsbefattningar inom Addtech samt Bergman & Beving. Aktieinnehav: 125 480 B-aktier (inkl. närstående). Köpoptioner motsvarande 123 000 aktier.

■ HANS ANDERSÉN

Elkraftingenjör

Född 1961. Affärsområdeschef Energy. Anställd i koncernen sedan 2006. Tidigare arbetslivserfarenhet: VD och ägare AB Gevea samt affärsområdeschef Energy Supply. Aktieinnehav: 331 438 B-aktier (inkl. närstående). Köpoptioner motsvarande 106 600 aktier.

■ CLAUD NIELSEN

Exporttekniker

Född 1969. Affärsområdeschef Process Technology. Anställd i koncernen sedan 1994. Tidigare arbetslivserfarenhet: Olika chefsbefattningar inom Addtech samt Bergman & Beving. Aktieinnehav: 49 804 B-aktier (inkl. närstående). Köpoptioner motsvarande 106 600 aktier.

■ MALIN ENARSON

Ekonomie magisterexamen

Född 1973. Ekonomidirektör. Anställd i koncernen sedan 2004. Tidigare arbetslivserfarenhet: Business Controller Addtech Power Solutions, flertalet roller inom ekonomi på Addtech, revisor Mazars (SET) Revisionsbyrå. Aktieinnehav: 49 128 B-aktier (inkl. närstående). Köpoptioner motsvarande 112 600 aktier.

■ PER LUNDBLAD

Maskiningenjör och marknads-ekonom DIHM

Född 1967. Affärsområdeschef Electrification. Anställd i koncernen sedan 2008. Tidigare arbetslivserfarenhet: VD och delägare Emcomp International AB samt affärsområdeschef Power Systems. Aktieinnehav: 37 400 B-aktier (inkl. närstående). Köpoptioner motsvarande 106 600 aktier.

■ DANIEL PRELEVIC

Civilekonom

Född 1977. Affärsområdeschef Industrial Solutions. Anställd i koncernen sedan 2011. Tidigare arbetslivserfarenhet: Vice Affärsområdeschef, Affärsområdeschef samt Business Controller inom Addtech, business controller på Atlas Copco. Aktieinnehav: 65 500 B-aktier (inkl. närstående). Köpoptioner motsvarande 110 000 aktier.

System för intern kontroll och riskhantering i den finansiella rapporteringen

Intern kontroll

Styrelsen har det övergripande ansvaret för att säkerställa att koncernen har ett effektivt system för ledning och intern kontroll. I detta ansvar ingår att årligen utvärdera den finansiella rapportering som styrelsen erhåller och ställa krav på dess innehåll och utformning för att säkerställa kvaliteten i rapporteringen. Detta krav innebär att den finansiella rapporteringen ska vara ändamålsenlig med tillämpning av gällande redovisningsregler och övriga krav på noterade bolag. Årligen sker avrapportering av ekonomidirektören till styrelsen över koncernens arbete med intern kontroll.

Kontrollmiljö

Addtech bygger och organiserar sin verksamhet med utgångspunkt i ett decentraliserat lönsamhets- och resultatansvar. Basen för intern kontroll i en decentraliserad verksamhet utgörs av en väl förankrad process som syftar till att definiera mål och strategier för respektive verksamhet. Definierade beslutsvägar, befogenheter och ansvar kommuniceras genom interna instruktioner och av styrelsen fastställda policys. Koncernens viktigaste finansiella styrdokument omfattar finanspolicy, rapporteringsmanual och instruktioner inför varje bokslut. För koncernens bokslutsprocess används ett koncerngemensamt rapporteringssystem med tillhörande analysverktyg. På ett mer övergripande plan ska all verksamhet inom Addtechkoncernen bedrivas i enlighet med koncernens uppförandekod.

Riskbedömning

Addtech har etablerade rutiner för intern kontroll och riskhantering i den finansiella rapporteringen gällande de risker som styrelse och koncernledning bedömer vara väsentliga. Riskbedömningen görs med utgångspunkt i koncernens resultat- och balansräkning för att identifiera risken för väsentliga fel. För Addtechkoncernen som helhet är de största riskerna i den finansiella rapporteringen kopplade till immateriella anläggningstillgångar relaterade till företagsförvärv. Exponeringen baseras på graden av beroende av intern kontroll eller bedömningar som kan påverka den finansiella rapporteringen. Koncernen har årliga rutiner för nedskrivningsprövningar för att identifiera indikationer på nedskrivningsbehov.

Kontrollaktiviteter

Exempel på kontrollaktiviteter är transaktionsrelaterade kontroller så som regelverk kring attester och investeringar samt tydliga utbetalningsrutiner, men även analytiska kontroller som utförs av koncernens controllers och centrala ekonomifunktion. Controllers och ekonomichefer på samtliga nivåer inom koncernen har en nyckelroll för att skapa den miljö som krävs för att uppnå transparent och rättvisande finansiell rapportering. En roll som ställer höga krav på integritet, kompetens och förmåga hos enskilda individer.

För att säkerställa ett effektivt kunskaps- och erfarenhetsutbyte inom ekonomifunktionerna genomförs regelbundna ekonomikonferenser där aktuella ämnen avhandlas. En viktig övergripande kontrollaktivitet är den månatliga resultatuppföljning som genomförs via det interna rapporteringssystemet och som analyseras och kommenteras i det interna styrelsearbetet. Resultatuppföljningen omfattar avstämning mot satta mål, tidigare uppnått utfall samt uppföljning av ett antal centrala nyckeltal. Årligen sker en självutvärdering av koncernens samtliga bolag med avseende på frågor rörande intern kontroll. Bolagen kommenterar där hur väsentliga frågeställningar hanterats, exempelvis affärsvillkor i

kundkontrakt, kreditprövning av kunder, värdering och inventering av varulager, utbetalningsrutiner, dokumentation och analys av bokslut samt efterlevnad av interna policys och rutiner. För kritiska frågor och processer har en accepterad miniminivå fastställts, vilken samtliga bolag förväntas uppfylla. Respektive bolags svar valideras och kommenteras av respektive bolags externa revisor i samband med den ordinarie revisionen. Svaren sammanställs därefter och analyseras, varefter de presenteras för affärsområdes- och koncernledning. Resultatet av arbetet med självutvärdering beaktas då kommande års självutvärdering och externa revisionsinsats planeras.

Utöver arbetet med självutvärdering sker även en fördjupad analys av den interna kontrollen av cirka 25 operativa bolag per år. Arbetet benämns internrevision och utförs på bolagen av affärsområdescontrollers och medarbetare från moderbolagets centrala ekonomifunktion. Centrala processer i bolagen, och kontrollpunkter av dessa, kartläggs, testas och protokollförs. De externa revisorerna tar del av protokollen i samband med revision av bolagen. Processen ger en god grund för att kartlägga och bedöma den interna kontrollen inom koncernen. Regelbundet görs också av extern part en genomgång och bedömning av koncernens processer för internkontroll.

Information och kommunikation

Styrande riktlinjer, policys och instruktioner finns tillgängliga på interna digitala forum som exempelvis Teams. Uppförandekoder finns publikt tillgängliga på Addtechs webbplats. Dokumenten uppdateras löpande vid behov. Förändringar kommuniceras separat via e-post och på möten för de som berörs.

Tillgängligheten för intern information i interna kanaler är styrt via behörigheter. Koncernens medarbetare är indelade i olika grupperingar och de olika grupperingarna har olika tillgång till information. Samtliga finansiella riktlinjer, policys och instruktioner finns tillgängliga för respektive bolags VD och ekonomiansvarig, affärsområdeschef, affärsområdeschef, affärsområdescontrollers samt central ekonomistab. Även vad gäller finansiell data för koncernen är detta centralt styrt via behörigheter.

Uppföljning

Utfallet av internkontroll analyseras och kommuniceras årligen. En bedömning görs över vilka förbättringsåtgärder som ska drivas i de olika bolagen. Styrelserna i de olika koncernbolagen informeras om utfallet av intern kontroll i respektive bolag och vilka förbättringsåtgärder som bör genomföras. Affärsområdescontrollers tillsammans med bolagsstyrelserna följer sedan upp arbetet löpande under kommande år. Addtechkoncernens styrelse erhåller månadsvis kommentar från verkställande direktören över affärsläget och verksamhetens utveckling. Styrelsen avhandlar såväl alla kvartalsbokslut som årsredovisning innan dessa publiceras. Årligen uppdateras styrelsen om arbetet med intern kontroll samt utfallet av denna. Styrelsen tar också del av den bedömning som de externa revisorerna gör av de processer koncernen har för internkontroll.

Internrevision

Mot bakgrund av ovan beskrivna riskbedömning och utformning av kontrollaktiviteter, innehållande bland annat momentet självutvärdering samt fördjupad analys av internkontrollen, har styrelsen valt att inte ha en särskild funktion för internrevision.

Räkenskaper 2022/2023

Koncernens resultaträkning	78
Koncernens totalresultat	79
Koncernens balansräkning	80
Förändringar i koncernens eget kapital	81
Koncernens kassaflödesanalys	82
Moderbolagets resultaträkning	83
Moderbolagets totalresultat	83
Moderbolagets balansräkning	84
Förändringar i moderbolagets eget kapital	85
Moderbolagets kassaflödesanalys	86
Not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper	88
Not 2 Kritiska uppskattningar och bedömningar	94
Not 3 Finansiella risker och riskhantering	94
Not 4 Intäkter från avtal med kunder	97
Not 5 Segmentrapportering	98
Not 6 Anställda och personalkostnader	100
Not 7 Ersättning till revisorer	104
Not 8 Avskrivningar	104
Not 9 Rörelsens övriga intäkter och kostnader	104
Not 10 Rörelsens kostnader	105
Not 11 Finansiella intäkter och kostnader	105
Not 12 Bokslutsdispositioner – Moderbolaget	105
Not 13 Skatter	106
Not 14 Immateriella anläggningstillgångar	108
Not 15 Materiella anläggningstillgångar	110
Not 16 Leasing	111
Not 17 Finansiella tillgångar och skulder	113
Not 18 Varulager	115
Not 19 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	115
Not 20 Eget kapital	115
Not 21 Obeskattade reserver	116
Not 22 Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser	117
Not 23 Avsättningar	120
Not 24 Långfristiga räntebärande skulder	121
Not 25 Kortfristiga räntebärande skulder	121
Not 26 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	121
Not 27 Ställda säkerheter och eventalförpliktelser	122
Not 28 Kassaflödesanalys	122
Not 29 Förvärv av företag	124
Not 30 Resultat per aktie före och efter utspädning	126
Not 31 Upplysningar om moderbolag	127
Not 32 Upplysningar om närstående	127
Not 33 Händelser efter balansdagen	127
Styrelsens försäkran	129
Revisionsberättelse	130
Flerårsöversikt	134
Definitioner	136
Hållbarhetsfakta	140

Koncernens resultaträkning

MSEK	Not	2022/2023	2021/2022
Nettoomsättning	4, 5	18 714	14 038
Kostnad för sålda varor		-13 091	-9 717
BRUTTORESULTAT		5 623	4 321
Försäljningskostnader		-2 593	-2 124
Administrationskostnader		-922	-753
Övriga rörelseintäkter	9	114	96
Övriga rörelsekostnader	9	-61	-43
Resultat från andelar i intresseföretag		6	4
RÖRELSERESULTAT	3-10, 16	2 167	1 501
Finansiella intäkter	11	14	4
Finansiella kostnader	11	-176	-72
FINANSNETTO		-162	-68
RESULTAT FÖRE SKATT		2 005	1 433
Skatt	13	-451	-316
ÅRETS RESULTAT		1 554	1 117
Hänförligt till:			
Moderbolagets aktieägare		1 495	1 074
Innehav utan bestämmande inflytande		59	43
Resultat per aktie före utspädning (SEK)	30	5,55	4,00
Resultat per aktie efter utspädning (SEK)	30	5,55	3,95
Medelantal aktier efter återköp ('000)		269 557	269 400
Antal aktier vid periodens utgång efter återköp ('000)		269 565	269 528

Koncernens totalresultat

MSEK	2022/2023	2021/2022
Årets resultat	1 554	1 117
<i>Poster som senare kan återföras i resultaträkningen</i>		
Årets förändringar i verkligt värde på kassaflödessäkringar	2	3
Årets omräkningsdifferenser vid omräkning av utländska verksamheter	312	99
Skatt hänförlig till poster som senare kan återföras i resultaträkningen	-1	-1
<i>Poster som inte ska återföras i resultaträkningen</i>		
Omvärderingar av förmånsbestämda pensionsplaner	102	22
Skatt hänförlig till poster som inte ska återföras i resultaträkningen	-20	-4
ÖVRIGT TOTALRESULTAT	395	119
ÅRETS TOTALRESULTAT	1 949	1 236
Hänförligt till:		
Moderbolagets aktieägare	1 882	1 190
Innehav utan bestämmande inflytande	67	46

Koncernens kassaflödesanalys

MSEK	Not	2022/2023	2021/2022
DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN			
Resultat efter finansiella poster		2 005	1 433
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	28	707	594
Betald inkomstskatt		-474	-416
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		2 238	1 611
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital			
Förändring av varulager		-537	-460
Förändring av rörelsefordringar		-387	-579
Förändring av rörelseskulder		597	549
KASSAFLÖDE FRÅN DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN		1 911	1 121
INVESTERINGSVERKSAMHETEN			
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-118	-95
Avyttring av materiella anläggningstillgångar		5	6
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar		-79	-31
Avyttring av immateriella anläggningstillgångar		2	0
Förvärv av verksamheter, netto likviditetspåverkan	28	-1 204	-1 151
Avyttring av verksamheter, netto likviditetspåverkan	28	-	12
Förändring av finansiella tillgångar		7	4
KASSAFLÖDE FRÅN INVESTERINGSVERKSAMHETEN		-1 387	-1 255
FINANSIERINGSVERKSAMHETEN			
Återköp av egna aktier		-31	-
Inlösta, utfärdade och återköpta köpoptioner		-17	10
Upptagande av lån	28	3 000	940
Amortering av lån	28	-2 541	-261
Amortering leasing	28	-243	-203
Förvärv av innehav utan bestämmande inflytande		-20	-
Övrig finansiering		0	-1
Utbetald utdelning till moderbolagets aktieägare		-485	-323
Utbetald utdelning till innehav utan bestämmande inflytande		-34	-15
KASSAFLÖDE FRÅN FINANSIERINGSVERKSAMHETEN		-371	147
ÅRETS KASSAFLÖDE			
		153	13
Likvida medel vid årets början		437	420
Valutakursdifferens i likvida medel		16	4
LIKVIDA MEDEL VID ÅRETS SLUT		606	437

Moderbolagets resultaträkning

MSEK	Not	2022/2023	2021/2022
Nettoomsättning		83	64
Administrationskostnader		-116	-96
RÖRELSERESULTAT	6-8	-33	-32
Resultat från andelar i koncernföretag	11	750	-1
Resultat från finansiella anläggningstillgångar	11	82	37
Ränteintäkter och liknande resultatposter	11	29	4
Räntekostnader och liknande resultatposter	11	-152	-39
RESULTAT EFTER FINANSIELLA POSTER		676	-31
Bokslutsdispositioner	12	338	295
RESULTAT FÖRE SKATT		1 014	264
Skatt	13	-56	-55
ÅRETS RESULTAT		958	209

Moderbolagets totalresultat

MSEK	2022/2023	2021/2022
Årets resultat	958	209
ÖVRIGT TOTALRESULTAT	-	-
ÅRETS TOTALRESULTAT	958	209

Moderbolagets balansräkning

MSEK	Not	2022/2023	2021/2022
TILLGÅNGAR			
ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR			
Immateriella anläggningstillgångar	14	1	1
Materiella anläggningstillgångar	15	0	0
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	17	1 004	1 004
Fordringar på koncernföretag	17	4 493	3 640
Övriga finansiella tillgångar		6	2
Summa finansiella anläggningstillgångar		5 503	4 646
SUMMA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR		5 504	4 647
OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR			
Fordringar på koncernföretag		1 654	1 009
Övriga fordringar		18	21
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	19	26	20
Summa kortfristiga fordringar		1 698	1 050
Kassa och bank		-	-
SUMMA OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR		1 698	1 050
SUMMA TILLGÅNGAR		7 202	5 697
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
EGET KAPITAL	20		
Bundet eget kapital			
Aktiekapital		51	51
Reservfond		18	18
Fritt eget kapital			
Balanserad vinst		142	466
Årets resultat		958	209
SUMMA EGET KAPITAL		1 169	744
OBESKATTADE RESERVER	21	391	302
AVSÄTTNINGAR			
Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser	22	14	13
SKULDER			
Skulder till koncernföretag	24	410	209
Skulder till kreditinstitut	24	3 000	1 475
Summa långfristiga skulder		3 410	1 684
Skulder till kreditinstitut	25	292	1 310
Leverantörsskulder		2	2
Skulder till koncernföretag		1 853	1 599
Skatteskulder		-	-
Övriga skulder		40	14
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	26	31	29
Summa kortfristiga skulder		2 218	2 954
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		7 202	5 697

Förändringar i moderbolagets eget kapital

MSEK	2022/2023			
	Bundet eget kapital		Fritt eget kapital	
	Aktiekapital	Reservfond	Balanserade vinstmedel inkl. årets resultat	Totalt eget kapital
INGÅENDE EGET KAPITAL 2022-04-01	51	18	675	744
Årets resultat	-	-	958	958
Årets totalresultat	-	-	958	958
Utdelning	-	-	-485	-485
Utfärdade köpoptioner	-	-	18	18
Inlösta köpoptioner	-	-	23	23
Återköpta köpoptioner	-	-	-58	-58
Återköp av egna aktier	-	-	-31	-31
UTGÅENDE EGET KAPITAL 2023-03-31	51	18	1 100	1 169
	2021/2022			
	Bundet eget kapital		Fritt eget kapital	
	Aktiekapital	Reservfond	Balanserade vinstmedel inkl. årets resultat	Totalt eget kapital
INGÅENDE EGET KAPITAL 2021-04-01	51	18	779	848
Årets resultat	-	-	209	209
Årets totalresultat	-	-	209	209
Utdelning	-	-	-323	-323
Utfärdade köpoptioner	-	-	17	17
Inlösta köpoptioner	-	-	30	30
Återköpta köpoptioner	-	-	-37	-37
Återköp av egna aktier	-	-	-	0
UTGÅENDE EGET KAPITAL 2022-03-31	51	18	675	744

Kommentarer till eget kapital se not 20.

Moderbolagets kassaflödesanalys

MSEK	Not	2022/2023	2021/2022
DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN			
Resultat efter finansiella poster		676	-31
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	28	20	7
Betald inkomstskatt		-51	-56
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		645	-80
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital			
Förändring av rörelsefordringar		-5	-11
Förändring av rörelseskulder		1	6
KASSAFLÖDE FRÅN DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN		641	-85
INVESTERINGSVERKSAMHETEN			
Förvärv av materiella och immateriella anläggningstillgångar		0	0
Ökning av långfristiga fordringar på koncernföretag		-952	-408
Minskning av långfristiga fordringar på koncernföretag		99	6
KASSAFLÖDE FRÅN INVESTERINGSVERKSAMHETEN		-853	-402
FINANSIERINGSVERKSAMHETEN			
Återköp av egna aktier		-31	-
Inlösta, utfärdade och återköpta optioner		-17	10
Upptagande av lån	28	3 000	1 400
Amortering av lån	28	-2 493	-715
Förändring av fordringar på koncernföretag		-603	-174
Förändring av skulder till koncernföretag		455	-49
Utbetald utdelning		-485	-323
Koncernbidrag		385	340
Övrig finansieringsverksamhet		1	-2
KASSAFLÖDE FRÅN FINANSIERINGSVERKSAMHETEN		212	487
ÅRETS KASSAFLÖDE			
		0	0
Likvida medel vid årets början		0	0
LIKVIDA MEDEL VID ÅRETS SLUT		0	0



Noter

Not 1

Redovisnings- och värderingsprinciper

Allmänna redovisningsprinciper

Årsredovisningen för koncernen har upprättats i enlighet med av EU godkända IFRS (International Financial Reporting Standards) utgivna av IASB (International Accounting Standards Board) samt tolkningsuttalanden från IFRS Interpretations Committee. Dessutom har den av Rådet för finansiell rapportering utgivna rekommendationen RFR 1, Kompletterande redovisningsregler för koncerner, tillämpats.

Årsredovisningen för moderbolaget har upprättats enligt årsredovisningslagen (1995:1554) och den av Rådet för finansiell rapportering utgivna rekommendationen RFR 2 Redovisning för juridiska personer. Moderbolagets och koncernens redovisningsprinciper överensstämmer med undantag för redovisningen av pensioner, obeskattade reserver och bokslutsdispositioner. Se vidare under "Moderbolagets redovisningsprinciper".

Moderbolagets årsredovisning och koncernredovisningen har godkänts för utfärdande av styrelsen den 5 juli 2023. Moderbolagets och koncernens respektive resultat- och balansräkning blir föremål för fastställelse på årsstämma den 23 augusti 2023.

Utformning av årsredovisningen

De finansiella rapporterna anges i miljoner kronor (MSEK) om ej annat anges. Moderbolagets funktionella valuta är svenska kronor, som även utgör presentationsvalutan för moderbolaget och koncernen.

Tillgångar och skulder är redovisade till historiska anskaffningsvärden, förutom vissa finansiella tillgångar och skulder som värderas till verkligt värde. Tillgångar som innehåser för försäljning redovisas till det lägsta av det tidigare redovisade värdet och det verkliga värdet efter avdrag för försäljningskostnader.

Att upprätta de finansiella rapporterna enligt IFRS kräver att företagsledningen gör bedömningar och uppskattningar samt gör antaganden som påverkar tillämpningen av redovisningsprinciperna och de redovisade beloppen av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader. Uppskattningarna och antagandena är baserade på historiska erfarenheter och ett antal andra faktorer som under rådande förhållanden synes vara rimliga. Uppskattningarna och antagandena ses över regelbundet.

Årsredovisningen är upprättad i enlighet med IAS 1 Utformning av finansiella rapporter, innebärande bland annat att separata rapporter är upprättade avseende årets resultat, övrigt totalresultat, finansiell ställning, förändring av eget kapital och kassaflöde, samt att redogörelse för tillämpade redovisningsprinciper och upplysningar är lämnade i noter.

Kvittning av fordringar och skulder och av intäkter och kostnader görs endast om detta krävs eller uttryckligen tillåts enligt IFRS.

Nya standarder och tolkningar som tillämpas från 1 april 2022

Det finns inga nya IFRS-standarder eller IFRIC-uttalanden som har haft en väsentlig påverkan på koncernens resultat och ställning under räkenskapsåret 2022/2023. Inga nyutkomna IFRS-standarder eller tolkningar har tillämpats i förtid.

Nya standarder och tolkningar som gäller från och med räkenskapsåret 1 april 2023

Det finns inga nya IFRS-standarder eller IFRIC-uttalanden som kommer att ge en väsentlig påverkan på koncernens resultat och ställning under räkenskapsåret 2023/2024. Inga nyutkomna IFRS-standarder eller tolkningar har tillämpats i förtid.

Koncernredovisning

Koncernredovisningen omfattar boksluten för moderbolaget och de bolag som står under ett bestämmande inflytande från moderbolaget. Bestämmande inflytande föreligger om moderföretaget har inflytande över investeringsobjektet, är exponerad för eller har rätt till rörlig avkastning från sitt engagemang samt kan använda sitt inflytande över investeringen till att påverka avkastningen. Vid bedömningen om ett bestämmande inflytande föreligger, beaktas potentiella röstberättigade aktier samt om de facto control föreligger. Aktieinnehav i koncernföretag har eliminerats enligt förvärvsmetoden, vilket i korthet innebär att det övertagna företags identifierbara tillgångar, skulder och eventalförpliktelser värderas och upptas i koncernredovisningen, som om de övertagits genom ett direkt förvärv och inte indirekt genom förvärv av aktierna i företaget. Värderingen baseras på verkliga värden. Om värdet av nettotillgångarna understiger förvärvspriset uppstår en koncernmässig goodwill. Om motsatsen gäller redovisas skillnaden direkt i resultaträkningen. Goodwill fastställs i lokal valuta och redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för eventuell nedskrivning. I koncernens eget kapital ingår moderbolagets eget kapital samt den del av dotterföretagens eget kapital som intjänats efter förvärvstidpunkten. Förvärvade respektive avyttrade företag konsolideras respektive dekonsolideras från datum för förvärv eller avyttring.

Villkorade köpeskillningar värderas till verkligt värde vid transaktions-tidpunkten och omvärderas därefter vid varje rapporttidpunkt. Effekter av omvärderingen redovisas som en intäkt eller kostnad i årets resultat i koncernen. Transaktionsutgifter i samband med förvärv kostnadsförs. Vid förvärv finns möjlighet att värdera innehav utan bestämmande inflytande till verkligt värde, vilket innebär att goodwill inkluderas i innehav utan bestämmande inflytande. Alternativt utgörs innehav utan bestämmande inflytande av andel av nettotillgångarna. Valet görs individuellt för varje förvärv.

Koncerninterna fordringar och skulder samt transaktioner mellan företag i koncernen samt därmed sammanhängande orealiserade vinster eliminerar i sin helhet. Orealiserade förluster eliminerar på samma sätt som orealiserade vinster såvida det inte föreligger ett nedskrivningsbehov.

Valutakurseffekter

Omräkning av utländska koncernföretags finansiella rapporter

Tillgångar och skulder i utlandsverksamheter, inklusive goodwill och andra koncernmässiga över- och undervärden, omräknas till svenska kronor till den valutakurs som råder på balansdagen. Intäkter och kostnader i en utlandsverksamhet omräknas till svenska kronor till en genomsnittskurs som utgör en approximation av kurserna vid respektive transaktions-tidpunkt. Omräkningsdifferenser som uppstår vid valutaomräkning av utlandsverksamheter redovisas via övrigt totalresultat i omräkningsreserven i eget kapital.

Transaktioner i utländsk valuta

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan till transaktionsdagens kurs. Monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta räknas om till den funktionella valutan till den valutakurs som föreligger på balansdagen. Icke monetära tillgångar och skulder som redovisas till historiska anskaffningsvärden omräknas till valutakurs vid transaktionstillfället. Valutakursdifferenser som uppstår vid omräkningarna redovisas i resultaträkningen. Kursdifferenser på rörelsefordringar och rörelseskulder ingår i rörelseresultatet, medan kursdifferenser på finansiella fordringar och skulder redovisas bland finansiella poster.

Finansiella tillgångar och skulder, in- och utbokning

Finansiella instrument som redovisas i balansräkningen inkluderar på tillgångssidan i huvudsak likvida medel, kundfordringar samt derivat. På skuldsidan återfinns leverantörsskulder, låneskulder, villkorade köpeskillningar samt derivat. En finansiell tillgång eller finansiell skuld tas upp i balansräkningen när bolaget blir part i enlighet med instrumentets avtalsvillkor. Kundfordringar tas upp i balansräkningen när faktura har skickats. Skuld tas upp när motparten har presterat och avtalsenlig skyldighet föreligger att betala, även om faktura ännu inte mottagits. En finansiell tillgång (eller del därav) tas bort från balansräkningen när rättigheterna i avtalet realiserar, förfaller eller bolaget förlorat kontrollen över dem. En finansiell skuld (eller del därav) tas bort från balansräkningen när förpliktelsen i avtalet fullgörs eller på annat sätt upphör. En finansiell tillgång och en finansiell skuld kvittas och redovisas med ett nettobelopp i balansräkningen endast när det föreligger en legal rätt att kvitta beloppen samt att det föreligger avsikt att reglera posterna med ett nettobelopp eller att samtidigt realisera tillgången och reglera skulden.

Finansiella tillgångar och skulder, värdering och klassificering

Finansiella tillgångar/skulder redovisas initialt till instrumentets verkliga värde med tillägg/avdrag för transaktionskostnader för alla finansiella instrument förutom de som tillhör kategorin finansiell tillgång/ skuld som redovisas till verkligt värde via resultatet (inklusive derivat). Ett finansiellt instrument klassificeras vid första redovisningen utifrån typ av instrument, Addtechs affärsmodell för instrumentet och de typer av kassaflöden instrumentet ger upphov till. Klassificeringen avgör hur det finansiella instrumentet värderas efter första redovisningstillfället såsom beskrivs nedan.

Finansiella instrument värderade till verkligt värde klassificeras i en hierarki, baserad på ursprunget av den data som används vid värderingen. I nivå 1 finns finansiella instrument med ett noterat pris på en aktiv marknad. Nivå 2 omfattar finansiella instrument, som värderas baserade på observerbar marknadsdata, förutom ett noterat pris på en aktiv marknad. Nivå 3 inkluderar input, såsom exempelvis kassaflödesbaserad värdering, som inte är baserad på observerbar marknadsdata.

Finansiella tillgångar och skulder värderade till verkligt värde via resultatet

Denna kategori består av koncernens derivat, med anledning av att säkringsredovisning inte tillämpas och villkorade tilläggsköpeskillningar i samband med förvärv av dotterföretag. Dessa poster redovisas till verkligt värde i balansräkningen med värdeändringar redovisade i resultatet.

Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde

Innehav i finansiella tillgångar som utgör skuld för motparten och vars betalningar uteslutande utgörs av betalningar av kapitalbelopp och ränta redovisas till upplupet anskaffningsvärde. Koncernens poster i denna kategori utgörs i allt väsentligt av kundfordringar, likvida medel och andra rörelsefordringar. Med anledning av dessa tillgångars korta löptid och oväsentliga effekt av diskontering värderas dessa poster till nominellt

belopp. Kund- och andra rörelsefordringar redovisas efter avdrag för förväntade kreditförluster, vilket i första hand bedöms individuellt och i andra hand baserat på i vilken mån betalningar är förfallna. Nedskrivningar av kundfordringar redovisas i rörelsens kostnader.

Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde

Denna kategori består i allt väsentligt av lån och leverantörsskulder. Skulderna värderas till upplupet anskaffningsvärde. Leverantörsskulder värderas utan diskontering till nominellt belopp.

Likvida medel

Likvida medel består av kassamedel samt omedelbart tillgängliga tillgodohavanden hos banker och motsvarande institut samt kortfristiga likvida placeringar med en löptid från anskaffningstidpunkten understigande tre månader vilka är utsatta för endast en obetydlig risk för värdefluktuationer.

Derivat och säkring

Derivatinstrument utgörs bland annat av valutaklausuler, -termiskontrakt och -swappar som utnyttjas för att täcka risker för valutakursförändringar. Ett inbäddat derivat, t. ex. en valutaklausul, särredovisas om det inte är nära relaterat till värdkontraktet. Säkringsredovisning tillämpas inte. Derivat redovisas initialt till verkligt värde, vilket innebär att transaktionskostnader belastar periodens resultat. Efter den initiala redovisningen värderas derivatinstrumentet till verkligt värde via resultaträkningen.

Värdeökningar respektive värdeminskningar på dessa derivat redovisas som intäkter respektive kostnader inom rörelseresultatet eller inom finansnettot baserat på syftet med användningen av derivatinstrumentet och huruvida användningen relateras till en rörelsepost eller en finansiell post.

Tillgångar och skulder, klassificering

Omsättningstillgångar består av tillgångar som förväntas realiseras inom ett år eller företagets normala verksamhetscykel. Andra tillgångar är anläggningstillgångar. En skuld klassificeras som långfristig om företaget per rapportperiodens utgång har en ovillkorad rätt att inte betala inom tolv månader och den inte är en rörelseskuld som förväntas regleras inom företagets normala verksamhetscykel. Andra skulder klassificeras som kortfristiga.

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar upptas till anskaffningsvärdet minus ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår inköpspriset inklusive tullavgifter och punktskatter samt kostnader direkt hänförliga till tillgången för att bringa den på plats och i skick för att kunna utnyttjas i enlighet med syftet med anskaffningen. Inköpspriset har reducerats med varurabatter m.m. Exempel på direkt hänförliga kostnader som ingår i anskaffningsvärdet är leverans och hantering, installation, lagfarter och konsulttjänster.

I anskaffningsvärdet för s.k. kvalificerade tillgångar aktiveras även låneutgifter. Kvalificerade tillgångar förekommer normalt inte i koncernen. Tillkommande utgifter för en materiell anläggningstillgång läggs till anskaffningsvärdet endast om de ökar de framtida ekonomiska fördelarna. Alla andra utgifter, såsom utgifter för reparation och underhåll, kostnadsförs löpande. Avgörande för bedömningen när en tillkommande utgift läggs till anskaffningsvärdet är om utgiften avser utbyten av identifierade komponenter, eller delar därav, varvid sådana utgifter aktiveras. Även i de fall en ny komponent tillskapats läggs utgiften till anskaffningsvärdet. Eventuella oavskrivna redovisade värden på utbytta komponenter, eller delar av komponenter, utsträngas och kostnadsförs i samband med utbytet.

Avskrivningar sker linjärt över beräknad nyttjandeperiod och med beaktande av eventuellt restvärde vid periodens slut.

Materiella anläggningstillgångar som består av delar med olika nyttjan-

Räkenskaper | **Noter** | Styrelsens försäkran | Revisionsberättelse | Flerårsöversikt

Not 1 forts.

deperioder behandlas som separata komponenter.

Det redovisade värdet för en materiell anläggningstillgång tas bort ur balansräkningen vid utrangering eller avyttring eller när inga framtida ekonomiska fördelar väntas från användning. Vinst eller förlust som uppkommer vid avyttring eller utrangering av en tillgång utgörs av skillnaden mellan försäljningspriset och tillgångens redovisade värde med avdrag för direkta försäljningskostnader. Vinst och förlust redovisas som övrig rörelseintäkt/övrig rörelsekostnad.

Materiella anläggningstillgångar	Nyttjandeperiod
Byggnader	15–100 år
Inredning i annans fastighet	3–5 år
Inventarier	3–5 år
Markanläggningar	20 år
Maskiner	3–10 år

Leasingavtal

Leasingavtal redovisas i enlighet med IFRS 16 Leasingavtal, vilket innebär att leasetagare redovisar nyttjanderättstillgångar och leasingkulder i balansräkningen. Standarden inkluderar lätttnadsregler för korttidsavtal (leasingavtal där leasingperioden understiger 12 månader) samt leasingavtal där den underliggande tillgången är av lågt värde.

Vid ingåendet av ett avtal fastställer Addtech om avtalet är, eller innehåller, ett leasingavtal baserat på avtalets substans. Ett avtal är, eller innehåller, ett leasingavtal om avtalet överlåter rätten att under en viss period bestämma över användningen av en identifierad tillgång i utbyte mot ersättning.

Leasingskulder

Vid inledningsdatumet för ett leasingavtal redovisas en leasingskuld motsvarande nuvärdet av de leasingbetalningar som inte betalats vid denna tidpunkt. Dessa leasingskulder redovisas som lång- och kortfristiga räntebärande skulder i balansräkningen.

Leasingperioden bestäms som den ickeuppsägningbara perioden tillsammans med perioder att förlänga eller säga upp avtalet om Addtech är rimligt säkra på att nyttja förlängningsoptionen respektive att inte utnyttja uppsägningsoptionen. Vid fastställande av leasingperioden när det finns förlängnings- och uppsägningsoptioner övervägs både affärsstrategi och avtalspecifika förutsättningar.

Leasingbetalningarna inkluderar fasta betalningar, variabla leasingavgifter som beror på ett index eller ett pris, och belopp som förväntas betalas enligt restvärdesgarantier. Variabla leasingavgifter som inte beror på ett index eller ett pris redovisas som en kostnad i den period som de är hänförliga till.

För nuvärdeberäkning av leasingbetalningar tillämpas den implicita räntan i avtalet om den enkelt kan fastställas. I övriga fall används Addtechs marginella upplåningsränta, vilken utöver Addtechs kreditrisk återspeglar respektive avtals leasingperiod, valuta och kvalitet på underliggande tillgång som tänkt säkerhet. Efter inledningsdatumet av ett leasingavtal ökar leasingskulden för att återspegla räntan på leasingskulden och minskar med utbetalda leasingavgifter. Dessutom omvärderas värdet på leasingskulden till följd av avtalsmodifieringar, förändringar av leasingperioden, förändringar i leasingbetalningar eller förändringar i en bedömning att köpa den underliggande tillgången.

Nyttjanderättstillgångar

Addtech redovisar nyttjanderättstillgångar i balansräkningen vid inledningsdatumet för leasingavtalet. Nyttjanderättstillgångar värderas till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar, samt justerat för omvärderingar av leasingskulden. Anskaffningsvärdet för nyttjanderättstillgångar inkluderar det initiala värdet som redovisas för den hänförliga leasingskulden, initiala direkta utgifter, eventuella förskottsbetalningar som görs på eller innan inledningsdatumet för leasingavtalet. Nyttjanderättstillgångarna redovisas separat från övriga tillgångar i balansräkningen och skrivs av linjärt under leasingperioden.

Tillämpning av lätttnadsregler

Addtech tillämpar lätttnadsreglerna avseende korttidsleasingavtal och leasingavtal där den underliggande tillgången är av lågt värde. Utgifter som uppstår i samband med dessa leasingavtal redovisas linjärt över leasingperioden som rörelsekostnader i resultaträkningen.

Immateriella anläggningstillgångar

En immateriell tillgång är en identifierbar icke-monetär tillgång utan fysisk substans och som används för marknadsföring, produktion eller tillhandahållande av varor eller tjänster eller för uthyrning och administration. För att redovisas som tillgång krävs både att det är sannolikt att framtida ekonomiska fördelar som kan hänföras till tillgången kommer att tillföras företaget och att anskaffningsvärdet kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Tillkommande utgifter för en immateriell tillgång läggs till anskaffningsvärdet endast om de ökar de framtida ekonomiska fördelarna som överstiger den ursprungliga bedömningen och om utgifterna kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Alla andra utgifter kostnadsförs när de uppkommer.

Goodwill representerar skillnaden mellan anskaffningsvärdet vid ett rörelseförvärv och det verkliga värdet av förvärvade identifierbara tillgångar, övertagna skulder samt eventualförpliktelser.

Goodwill och immateriella anläggningstillgångar med obestämbar nyttjandeperiod (varumärken) värderas till anskaffningsvärde minus eventuella ackumulerade nedskrivningar. Goodwill och varumärken fördelas på kassagenererande enheter eller grupper av kassagenererande enheter och skrivs inte av utan testas årligen för nedskrivningsbehov.

Immateriella tillgångar utöver goodwill och varumärken är redovisade till ursprunglig anskaffningskostnad efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar.

I anskaffningsvärdet för s.k. kvalificerade tillgångar aktiveras även låneutgifter. Kvalificerade tillgångar förekommer normalt inte i koncernen. Avskrivning sker linjärt och baseras på tillgångarnas nyttjandeperioder som omprövas årligen. Nyttjandeperioder baseras på historiska erfarenheter av nyttjande av likartade tillgångar, användningsområden och även andra specifika egenskaper hos tillgången.

Avskrivningar ingår i kostnad för sålda varor, försäljnings- eller administrationskostnader beroende på var i verksamheten tillgångarna används.

Utgifter för utveckling, där forskningsresultat eller annan kunskap tillämpas för att åstadkomma nya eller förbättrade produkter eller processer, redovisas som en tillgång i balansräkningen om produkten är tekniskt och kommersiellt användbar och företaget har tillräckliga resurser att fullfölja utvecklingen och därefter använda eller sälja den immateriella tillgången. Övriga utgifter för utveckling redovisas som kostnad då de uppkommer.

Utgifter för internt genererad goodwill och varumärken redovisas i resultaträkningen som kostnad då de uppkommer.

Immateriella anläggningstillgångar	Nyttjandeperiod
Aktiverade utvecklingsprojekt	3–5 år
Kundrelationer	10 år
Leverantörsrelationer	5–10 år
Programvaror för IT-verksamheten	3–5 år
Teknik	10 år
Varumärken	obestämbar

Nedskrivningar av materiella och immateriella tillgångar samt andelar i dotterföretag och intresseföretag

De redovisade värdena för koncernens tillgångar prövas så snart indikationer uppkommer som tyder på att tillgången ifråga har minskat i värde. Om sådan indikation finns, bestäms nedskrivningsbehov efter beräkning av tillgångarnas återvinningsvärde, som utgörs av det högsta av nyttjandevärdet och verkligt värde. Nedskrivning görs om återvinningsvärdet understiger det redovisade värdet. Nyttjandevärdet beräknas som nuvärdet av framtida betalningar som företaget förväntas tillgodogöra sig genom att använda tillgången. Beräknat restvärde vid slutet av nyttjandeperioden ingår i nyttjandevärdet. Om återvinningsvärdet för en enskild tillgång inte kan bestämmas, bestäms återvinningsvärdet istället till återvinningsvärdet för den kassagenererande enhet till vilken tillgången hör. En kassagenererande enhet är den minsta grupp av tillgångar som ger upphov till löpande betalningsinflöden som är oberoende av andra tillgångar eller grupper av tillgångar. Koncernmässig goodwill är hänförd till de affärsområden (som sammanfaller med koncernens rörelsesegment) som denna goodwill är kopplad till. Reversering av nedskrivning sker när grunderna, helt eller delvis, för nedskrivningen har bortfallit. Detta gäller dock ej för goodwill och immateriella anläggningstillgångar med obestämbar nyttjandeperiod.

För goodwill och andra immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod och immateriella tillgångar som ännu ej är färdiga för användning beräknas återvinningsvärdet årligen, utöver enligt ovan.

Varulager

Varulagret, d.v.s. råmaterial och färdiga handelsvaror, är upptaget till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Därvid har inkuransrisk beaktats. Anskaffningsvärdet beräknas enligt först in, först utprincipen eller enligt vägda genomsnittspriser.

I egentillverkade halv- och helfabrikat består anskaffningsvärdet av direkta tillverkningskostnader och skälig andel av indirekta tillverkningskostnader. Vid värdering har hänsyn tagits till normalt kapacitetsutnyttjande.

Kapital

Något uttalat mått relaterat till eget kapital används inte internt. Externt har Addtech som målsättning att ha en god soliditet.

Eget kapital

Addtechs utdelningspolicy innebär en målsättning att föreslå utdelningsandel överstigande 30 procent av koncernens genomsnittliga resultat efter skatt över en konjunkturcykel.

Återköp av egna aktier förekommer och styrelsen föreslår normalt att få mandat till återköp av egna aktier, vilket innebär att förvärva så många aktier att Addtechs egna innehav vid var tid inte överstiger tio procent av samtliga aktier i bolaget. Syftet med återköp är att ge styrelsen ökat handlingsutrymme i sitt arbete med bolagets kapitalstruktur, att möjliggöra att använda återköpta aktier som likvid vid förvärv, samt att säkerställa bolagets åtaganden i de befintliga incitamentsprogrammen.

Vid återköp av egna aktier reducerar köpeskillingen i sin helhet balanserade vinstmedel. Likvid från avyttring av egetkapitalinstrument redovisas som en ökning av balanserade vinstmedel, liksom eventuella transaktionskostnader.

Ersättningar till anställda

Ersättningar till anställda efter avslutad anställning, pensionsåtaganden

Addtech har avgiftsbestämda och förmånsbestämda planer för pensioner i Sverige, Schweiz, Storbritannien och Italien. Planerna omfattar ett stort antal anställda. De förmånsbestämda planerna för pensioner baseras huvudsakligen på slutlönen. Dotterbolag i andra länder inom koncernen har huvudsakligen avgiftsbaserade planer.

I avgiftsbestämda planer betalar företaget fastställda avgifter till en separat juridisk enhet och har ingen förpliktelse att betala ytterligare avgifter. Koncernens resultat belastas för kostnader i takt med att förmånerna intjänas. I förmånsbestämda pensionsplaner utgår ersättningar till anställda och före detta anställda baserat på lön vid pensioneringen och antalet tjänsteår. Koncernen bär risken för att de utfästa ersättningarna utbetalas.

Koncernens nettoförpliktelse avseende förmånsbestämda planer beräknas separat för varje plan genom en uppskattning av den framtida ersättning som de anställda intjänat genom sin anställning i både innevarande och tidigare perioder. Denna ersättning diskonteras till ett nuvärde. Eventuella oredovisade kostnader avseende tjänstgöring under tidigare perioder redovisas direkt i resultaträkningen.

De förmånsbestämda pensionsplanerna är både fonderade och ofonderade. I de fall planerna är fonderade har tillgångar avskiljts, s.k. förvaltningstillgångar. Dessa förvaltningstillgångar kan bara användas för att betala ersättningar enligt pensionsavtalen. I balansräkningen redovisas nettot av beräknat nuvärde av förpliktelserna och verkligt värde på förvaltningstillgångarna som antingen en avsättning eller en långfristig finansiell fordran. I de fall då ett överskott i en plan inte helt går att utnyttja redovisas endast den del av överskottet som företaget kan återvinna genom minskade framtida avgifter eller återbetalningar. Kvittning av ett överskott i en plan mot ett underskott i en annan plan sker endast om företaget har rätt att använda ett överskott i en plan för att reglera ett underskott i en annan plan, eller om förpliktelserna avses att regleras på nettobasis.

Pensionskostnaden och pensionsförpliktelsen för förmånsbestämda pensionsplaner beräknas enligt den s.k. Projected Unit Credit Method. Metoden fördelar kostnaden för pensioner i takt med att de anställda utför tjänster för företaget som ökar deras rätt till framtida ersättning. Syftet är att de förväntade framtida pensionsutbetalningarna ska kostnadsföras på ett sätt som ger en jämn kostnad över den anställdes anställningstid. Förväntade framtida löneökningar och förväntad inflation beaktas i beräkningen. Företagets åtagande beräknas årligen av oberoende aktuarier. Diskonteringsräntan som används motsvarar räntan för förstklassiga företagsobligationer alternativt bostadsobligationer med en löptid som motsvarar den genomsnittliga löptiden för förpliktelserna och valuta. För svenska pensionskulder har räntan för svenska bostadsobligationer använts som grund och för de utländska pensionsskulderna räntan för förstklassiga företagsobligationer.

Vid fastställande av förpliktelsens nuvärde och verkligt värde på förvaltningstillgångarna kan omvärderingar uppstå. Dessa uppkommer antingen genom att det verkliga utfallet avviker från tidigare gjorda antaganden (så kallade erfarenhetsbaserade justeringar) eller att antaganden ändras. Dessa omvärderingar redovisas i balansräkningen samt i resultaträkningen under övrigt totalresultat. Nuvärdet av den förmånsbestämda förpliktelsen fastställs genom diskontering av uppskattade framtida kassaflöden. Diskonteringsräntan som används motsvarar räntan för förstklassiga företagsobligationer alternativt bostadsobligationer med en löptid som motsvarar den genomsnittliga löptiden för förpliktelserna och valuta.

En del av koncernens förmånsbestämda pensionsåtaganden har finansierats genom premier till Alecta. Då erforderliga uppgifter ej kan erhållas från Alecta redovisas dessa pensionsåtaganden som en avgifts-

Not 1 forts.

bestämd plan.

Den särskilda löneskatten utgör en del av de aktuariella antagandena och redovisas därför som en del av nettoförpliktelsen/-tillgången. Den del av särskild löneskatt som är beräknad utifrån tryggandelagen i juridisk person redovisas av förenklingskäl som upplupen kostnad istället för som del av nettoförpliktelsen/-tillgången.

Avkastningsskatt redovisas löpande i resultatet för den period skatten avser och ingår därmed inte i skuldberäkningen. Vid fonderade planer belastar skatten avkastningen på förvaltningstillgångar och redovisas i övrigt totalresultat. Vid ofonderade eller delvis ofonderade planer, belastar skatten årets resultat.

När det finns en skillnad mellan hur pensionskostnaden fastställs i juridisk person och koncern redovisas en avsättning eller fordran avseende skatter som utgår på pensionskostnader, t.ex. särskild löneskatt för svenska bolag baserat på denna skillnad. Avsättningen eller fordran nuvärdesberäknas ej.

Ersättningar vid uppsägning

En kostnad för ersättningar i samband med uppsägningar av personal redovisas endast om det finns en formell detaljerad plan att avsluta en anställning före den normala tidpunkten.

Kortfristiga ersättningar

Kortfristiga ersättningar till anställda beräknas utan diskontering och redovisas som kostnad när de relaterade tjänsterna erhålls.

En avsättning redovisas för den förväntade kostnaden för bonusutbetalningar när koncernen har en gällande rättslig eller informell förpliktelse att göra sådana betalningar till följd av att tjänster erhållits från anställda och förpliktelsen kan beräknas tillförlitlig.

Aktierelaterade incitamentsprogram

Koncernens aktierelaterade incitamentsprogram möjliggör för ledande befattningshavare att förvärva aktier i företaget. För köpoptioner på B-aktier har de anställda erlagt en marknadsmässig premie.

Programmet innehåller en subvention som innebär att den anställda erhåller motsvarande belopp som inbetald optionspremie i form av kontant ersättning, d.v.s. lön. Betalning av subventionen sker två år efter emissionsbeslutet under förutsättning att optionsinnehavaren vid denna tidpunkt fortfarande är anställd i koncernen och äger köpoptioner. Denna subvention med tillhörande sociala avgifter periodiseras som personalkostnad över intjänandeperioden. Addtech har ingen skyldighet att köpa tillbaka optionerna då en anställd avslutar sin anställning. Innehavaren kan lösa optionerna oavsett fortsatt anställning i koncernen. Se vidare not 6.

Avsättningar och eventalförpliktelser

En avsättning redovisas i balansräkningen när företaget har ett formellt eller informellt åtagande som en följd av en inträffad händelse och det är troligt att ett utflöde av resurser krävs för att reglera åtagandet och en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras. Om effekten är väsentlig nuvärdesberäknas avsättningen.

Nuvsättning görs för framtida kostnader på grund av garantiåtaganden. Beräkningen är grundad på utgifter under räkenskapsåret för liknande åtaganden eller kalkylerade kostnader för respektive åtagande. Avsättning för omstruktureringskostnader redovisas när en detaljerad omstruktureringsplan har fastställts och omstruktureringen antingen har påbörjats eller tillkännagivits.

Eventalförpliktelser redovisas då det finns möjliga åtaganden som härrör från inträffade händelser och vars förekomst bekräftas endast av att en eller flera osäkra framtida händelser, som inte helt ligger inom företagets kontroll, inträffar eller uteblir. Som eventalförpliktelser redovisas också åtaganden, som härrör från inträffade händelser, men som inte redovisas som skuld eller avsättning på grund av att det inte är troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera åtagandet eller storleken på åtagandet inte kan beräknas med tillräcklig tillförlitlighet.

Intäktsredovisning

Koncernen redovisar en intäkt när koncernen uppfyller ett prestationsåtagande, vilket är då en utlovad vara eller tjänst levereras till kunden och kunden övertar kontrollen av varan eller tjänsten. Kontroll av ett prestationsåtagande kan överföras över tid eller vid en tidpunkt. Majoriteten av koncernens intäkter redovisas vid en tidpunkt. Intäkten utgörs av det belopp som bolaget förväntar sig erhålla som ersättning för överförda varor eller tjänster. För att koncernen ska kunna redovisa intäkter från avtal med kunder analyseras varje kundavtal i enlighet med den femstegsmodell som återfinns i standarden:

Steg 1: Identifiera ett avtal mellan minst två parter där det finns en rättighet och ett åtagande.

Steg 2: Identifiera de olika åtagandena. Ett avtal innehåller löften om att överföra varor eller tjänster till kunden (prestationsåtaganden). Alla åtaganden som till karaktär kan särskiljas ska redovisas separat.

Steg 3: Fastställa transaktionspriset. Transaktionspriset är det ersättningsbelopp som företaget förväntas erhålla i utbyte mot de utlovande varorna eller tjänsterna. Transaktionspriset ska justeras för rörliga delar, exempelvis eventuella rabatter.

Steg 4: Fördela transaktionspriset på de olika prestationsåtagandena. Vanligen kan företaget fördela transaktionspriset på varje enskild vara eller tjänst baserat på ett fristående försäljningspris.

Steg 5: Uppfyllande av prestationsåtagandena och redovisning av intäkt, antingen över tid eller vid en tidpunkt beroende på karaktären på prestationsåtagandet. Det belopp som redovisas som intäkt är det belopp som företaget tidigare har fördelat till det aktuella prestationsåtagandet.

Koncernens intäkter utgörs av försäljning av högteknologiska produkter och lösningar till kunder inom framförallt tillverkande industri och infrastruktur. Koncernens försäljning utgörs framförallt av varuförsäljning men även till viss del av tjänsteuppdrag.

Varuförsäljning

Försäljning av varor förekommer inom koncernens samtliga segment. Försäljningen består framförallt av standardprodukter, men även till viss del av försäljning av egentillverkade produkter. Vanligtvis förekommer ramavtal med kunder där ett avtal med kund anses uppstå först när kunden placerar en order utifrån ramavtalets villkor, då det först vid denna tidpunkt uppstår verkställbara rättigheter och skyldigheter för koncernen samt kunden. Tiden från order till levererad vara är normalt kort. Varje separat produkt i ordern anses utgöra ett separat prestationsåtagande.

Transaktionspriset i respektive avtal med kund utgörs vanligtvis endast av fasta belopp. I den mån transaktionspriset inkluderar rörliga belopp uppskattar koncernen det belopp som de kommer ha rätt till och inkluderar i transaktionspriset, med hänsyn till begränsningar av osäkra

belopp. Intäkten redovisas vid ett tillfälle eftersom villkoren för att kontroll överförs över tid inte är uppfyllda. Koncernen anser att kontroll övergår vid slutförd leverans i enlighet med gällande leveransvillkor, vilket sammanfaller med när risker och förmåner övergår till kunden.

Tjänsteuppdrag

Tjänsteuppdrag förekommer framförallt inom segmenten Energy och Industrial Process. Uppdragen utgörs i all väsentlighet av projektavtal där koncernen levererar och i viss mån installerar produkter till specifika kundprojekt. Uppdragen anses utgöra ett kombinerat prestationsåtagande då respektive produkt inte är distinkt inom ramen för avtalen. Transaktionsprisen utgörs normalt endast av fasta belopp. Kontrollen över prestationsåtagandena anses överföras till kund över tid varvid intäkterna även redovisas över tid. Koncernen tillämpar en produktionsmetod för att mäta förloppet mot fullständigt uppfyllande av ett prestationsåtagande.

Finansiella intäkter och kostnader

Ränteintäkter på fordringar och räntekostnader på skulder beräknas med tillämpning av effektivräntemetoden. Effektivräntan är den ränta som gör att nuvärdet av alla framtida in- och utbetalningar under löptiden blir lika med det redovisade värdet av fordran eller skulden. Ränteintäkter inkluderar periodiserade belopp av eventuella rabatter, premier och andra skillnader mellan det ursprungliga värdet av fordran och det belopp som erhålls vid förfall.

Inkomstskatter

Redovisning görs av skattekostnad/-intäkt i resultaträkningen, utom då underliggande transaktion redovisas i övrigt totalresultat eller direkt mot eget kapital varvid tillhörande skatteeffekt beaktas i övrigt totalresultat eller i eget kapital. Aktuell skatt avser skatt som ska betalas eller erhållas avseende aktuellt år. Hit hör även justering av aktuell skatt hänförlig till tidigare perioder.

Uppskjuten skatt beräknas enligt balansräkningsmetoden med utgångspunkt i temporära skillnader mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder. Beloppen beräknas efter hur de temporära skillnaderna förväntas bli utjämnade och med tillämpning av de skattesatser och skatteregler som är beslutade eller aviserade per balansdagen. Temporära skillnader beaktas ej i koncernmässig goodwill och inte heller i skillnader hänförliga till andelar i dotter- och intresseföretag ägda av koncernbolag i utlandet som inte förväntas bli beskattade inom överskådlig tid. I koncernredovisningen är obeskattade reserver uppdelade på uppskjuten skatteskuld och eget kapital. Uppskjutna skattefordringar avseende avdragsgilla temporära skillnader och underskottsavdrag redovisas endast i den mån det är sannolikt att dessa kommer att medföra lägre skattebetalningar i framtiden.

Segmentrapportering

Tillgångar och skulder samt intäkter och kostnader hänförs till det rörelsesegment där de nyttjas respektive intjänas och förbrukas. Rörelsesegmentets resultat följs upp av koncernens högste verkställande beslutsfattare, d.v.s. koncernchefen i Addtech.

Rörelsesegmentuppdelningen baseras på den affärsområdesorganisation enligt vilken styrningen och uppföljningen av koncernens verksamhet sker. Dessa är Automation, Electrification, Energy, Industrial Solutions och Process Technology. Verksamheter som inte tillhör dessa verksamhetsområden medtas under rubriken Moderbolaget och koncernposter.

Resultat per aktie

Addtech redovisar resultat per aktie i direkt anslutning till resultaträkningen. Beräkningen av resultat per aktie baseras på årets resultat

i koncernen hänförligt till moderbolagets aktieägare och på det vägda genomsnittliga antalet utestående aktier under året. Vid beräkning av resultat per aktie efter utspädning justeras det genomsnittliga antalet aktier för att ta hänsyn till effekter av utspädande potentiella stamaktier, vilka under rapporterade perioder härrör från optioner utgivna till anställda.

Kassaflödesanalys

Vid upprättande av kassaflödesanalys tillämpas den indirekta metoden enligt IAS 7 Kassaflödesanalys. Förutom kassa- och bankflöden gäller att till likvida medel hänförs kortfristiga placeringar med en löptid kortare än tre månader från anskaffningstidpunkten, vilkas omvandlande till bankmedel kan ske till ett i förväg känt belopp.

Händelser efter balansdagen

Händelser som inträffat efter balansdagen, men där förhållandet förelåg på balansdagen, har beaktats i redovisningen. Om väsentlig händelse inträffat efter balansdagen men ej påverkat det redovisade resultatet och ställningen, sker redogörelse för händelsen under separat rubrik i förvaltningsberättelsen samt i not 33.

Upplysningar om närstående

I förekommande fall lämnas information om transaktioner och avtal med närstående företag och fysiska personer. I koncernredovisningen faller koncerninterna transaktioner utanför redovisningskravet.

Alternativa nyckeltal

Bolaget presenterar vissa finansiella mått i årsredovisningen som inte definieras enligt IFRS. Bolaget anser att dessa mått ger värdefull kompletterande information till investerare och bolagets ledning då de möjliggör utvärdering av trender och bolagets prestation. Eftersom inte alla företag beräknar finansiella mått på samma sätt, är dessa inte alltid jämförbara med mått som används av andra företag. Dessa finansiella mått ska därför inte ses som en ersättning för mått som definieras enligt IFRS. För definitioner av de nyckeltal som Addtech använder se sidorna 136-139.

Statliga stöd

Med statliga stöd avses stöd från staten i form av överföringar av resurser till ett företag i utbyte mot att företaget uppfyllt eller kommer att uppfylla vissa villkor rörande sin verksamhet.

Stöden redovisas under övriga intäkter eller som en minskning av personalkostnader.

Koncernen verkar inom områden där statliga stöd normalt sett är av obetydlig omfattning.

Personalinformation

I årsredovisningslagen ställs krav på ytterligare information jämfört med IFRS, bland annat uppgift om könsfördelning inom styrelse och ledning. Uppgift om könsfördelning avser situationen på balansdagen. Med styrelsemedlemmar avses stämموvalda ledamöter i moderbolaget samt i koncernen ingående bolag. Med ledande befattningshavare avses i detta avseende koncernledningen, VD och vice VD inom koncernens bolag.

Moderbolagets redovisningsprinciper

Moderbolaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen utom i de fall där årsredovisningslagen och tryggandelagen föreskriver en annan tillämpning eller då koppling till beskattning föranleder annan redovisning.

Not 1 forts.

Moderbolaget har upprättat sin årsredovisning enligt årsredovisningslagen (1995:1554) och den av Rådet för finansiell rapportering utgivna rekommendation RFR 2 Redovisning för juridiska personer. RFR 2 innebär att moderbolaget i årsredovisningen för den juridiska personen ska tillämpa samtliga av EU godkända IFRS och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för årsredovisningslagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Rekommendationen anger vilka undantag och tillägg som ska göras från IFRS.

Andelar i koncernföretag redovisas i moderbolaget enligt anskaffningsvärdemetoden, vilket innebär att transaktionsutgifter inkluderas i det redovisade värdet för innehav i dotterbolag. Eventuella förändringar av skulder för villkorade köpeskillningar läggs på eller reducerar anskaffningsvärdet. I koncernen kostnadsförs transaktionsutgifter och förändringar av skulder för villkorade köpeskillningar intäkts- eller kostnadsförs. I moderbolaget tillämpas tryggandelagen vid beräkning av förmånsbestämda pensionsplaner och inte IAS 19. De väsentligaste skillnaderna jämfört med reglerna i IAS 19 är hur diskonteringsräntan fastställs, att beräkningen av den förmånsbestämda förpliktelsen sker utifrån nuvarande lönenivå utan antagande om framtida löneökningar och att alla aktuariella vinster och förluster redovisas i resultaträkningen då de uppstår.

Obeskattade reserver redovisas i moderbolaget inklusive uppskjuten skatteskuld och inte som i koncernen uppdelad på uppskjuten skatteskuld och eget kapital.

Moderbolaget tillämpar inte IFRS 16, i enlighet med undantaget som finns i RFR 2. Som leasetagare redovisas leasingavgifter som kostnad linjärt över leasingperioden och således redovisas inte nyttjanderätter och leasingkulder i balansräkningen.

Koncernbidrag redovisas i moderbolaget enligt alternativregeln. Ett erhållt koncernbidrag från ett dotterbolag till ett moderbolag eller ett lämnat koncernbidrag från ett moderbolag till ett dotterbolag redovisas i moderbolaget som bokslutsdispositioner. Aktieägartillskott förs direkt mot eget kapital hos mottagaren och aktiveras i aktier och andelar hos givaren, i den mån nedskrivning ej erfordras.

Not 2

Kritiska uppskattningar och bedömningar

Redovisade värden för vissa tillgångar och skulder baseras delvis på bedömningar och uppskattningar. Det gäller främst prövning av behovet av nedskrivning av goodwill (not 14), och förmånsbaserade pensionsåtaganden (not 22). Bedömningar och uppskattningar utvärderas löpande och baseras på historisk erfarenhet och förväntningar på framtida händelser, som anses rimliga under rådande förhållanden. Årligen prövas om något nedskrivningsbehov föreligger för goodwill. Återvinningsvärde för kassagenererande enheter har fastställts genom beräkning av nyttjandevärde. För dessa beräkningar måste vissa uppskattningar göras.

En stor del av koncernens pensionsförpliktelser för tjänstemän är förmånsbaserade och kollektivt försäkrade i Alecta. Då det i dagläget inte är möjligt att få uppgifter från Alecta avseende koncernens andel av förpliktelser och förvaltningstillgångar får pensionsplanen som tecknats i Alecta redovisas som en avgiftsbaserad plan. Den konsolideringsnivå som Alecta rapporterat tyder inte på att ett underskott skulle föreligga, men någon närmare uppgift om storleken på pensionsförpliktelsen går inte att erhålla från Alecta.

Nuvärdet av pensionsförpliktelser som redovisas som förmånsbestämda är beroende av ett antal faktorer som fastställs på aktuariell basis med hjälp av ett antal antaganden. Vid fastställande av dessa antaganden rådgör Addtech med aktuarier. I de antaganden som används vid fastställande av förpliktelsens nuvärde ingår bland annat diskonteringsränta, inflation och löneökning. Varje förändring i dessa antaganden kommer att inverka på pensionsförpliktelsernas redovisade värde. Se vidare under not 22.

Not 3

Finansiella risker och riskhantering

Mål och policy för riskhantering

Addtech eftersträvar en strukturerad och effektiv hantering av de finansiella risker som uppstår i verksamheten, vilket kommer till uttryck i den av styrelsen fastställda finanspolicyn. Finansverksamheten bedrivs inte som en särskild verksamhetsgren, utan avsikten är endast att utgöra stöd för affärsverksamheten och minska risker inom finansverksamheten. I policyn anges mål och risker inom finansverksamheten, samt hur dessa risker ska hanteras. Finanspolicyn ger uttryck för ambitionen att minimera och kontrollera de finansiella riskerna. I policyn definieras och identifieras de finansiella risker som förekommer inom Addtech, samt hur ansvaret för att hantera dessa risker fördelas inom organisationen. De i finanspolicyn definierade finansiella riskerna är transaktionsexponering, omräkningsexponering, refinansieringsrisk, ränterisk, marginalrisk, likviditetsrisk samt emittent/låntagarrisk. Operativa risker, dvs. sådana finansiella risker som beror av den löpande verksamheten, sköts av respektive dotterbolags ledning enligt principer i finanspolicyn och underställda rutinbeskrivningar, som godkänts av koncernens styrelse och ledning. Risker såsom omräkningsexponering, refinansieringsrisk och ränterisk hanteras av moderbolaget Addtech AB. Finansiella derivat med externa motparter får endast ingås av Addtech AB. Dotterbolagen säkrar sin risk genom Addtech AB, som i sin tur genomför säkringar på den externa marknaden.

Valutarisk

Addtechkoncernen bedriver omfattande handel med utlandet och därför uppstår i koncernen en väsentlig valutaexponering som ska hanteras på ett sådant sätt att resultateffekter till följd av valutakursfluktuationer skall minimeras.

Koncernen tillämpar ett decentraliserat ansvar för valutariskhanteringen, vilket bl a innebär att riskidentifiering och säkring av risk sker på dotterbolagsnivå. Det är viktigt att dra nytta av koncernens storlek och naturliga förutsättningar att matcha flöden och därför ska dotterbolagen säkra sin risk genom moderbolaget som i sin tur säkrar på den externa marknaden.

För Addtechs del uppstår valutarisk dels som en följd av framtida betalningsflöden i utländsk valuta, så kallad transaktionsexponering, dels genom att delar av koncernens eget kapital består av nettotillgångar i utländska dotterbolag, så kallad omräkningsexponering. Monetära finansiella tillgångar och skulder i annan valuta än respektive koncernbolags funktionella valuta förekommer i begränsad omfattning.

Transaktionsexponering

Transaktionsexponering omfattar alla framtida kontrakterade och Transaktionsexponering omfattar alla framtida kontrakterade och prognostiserade in- och utbetalningar i utländsk valuta. Koncernens valutaflöden handlar vanligen om flöden i utländsk valuta från inköp, försäljning och utdelning. Transaktionsexponeringen omfattar även finansiella transaktioner och balanser. Under året fördelade sig koncernens betalningsflöden i utländsk valuta enligt följande:

	Valutaflöden, brutto 2022/2023		Valutaflöden, netto	
	Inflöden	Utflöden	2022/2023	2021/2022
EUR	3 646	3 972	-326	-39
USD	1 870	1 991	-121	-60
NOK	78	48	30	48
JPY	72	91	-19	9
DKK	69	240	-171	-91
GBP	40	142	-102	-95
CHF	44	126	-82	-27
PLN	0	96	-96	-72

Effekterna av valutakursförändringar reduceras genom inköp och försäljning i samma valuta, genom valutaklausuler i kundkontrakt samt i viss utsträckning genom köp eller försäljning av valuta på termin. Valutaklausuler är en inom branschen vanlig metod för att hantera osäkerhet i framtida kassaflöden. En valutaklausul innebär att kompensation utgår för förändringar i växelkursen som överstiger en viss fördefinierad nivå under kontraktstiden. Uppnås inte dessa tröskelnivåer, exempelvis vid en växelkursförändring understigande 2 procentenheter, utgår ingen kompensation. Valutaklausulerna justerar förändringen i växelkursförändring mellan ordertillfälle och fakturadag. Valutaklausulerna är symmetriskt utformade, vilket innebär att kompensation utgår eller utges vid såväl stigande som sjunkande valutakurser överstigande de fördefinierade tröskelnivåerna.

Av koncernens nettoomsättning sker cirka 7 procent (8) med valutaklausuler och cirka 43 procent (39) som försäljning i inköpsvalutan. I vissa affärer finns en direkt koppling mellan order från kunden och därtill hörande inköpsorder, vilket ger goda förutsättningar för en effektiv valutariskhantering. I många fall finns dock en skillnad i tid mellan dessa ordertillfällen, vilket kan minska effektiviteten i åtgärderna. Dotterbolagen har reducerat sin valutaexponering genom att använda valutaterminer. Vid utgången av räkenskapsåret fanns utestående valutaterminer till ett bruttobelopp av 771 MSEK (576), varav EUR motsvarande 612 MSEK (372), USD 85 MSEK (92), CAD 30 MSEK (60), CHF 14 MSEK (0), PLN 11 MSEK (25), GBP 10 MSEK (2), DKK 6 MSEK (25) och JPY 3 MSEK (0). Av de totala kontrakten förfaller 498 MSEK (269) inom 6 månader,

124 MSEK (140) inom 12 månader, 102 MSEK (149) inom 18 månader och 47 MSEK (18) efter 18 månader. Valutaterminer säkringsredovisas inte utan klassificeras som en finansiell tillgång värderad till verkligt värde via resultatet. Inbäddade derivat, som utgörs av valutaklausuler, säkringsredovisas och klassificeras som derivat som används i säkringsredovisning. Kassaflödeseffekten av de inbäddade derivaten inträffar normalt inom 6 månader.

Koncernen har en exponering i ett flertal valutor. In- och utflöden i samma valuta gör koncernens exponering relativt begränsad. I moderbolaget är valutaflöden i huvudsak i SEK. Till den del interna och externa lån och placeringar i moderbolaget är i utländsk valuta säkras 100 procent av kapitalbeloppet.

Omräkningsexponering

Addtechkoncernens omräkningsexponering säkras för närvarande inte. Koncernens nettotillgångar är fördelade mellan olika valutor enligt nedan:

	2023-03-31		2022-03-31	
	MSEK	Känslighetsanalys ¹⁾	MSEK	Känslighetsanalys ²⁾
Nettoinvesteringar				
NOK	1 775	88,8	1 659	83,0
EUR	3 851	192,6	2 523	126,2
DKK	1 507	75,4	1 339	67,0
PLN	192	9,6	17	0,9
GBP	1 240	62,0	944	47,2
HKD	103	5,2	62	3,1
USD	55	2,8	50	2,5
CNY	234	11,7	220	11,0
CHF	308	15,4	315	15,8

¹⁾ +/- 5 % i växelkurs har denna påverkan på koncernens eget kapital

²⁾ Föregående års förutsättningar

Vid omräkning av resultaträkningen för enheter med annan funktionell valuta än SEK uppkommer en omräkningseffekt vid förändrade valutakurser. Vid 1 procentenhets förändring av valutakurserna med nuvarande fördelning mellan koncernbolagens olika funktionella valutor uppgår effekten på nettoomsättningen till +/- 118 MSEK (92) och på rörelseresultatet till +/- 13 MSEK (9).

I boksluten tillämpade valutakurser framgår av följande tabell:

Valutakurs	Medelkurs		Balansdagskurs	
	2022/2023	2021/2022	2023-03-31	2022-03-31
CAD 1	7,85	7,03	7,65	7,44
CHF 1	10,89	9,60	11,32	10,07
CNY 100	151,56	137,46	150,88	146,83
DKK 100	145,31	137,61	151,45	138,98
EUR 1	10,81	10,24	11,28	10,34
GBP 1	12,50	12,04	12,83	12,22
HKD 1	1,33	1,13	1,32	1,19
INR 100	12,93	N/A	12,60	N/A
JPY 1000	76,70	78,40	77,90	76,50
NOK 100	104,33	101,58	99,00	106,45
PLN 1	2,30	2,23	2,42	2,22
RUB 100	15,95	11,54	13,30	9,54
TRY 1	0,58	0,87	0,54	0,63
TTD 1	1,53	1,30	1,52	1,38
TWD 1	0,34	0,32	0,34	0,33
USD 1	10,40	8,82	10,37	9,31

Not 3 forts.

Finansiering och likviditet

Den övergripande målsättningen för Addtechs finansiering och skuldhantering är att trygga finansieringen för verksamheten på såväl lång som kort sikt samt att minimera upplåningskostnaderna. Kapitalbehovet skall säkerställas genom ett aktivt och professionellt upplåningsförfarande av checkkrediter och övriga kreditfaciliteter. Upptagande av extern finansiering är centraliserat till Addtech AB. Tillfredsställande betalningsberedskap ska uppnås genom avtalade kreditlöften. Överskottslikviditet används i första hand för att amortera på utestående krediter. Moderbolaget har ansvar för såväl koncernens långsiktiga finansiering som likviditetsförsörjning. Moderbolaget tillhandahåller en internbank, som lånar ut till och in från dotterbolagen. Koncernens och moderbolagets långfristiga och kortfristiga räntebärande skulder framgår av not 24 och 25.

Kreditfaciliteter, MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2022/2023	2021/2022	2022/2023	2021/2022
Checkräkningskrediter	1 300	1 300	1 300	1 300
Övriga avtalade kreditfaciliteter	3 528	2 560	3 500	2 500
Kreditlöften	4 828	3 860	4 800	3 800
Utnyttjad del av checkräkningskrediter	292	335	292	335
Utnyttjad del av övriga kreditfaciliteter	3 028	2 510	3 000	2 450
Outnyttjad del av checkräkning och kreditfaciliteter	1 508	1 015	1 508	1 015

Moderbolagets kreditlöften är förknippade med lånevillkor, s.k. covenants vilka med marginal uppfylls. Som covenants har Addtech två nyckeltal, kvoten av EBITDA och finansnetto samt soliditet.

Ränterisk

Ränterisken regleras genom att skuldportföljens genomsnittliga räntebindningstid får variera mellan 0-3 år. Skuldportföljen består av checkräkningskrediter och utestående externa lån. Per 2023-03-31 var räntebindningen rörlig, d.v.s. 0-3 månader. Addtech är huvudsakligen exponerat mot ränterisk i sin skuldportfölj. Bortsett från pensionsskulden uppgår den räntebärande externa skulden till 4 713 MSEK (4 184).

Med nuvarande finansiella nettoskulsättning påverkas koncernens årets resultat efter skatt och eget kapital med +/- 37 MSEK vid en ränteförändring om 1 procentenhet.

Emittent/låntagarrisk och kreditrisk

Emittent/låntagarrisk och kreditrisk definieras som risken att Addtechs motparter inte fullgör sina avtalsenliga åtaganden. Addtech exponeras för kreditrisk dels i sina finansiella affärer, d.v.s. i sin placering av överskottslikviditet och genomförande av valutaterminsaffärer, dels i den kommersiella rörelsen i samband med kundfordringar och förskottsbetalningar till leverantörer. Maximal kreditriskexponering från finansiella tillgångar överensstämmer med dessa tillgångars redovisade värde.

Addtechs finansfunktion hos moderbolaget ansvarar för bedömning och hantering av emittent/låntagarrisk. Finanspolicyn anger att endast motparter med mycket hög rating kan komma ifråga för placering av överskottslikviditet. Under 2022/2023 har, i likhet med föregående år, inga andra motparter än nordiska banker utnyttjats vid sidan av koncernens normala bankkontakter för placering av överskottslikviditet.

För att utnyttja den detaljerade kännedom om Addtechs kunder och leverantörer som finns i dotterbolagen hanteras kreditriskbedömningen i de kommersiella affärerna av respektive bolag. Nya kunder granskas innan kredit lämnas och fastställda kreditlimiter tillämpas strikt. Korta kredittider eftersträvas och frånvaron av stark koncentration mot enskilda kunder och specifika branscher bidrar till att minimera riskerna. Ingen enskild kund står för mer än 3 (3) procent av den totala kreditexponeringen sett över

För att hantera över respektive underskott i olika valutor använder sig Addtech från tid till annan av valutaswappar. Därmed kan koncernens finansieringskostnader reduceras och bolagets likvida medel användas på ett effektivt sätt.

Refinansieringsrisk

Refinansieringsrisken är risken för att Addtech vid varje tillfälle inte har tillgång till tillräcklig finansiering. Refinansieringsrisken ökar om Addtechs kreditvärdighet försämras eller om Addtech blir alltför beroende av en finansieringskälla. Om hela eller en stor del av skuldportföljen förfaller vid ett eller några enstaka tillfällen kan det medföra att omsättningen eller refinansieringen av en stor del av lånevolymen kan ske till ofördelaktiga ränte- och kreditvillkor.

För att begränsa refinansieringsrisken inleds upphandlingen av långa kreditlöften senast nio månader innan kreditlöftet förfaller.

ett år. Motsvarande procenttal för de tio största kunderna är cirka 9 (11) procent. Exponering per kundsegment och geografisk marknad framgår av uppställning i not 5.

Under året uppgick kundförlusterna till 5 MSEK (9) motsvarande 0 procent av nettoomsättningen (0).

Kundfordringar, MSEK	2023-03-31	2022-03-31
Redovisat värde	3 295	2 558
Nedskrivna belopp	24	22
Anskaffningsvärde	3 319	2 580

Förändring nedskrivna kundfordringar	2022/2023	2021/2022
Belopp vid årets ingång	-22	-17
Företagsförvärv	-1	0
Årets nedskrivning/reversering av nedskrivning	-2	-4
Reglerade nedskrivningar	2	1
Omräkningseffekt	-1	-2
Totalt	-24	-22

Tidsanalys på kundfordringar som är förfallna men inte nedskrivna:	2023-03-31	2022-03-31
<= 30 dagar	390	235
31-60 dagar	59	50
> 60 dagar	83	60
Totalt	532	345

Not 4

Intäkter från avtal med kunder

Disaggregering av intäkter från avtal med kunder

Kundens geografiska hemvist	2022/2023						
MSEK	Automation	Electrification	Energy	Industrial Solutions	Process Technology	Koncernposter	Addtech-koncernen
Sverige	822	1 113	1 264	1 090	645	-	4 934
Danmark	654	376	934	24	475	1	2 464
Finland	591	416	401	656	385	0	2 449
Norge	206	358	1 038	152	441	-	2 195
Övriga Europa	971	1 564	1 201	746	721	-	5 203
Övriga länder	161	202	288	566	252	0	1 469
Koncernposter	5	8	3	2	13	-31	-
Totalt	3 410	4 037	5 129	3 236	2 932	-30	18 714

Kundens geografiska hemvist	2021/2022						
MSEK	Automation	Electrification	Energy	Industrial Solutions	Process Technology	Koncernposter	Addtech-koncernen
Sverige	683	872	927	968	528	1	3 979
Danmark	536	300	933	30	346	2	2 147
Finland	457	352	239	454	405	0	1 907
Norge	191	283	720	107	324	-	1 625
Övriga Europa	737	644	690	678	507	0	3 256
Övriga länder	108	171	230	430	185	0	1 124
Koncernposter	4	7	3	2	11	-27	-
Totalt	2 716	2 629	3 742	2 669	2 306	-24	14 038

Kundens segment	2022/2023						
MSEK	Automation	Electrification	Energy	Industrial Solutions	Process Technology	Koncernposter	Addtech-koncernen
Bygg & Installation	144	325	1 055	88	59	-	1 671
Data & Telekommunikation	109	211	394	2	3	-	719
Elektronik	238	987	217	10	21	1	1 474
Energi	224	555	2 350	27	416	-	3 572
Fordon	208	537	57	1 212	188	-	2 202
Medicinsk teknik	576	508	35	15	194	-	1 328
Mekanisk industri	936	397	311	300	436	-	2 380
Skog & Process	370	56	122	1 016	1 050	-	2 614
Transport	163	48	380	236	428	-	1 255
Övriga	437	405	205	328	124	0	1 499
Koncernposter	5	8	3	2	13	-31	-
Totalt	3 410	4 037	5 129	3 236	2 932	-30	18 714

Kundens segment	2021/2022						
MSEK	Automation	Electrification	Energy	Industrial Solutions	Process Technology	Koncernposter	Addtech-koncernen
Bygg & Installation	99	192	859	70	120	-	1 340
Data & Telekommunikation	92	185	353	0	0	-	630
Elektronik	205	568	183	10	21	3	990
Energi	178	393	1 477	22	348	-	2 418
Fordon	180	401	61	907	128	-	1 677
Medicinsk teknik	467	240	41	13	142	-	903
Mekanisk industri	746	282	263	259	388	-	1 938
Skog & Process	318	25	112	947	673	-	2 075
Transport	104	45	247	198	367	-	961
Övriga	323	291	143	241	108	-	1 106
Koncernposter	4	7	3	2	11	-27	-
Totalt	2 716	2 629	3 742	2 669	2 306	-24	14 038

Prestationsåtaganden

Koncernens försäljning avseende både varuförsäljning och tjänsteuppdrag sker mot faktura, normalt med betalningsvillkor om 30-90 dagar.

Koncernens prestationsåtaganden är del av avtal som har en ursprunglig förväntad löptid om högst ett år. För ytterligare information om koncernens prestationsåtaganden se koncernens not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper.

Not 5

Segmentrapportering

Indelningen i affärsområden speglar Addtechs interna organisation och rapportssystem. Som rörelsesegment redovisar Addtech sina affärsområden. Addtech är organiserat i följande fem affärsområden: Automation, Electrification, Energy, Industrial Solutions och Process Technology.

Automation

Automation producerar och säljer delsystem och komponenter för industriell automation och infrastruktur. Strategin är att fånga potentialen från starka drivkrafter såsom Industri 4.0, smarta städer samt Industrial Internet of Things (IIOT). Målet är att fortsätta utveckla mervärdet genom att addera spetskompetens samt med ett tydligt hållbarhetsfokus växa internationellt.

Electrification

Electrification producerar och säljer batterilösningar, energieffektiv kraftförsörjning och kraftöverföring samt komponenter och delsystem för elektriska drivlinelösningar. Strategin är att genom att vara marknadsledande i valda nischer skapa lönsam tillväxt från samhällets snabba teknikutveckling, inte minst när det gäller elektrifiering, datakommunikation och utbyggnaden av 5G. Fokus är på att stärka det digitala erbjudandet, svara upp mot kundernas ökade krav på hållbara produkter samt fortsätta med den internationella agendan.

Energy

Energy producerar och säljer produkter för elöverföring, elinstallation samt säkerhetsprodukter främst inom trafik. Strategin är att genom bolagens starka positioner inom överföring av el, vindkraft och distributionsnät

skapa lönsam tillväxt från den pågående omställningen av samhället mot CO₂-neutralitet. Affärsområdet ska också satsa vidare på nischerna smarta hem samt public safety.

Industrial Solutions

Industrial Solutions producerar och säljer lösningar och system mot primärt segmenten skog, specialfordon och avfall/återvinning. Strategin är att fånga potentialen inom hållbara tekniklösningar som minskar samhällets miljöpåverkan. Avfalls- och återvinningssystem, ergonomiska produkter till framförallt specialfordon samt den ökade användningen av trä är framtida tillväxtområden.

Process Technology

Process Technology producerar och säljer lösningar för mätning, kontroll och effektivisering av industriella flöden. Strategin är att fånga potentialen från ökade krav på en hållbar omställning av industrin, inte minst vad det gäller utsläpp till både vatten och luft. Med starka positioner i valda marknadsnicher och med ett växande behov av tekniska lösningar som kontrollerar och analyserar olika processer inom industrin ser affärsområdet goda tillväxtpotentialer.

Uppgifter per rörelsesegment Nettoomsättning	2022/2023			2021/2022		
	Externt	Internt	Totalt	Externt	Internt	Totalt
Automation	3 405	5	3 410	2 712	4	2 716
Electrification	4 029	8	4 037	2 622	7	2 629
Energy	5 126	3	5 129	3 740	2	3 742
Industrial Solutions	3 235	1	3 236	2 668	1	2 669
Process Technology	2 919	13	2 932	2 296	10	2 306
Moderbolaget och koncernposter	-	-30	-30	-	-24	-24
Totalt	18 714	0	18 714	14 038	0	14 038

Rörelseresultat, tillgångar och skulder	2022/2023			2021/2022		
	Rörelseresultat	Tillgångar ¹⁾	Skulder ¹⁾	Rörelseresultat	Tillgångar ¹⁾	Skulder ¹⁾
Automation	363	2 356	602	247	2 159	589
Electrification	446	2 740	737	281	2 420	648
Energy	561	3 854	1 137	391	2 833	898
Industrial Solutions	493	3 111	1 592	374	2 557	1 138
Process Technology	336	2 389	751	251	1 816	548
Moderbolaget och koncernposter	-32	821	4 879	-43	642	4 347
Rörelseresultat, tillgångar och skulder	2 167	15 271	9 698	1 501	12 427	8 168
Finansiella intäkter och kostnader	-162			-68		
Resultat efter finansiella poster	2 005			1 433		

¹⁾ Exklusive mellanhavanden på koncernkonton och finansiella mellanhavanden med koncernföretag.

Investeringar i anläggningstillgångar	2022/2023			2021/2022		
	Immateriella ¹⁾	Materiella ¹⁾	Totalt	Immateriella ¹⁾	Materiella ¹⁾	Totalt
Automation	4	18	22	10	6	16
Electrification	36	23	59	8	24	32
Energy	19	27	46	6	17	23
Industrial Solutions	3	24	27	0	23	23
Process Technology	17	25	42	8	23	31
Moderbolaget och koncernposter	0	1	1	0	2	2
Totalt	79	118	197	32	95	127

¹⁾ Beloppen inkluderar inte effekter av företagsförvärv.

Avskrivningar på anläggningstillgångar	2022/2023			2021/2022		
	Immateriella	Materiella	Totalt	Immateriella	Materiella	Totalt
Automation	-64	-53	-117	-61	-48	-109
Electrification	-56	-56	-112	-37	-40	-77
Energy	-99	-87	-186	-76	-64	-140
Industrial Solutions	-91	-58	-149	-78	-50	-128
Process Technology	-61	-58	-119	-48	-53	-101
Moderbolaget och koncernposter	-2	-20	-22	-2	-19	-21
Totalt	-373	-332	-705	-302	-274	-576
- varav förvärv	-350	-	-350	-284	-	-284
- varav leasing	-	-243	-243	-	-206	-206

Väsentliga resultatposter andra än avskrivningar, som inte motsvaras av betalningar 2022/2023	Nettovinster/förluster	Förändring av pensions-skulder	Övriga poster	Totalt
Automation	0	1	-28	-27
Electrification	0	2	6	8
Energy	-1	-1	-6	-8
Industrial Solutions	0	3	35	38
Process Technology	-1	-	-10	-11
Moderbolaget och koncernposter	-	-3	5	2
Totalt	-2	2	2	2

Uppgifter per land	2022/2023			2021/2022		
	Nettoomsättning externt ¹⁾	Tillgångar ¹⁾	Varv anläggnings-tillgångar	Nettoomsättning externt ¹⁾	Tillgångar ¹⁾	Varv anläggnings-tillgångar
Sverige	4 934	5 355	3 028	3 979	4 877	2 846
Danmark	2 465	1 829	678	2 146	1 472	624
Finland	2 449	1 801	749	1 907	1 471	684
Norge	2 195	1 544	738	1 626	1 368	701
Övriga Europa	5 226	3 964	2 235	3 358	2 594	1 499
Övriga länder	1 445	257	37	1 022	236	42
Moderbolag, koncernposter och ofördelade tillgångar	-	521	26	-	409	29
Totalt	18 714	15 271	7 491	14 038	12 427	6 425

¹⁾ Exklusive mellanhavanden på koncernkonton och finansiella tillgångar. De externa intäkterna är baserade på var kunderna är lokaliserade och de redovisade värdena på tillgångarna är baserade på var tillgångarna är lokaliserade.

Investeringar i anläggningstillgångar	2022/2023			2021/2022		
	Immateriella	Materiella	Totalt	Immateriella	Materiella	Totalt
Sverige	11	43	54	12	38	50
Danmark	15	10	25	4	4	8
Finland	20	16	36	7	24	31
Norge	26	12	38	7	5	12
Övriga Europa	7	35	42	2	22	24
Övriga länder	0	2	2	-	2	2
Totalt	79	118	197	32	95	127

Not 6

Anställda och personalkostnader

Medelantal anställda	2022/2023			2021/2022		
	Män	Kvinnor	Totalt	Män	Kvinnor	Totalt
Sverige						
Moderbolaget	6	3	9	6	3	9
Övriga bolag	919	284	1 203	842	248	1 090
Danmark	265	143	408	235	125	360
Finland	448	95	543	420	81	501
Norge	325	118	443	281	110	391
Övriga Europa	715	271	986	578	216	794
Övriga länder	107	82	189	102	70	172
Totalt	2 785	996	3 781	2 464	853	3 317

Löner och ersättningar	2022/2023			2021/2022		
	Ledande befattningshavare	varav tantiem	Övriga anställda	Ledande befattningshavare	varav tantiem	Övriga anställda
Sverige						
Moderbolaget	38	12	2	34	10	2
Övriga bolag	73	39	653	69	11	593
Danmark	39	5	305	37	5	274
Finland	34	6	301	32	4	265
Norge	35	4	306	30	4	257
Övriga Europa	59	11	450	42	4	271
Övriga länder	12	1	48	7	1	50
Totalt	290	78	2 065	251	39	1 712

Ledande befattningshavare är definierade som koncernledningen, VD och vice VD i koncernens dotterbolag.

Löner, ersättningar och sociala kostnader	Koncernen		Moderbolaget	
	2022/2023	2021/2022	2022/2023	2021/2022
Löner och andra ersättningar	2 355	1 963	40	36
Avtalsenliga pensioner till ledande befattningshavare	33	32	6	6
Avtalsenliga pensioner till övriga	186	160	2	2
Övriga sociala kostnader	415	344	13	12
Totalt	2 989	2 499	61	56

Utestående pensionsförpliktelser till gruppens ledande befattningshavare uppgick vid årets slut till 10 MSEK (9) för koncernen och 0 MSEK (0) för moderbolaget. För pensionskostnader tillämpas olika redovisningsprinciper i moderbolaget respektive koncernen (se not 1 Redovisningsprinciper).

Andel kvinnor	Koncernen		Moderbolaget	
	2023-03-31	2022-03-31	2023-03-31	2022-03-31
Styrelse (exkl. suppleanter)	9%	10%	29%	29%
Övriga ledande befattningshavare	21%	22%	14%	14%

Berednings- och beslutsprocess avseende ersättning till styrelse, verkställande direktör och koncernledning

De riktlinjer som gällt under räkenskapsåret 2022/2023 för ersättning till ledande befattningshavare antogs vid årsstämman 2022 och motsvarar i allt väsentligt de riktlinjer som redogjorts för i det i förvaltningsberättelsen intagna förslaget inför kommande år. Principen för ersättning till styrelse, verkställande direktör och koncernledning är att den ska vara konkurrenskraftig. Valberedningen lämnar årsstämman förslag till styrelsearvode. Arvode till styrelsen utgår enligt stämmans beslut.

Vad avser ersättning till verkställande direktören, koncernledningen och övriga ledande befattningshavare i koncernen, har styrelsen utsett ett ersättningsutskott som består av styrelsens ordförande och en av styrelsens ledamöter med verkställande direktören som föredragande. Till verkställande direktören, koncernledningen och övriga ledande befattningshavare utgår fast lön, rörlig ersättning och normalt förekommande anställningsförmåner. Därtill kommer pensionsförmåner och incitamentsprogram enligt nedanstående beskrivning. Ersättningsutskottet beaktar de riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare som beslutats av årsstämman i Addtech AB.

Köpooptioner till ledande befattningshavare**Bakgrund och motiv till långsiktiga incitamentsprogram**

Syftet med långsiktiga incitamentsprogram är att ge ledningspersoner inom koncernen en möjlighet att genom en egen investering ta del av och verka för en positiv värdeutveckling av bolagets aktier.

Programmen förväntas vidare skapa förbättrade förutsättningar för att behålla och rekrytera kompetent personal till koncernen, tillhålla konkurrenskraftig ersättning samt förena aktieägarnas och ledningspersonernas intressen. Ambitionen är att programmen ska bidra till att ledningspersoner långsiktigt ökar sitt aktieägarande i Addtech. De ledningspersoner som omfattas av programmen är den grupp som, i en i övrigt starkt decentraliserad organisation, har möjlighet att skapa positiva resultat effekter genom samarbeten mellan koncernens dotterbolag. De av årsstämma beslutade aktierelaterade incitamentsprogrammen innebär inte någon nettobelastning på bolagets egna kapital.

Liknande köpooptionsprogram för ledande befattningshavare och ett utvalt antal ledningspersoner i Addtechkoncernen beslutades av årsstämorna år 2009 - 2022. Styrelsens ledamöter har inte haft rätt att förvärva köpooptioner med undantag för bolagets verkställande direktör. Programmen utgörs av köpooptioner på av Addtech återköpta aktier där varje köpooption ger rätt att förvärva en återköpt aktie av serie B. Köpooptionerna som ett finansiellt instrument är fritt överlåtbara. I syfte att uppmuntra till deltagande i programmet kan en subvention utbetalas motsvarande den erlagda premien för varje köpooption. Betalning av subventionen sker två år efter årsstämman under förutsättning att optionsinnehavarens anställning i koncernen ej är uppsagd eller att köpooptionerna ej avyttrats före denna tidpunkt. Kostnaderna för programmet utgörs av subventionen samt tillkommande sociala avgifter. Mot subventionen svarar den optionspremie som bolaget erhåller vid överlåtelsen av köpooptionerna, varför programmet inte innebär någon nettobelastning på bolagets eget kapital.

Bolaget har en rätt att återköpa köpooptionerna från innehavaren om optionsinnehavaren inte önskar utnyttja samtliga förvärvade köpooptioner. Förvärv av optioner ska ske till ett pris som vid tid motsvarar högst marknadsvärdet. Återköp av köpooptioner kan dock inte ske under sådan period då handel med aktier i bolaget är förbjuden.

Addtech har vid räkenskapsårets utgång fyra utestående köpooptionsprogram om totalt 2 610 980 B-aktier.

Program 2022/2026

Den av årsstämman 2022 beslutade tilldelningen för 2022 omfattade cirka 100 ledningspersoner och totalt 1 000 000 köpooptioner, motsvarande cirka 0,4 procent av totala antalet aktier och cirka 0,3 procent av totala antalet röster i bolaget. Tilldelningen varierade mellan 4 000 – 50 000 optioner per person. Verkställande direktören förvärvade 50 000 och övriga i koncernledningen 162 000.

Optionerna berättigar till förvärv av återköpt aktie av serie B mellan den 8 september 2025 och den 10 juni 2026. Förvärvspriset för aktier vid utnyttjande av optionen ska motsvara 120 procent av det volymvägda medeltalet av betalkursen för Bolagets B-aktie på NASDAQ Stockholm mellan den 26 augusti 2022 och den 8 september 2022. Premien för köpooptionerna ska motsvara köpooptionernas marknadsvärde enligt extern oberoende värdering i enlighet med Black & Scholes modell. Mätperioden för beräkningen av optionspremien ska baseras på det volymvägda medeltalet av betalkursen för aktie av serie B i bolaget på NASDAQ Stockholm mellan den 2 september 2022 och den 8 september 2022.

Lösenkursen för köpooptionerna fastställdes till 180,10 SEK. Det marknadsmässiga värdet på köpooptionerna fastställdes till 22,50 SEK. Kostnaderna för programmet utgörs av den under september 2024 erlagda subventionen enligt ovan samt de sociala avgifter som belöper på denna subvention. Den totala kostnaden för subventionen, inklusive sociala avgifter, beräknas uppgå till cirka 18,6 MSEK efter bolagsskatt. Mot subventionen svarar den optionspremie som bolaget erhållit vid överlåtelsen av köpooptionerna. Personalkostnaden periodiseras över intjänandeperioden.

Program 2021/2025

Den av årsstämman 2021 beslutade tilldelningen för 2021 omfattade cirka 100 ledningspersoner och totalt 1 000 000 köpooptioner, motsvarande cirka 0,4 procent av totala antalet aktier och cirka 0,3 procent av totala antalet röster i bolaget. Tilldelningen varierade mellan 4 000 – 39 000 optioner per person. Verkställande direktören förvärvade 39 000 och övriga i koncernledningen 129 000.

Optionerna berättigar till förvärv av återköpt aktie av serie B mellan den 9 september 2024 och den 11 juni 2025. Förvärvspriset för aktier vid utnyttjande av optionen ska motsvara 120 procent av det volymvägda medeltalet av betalkursen för Bolagets B-aktie på NASDAQ Stockholm mellan den 27 augusti 2021 och den 9 september 2021. Premien för köpooptionerna ska motsvara köpooptionernas marknadsvärde enligt extern oberoende värdering i enlighet med Black & Scholes modell. Mätperioden för beräkningen av optionspremien ska baseras på det volymvägda medeltalet av betalkursen för aktie av serie B i bolaget på NASDAQ Stockholm mellan den 3 september 2021 och den 9 september 2021.

Lösenkursen för köpooptionerna fastställdes till 214,40 SEK. Det marknadsmässiga värdet på köpooptionerna fastställdes till 21,90 SEK. Kostnaderna för programmet utgörs av den under september 2023 erlagda subventionen enligt ovan samt de sociala avgifter som belöper på denna subvention. Den totala kostnaden för subventionen, inklusive sociala avgifter, beräknas uppgå till cirka 17,5 MSEK efter bolagsskatt. Mot subventionen svarar den optionspremie som bolaget erhållit vid överlåtelsen av köpooptionerna. Personalkostnaden periodiseras över intjänandeperioden.

Program 2020/2024

Den av årsstämman 2020 beslutade tilldelningen för 2020 omfattade cirka 25 ledningspersoner och totalt 250 000 köpooptioner, motsvarande cirka 0,4 procent av totala antalet aktier och cirka 0,3 procent av totala antalet röster i bolaget. Tilldelningen varierade mellan 7 000 – 20 500

Not 6 forts.

optioner per person. Verkställande direktören förvärvade 20 500 och övriga i koncernledningen 96 500.

Optionerna berättigar till förvärv av fyra återköpta aktier av serie B mellan den 4 september 2023 och den 5 juni 2024. Förvärvspriset för aktier vid utnyttjande av optionen ska motsvara 120 procent av det volymvägda medeltalet av betalkursen för Bolagets B-aktie på NASDAQ Stockholm mellan den 31 augusti 2020 och den 11 september 2020. Om börskursen för Bolagets aktie av serie B vid den tidpunkt köpoption påkallas överstiger 200 procent av genomsnittskursen under perioden 31 augusti 2020 till och med 11 september 2020, så ska lösenkursen ökas krona för krona med det belopp som överstiger 200 procent. Premien för köpoptionerna ska motsvara köpoptionernas marknadsvärde enligt extern oberoende värdering i enlighet med Black & Scholes modell. Mätperioden för beräkningen av optionspremierna ska baseras på det volymvägda medeltalet av betalkursen för aktie av serie B i bolaget på NASDAQ Stockholm mellan den 7 september 2020 och den 11 september 2020.

Lösenkursen för köpoptionerna fastställdes till 538,10 SEK. Det marknadsmässiga värdet på köpoptionerna fastställdes till 43,40 SEK. Kostnaderna för programmet utgörs av den under september 2022 erlagda subventionen enligt ovan samt de sociala avgifter som belöper på denna subvention. Den totala kostnaden för subventionen, inklusive sociala avgifter, beräknas uppgå till cirka 11,7 MSEK efter bolagsskatt. Mot subventionen svarar den optionspremie som bolaget erhållit vid överlåtelsen av köpoptionerna. Personalkostnaden periodiseras över intjänandeperioden.

Program 2019/2023

Den av årsstämman 2019 beslutade tilldelningen för 2019 omfattade cirka 25 ledningspersoner och totalt 300 000 köpoptioner, motsvarande cirka 0,4 procent av totala antalet aktier och cirka 0,3 procent av totala antalet röster i bolaget. Tilldelningen varierade mellan 12 500 – 25 000 optioner per person. Verkställande direktören förvärvade 19 000 och övriga i koncernledningen 102 000.

Optionerna berättigar till förvärv av fyra återköpta aktier av serie B mellan den 5 september 2022 och den 2 juni 2023. Förvärvspriset för aktier vid utnyttjande av optionen ska motsvara 120 procent av det volymvägda medeltalet av betalkursen för Bolagets B-aktie på NASDAQ Stockholm mellan den 30 augusti 2019 och den 12 september 2019. Om börskursen för Bolagets aktie av serie B vid den tidpunkt köpoption påkallas överstiger 200 procent av genomsnittskursen under perioden 30 augusti 2019 till och med 12 september 2019, så ska lösenkursen ökas krona för krona med det belopp som överstiger 200 procent. Premien för köpoptionerna ska motsvara köpoptionernas marknadsvärde enligt extern oberoende värdering i enlighet med Black & Scholes modell. Mätperioden för beräkningen av optionspremierna ska baseras på det volymvägda medeltalet av betalkursen för aktie av serie B i bolaget på NASDAQ Stockholm mellan den 6 september 2019 och den 12 september 2019.

Lösenkursen för köpoptionerna fastställdes till 321,80 SEK. Det marknadsmässiga värdet på köpoptionerna fastställdes till 21,10 SEK. Kostnaderna för programmet utgörs av den under september 2021 erlagda subventionen enligt ovan samt de sociala avgifter som belöper på denna subvention. Den totala kostnaden för subventionen, inklusive sociala avgifter, beräknas uppgå till cirka 6,9 MSEK efter bolagsskatt. Mot subventionen svarar den optionspremie som bolaget erhållit vid överlåtelsen av köpoptionerna. Personalkostnaden periodiseras över intjänandeperioden.

Under perioden 5 september 2022 till och med 31 mars 2023 har 261 000 optioner återköpts efter gällande marknadsförutsättningarna baserat på en oberoende extern värdering enligt Black & Scholes modell. Under motsvarande period har också 34 750 optioner lösts in, motsvarande 139 000 aktier.

Styrelsen

Det av årsstämman fastställda arvudet om sammanlagt 3 100 kSEK (2 900) fördelas i enlighet med årsstämmans beslut mellan de styrelseledamöter som ej är anställda i moderbolaget.

Moderbolagets vd

Moderbolagets VD, Niklas Stenberg, uppbar under perioden 2022-04-01-2023-03-31 i fast lön 7 922 kSEK (6 360) och i rörlig lön 3 467 kSEK (2 805). Rörlig ersättning inkluderar 931 kSEK (759) avseende årets kostnad för subvention för deltagare i koncernens incitamentsprogram. Därtill kommer beskattningsbara förmåner med 193 kSEK (202). Pensionspremier har erlagts med 2 268 kSEK (1 872).

Verkställande direktören omfattas från 65 års ålder av premiebestämd pension, varvid pensionens storlek beror på utfallet av tecknade pensionsförsäkringar. Pensionspremiens storlek fastställs årligen av ersättningsutskottet. Rörlig lön baserad på koncernens resultat kan utgå med maximalt 30 procent av fast lön och är inte pensionsgrundande. Därutöver kan ytterligare premie om 20 procent utgå av erhållen rörlig lön som använts för förvärv av aktier i Addtech AB. Uppsägningstiden är 12 månader från bolagets sida och sex månader från verkställande direktörens sida. Vid uppsägning från bolagets sida är verkställande direktören utöver lön under uppsägningstiden berättigad till ett avgångsvederlag motsvarande en årslön. Avgångsvederlag utbetalas inte vid avgång på egen begäran.

Övriga personer i koncernledningen

För övriga personer i koncernledningen har fast lön utgått med 14 768 kSEK (13 972) och rörlig lön med 8 276 kSEK (7 240). Rörlig ersättning inkluderar 3 422 kSEK (3 432) avseende årets kostnad för subvention för deltagande i koncernens incitamentsprogram. Den rörliga ersättningen har kostnadsförts under verksamhetsåret 2022/2023 och utbetalats under 2023/2024. Därtill kommer beskattningsbara förmåner med 543 kSEK (561). Personer i koncernledningen omfattas från 65 års ålder av pensionsrätt enligt individuella överenskommelser. Förekommande pensionslösningar är dels premiebestämda, varvid pensionens storlek beror på utfallet av tecknade pensionsförsäkringar, dels förmånsbestämda.

Såväl förekommande förmånsbestämda pensionsplaner som premiebestämda lösningar motsvarar kostnadsmässigt i huvudsak ITPplanen. Under 2022/2023 har pensionspremier för gruppen Övrig koncernledning erlagts med 3 648 kSEK (3 356).

Rörlig lön baserad på koncernens resultat kan utgå med maximalt 30 procent av fast lön. Därutöver kan ytterligare premie om 20 procent utgå av erhållen rörlig lön som använts för förvärv av aktier i Addtech AB.

Uppsägningstiden är maximalt 12 månader från bolagets sida och sex månader från den anställdes sida. Avgångsvederlag utgår motsvarande högst ett års lön. Avgångsvederlag utbetalas inte vid avgång på egen begäran.

Ersättningar och övriga förmåner 2022/2023	Grundlön/ styrelsearvode	Rörlig ersättning ¹⁾	Övriga förmåner	Pensions- kostnader	Totalt
Styrelsens ordförande	1,2	-	-	-	1,2
Övriga styrelseledamöter	1,9	-	-	-	1,9
Verkställande direktören	7,9	3,5	0,2	2,3	13,9
Andra ledande befattningshavare ²⁾	14,8	8,3	0,5	3,6	27,2
Totalt	25,8	11,8	0,7	5,9	44,2

¹⁾ Inklusive ersättning för de ledande befattningshavare som deltar i incitamentsprogram.

²⁾ Under året bestod andra ledande befattningshavare av 7 personer, varav 1 kvinna och 6 män.

Ersättningar och övriga förmåner 2021/2022	Grundlön/ styrelsearvode	Rörlig ersättning ¹⁾	Övriga förmåner	Pensions- kostnader	Totalt
Styrelsens ordförande	1,1	-	-	-	1,1
Övriga styrelseledamöter	1,8	-	-	-	1,8
Verkställande direktören	6,4	2,8	0,2	1,9	11,3
Andra ledande befattningshavare ²⁾	14,0	7,2	0,6	3,4	25,2
Totalt	23,3	10,0	0,8	5,3	39,4

¹⁾ Inklusive ersättning för de ledande befattningshavare som deltar i incitamentsprogram.

²⁾ Under året bestod andra ledande befattningshavare av 7 personer, varav 1 kvinna och 6 män.

Styrelsearvoden, kSEK	Befattning	2022/2023	2021/2022
		Arvode	Arvode
Kenth Eriksson ¹⁾	Styrelseordförande, ordförande ersättningsutskottet	1 200	1 100
Malin Nordesjö ¹⁾	Styrelseledamot, ledamot ersättningsutskottet	475	450
Henrik Hedelius	Styrelseledamot	475	450
Ulf Mattsson	Styrelseledamot	475	450
Annikki Schaeferdiek	Styrelseledamot	475	450
Niklas Stenberg	Styrelseledamot	-	-
Totalt		3 100	2 900

¹⁾ Under räkenskapsåret 2022/2023 har ett arvode om 100 kSEK, utöver ovanstående, utgått till respektive ledamot i ersättningsutskottet.

Not 7

Ersättning till revisorer

	Koncernen		Moderbolaget	
	2022/2023	2021/2022	2022/2023	2021/2022
KPMG				
Revisionsuppdrag	13	11	2	1
Skatterådgivning	0	0	-	0
Andra uppdrag	1	1	0	0
Total ersättning till KPMG	14	12	2	1
Övriga revisorer				
Revisionsuppdrag	5	4	-	-
Skatterådgivning	0	0	-	-
Andra uppdrag	3	1	-	-
Total ersättning till övriga revisorer	8	5	-	-
Total ersättning till revisorer	22	17	2	1

Not 8

Avskrivningar

Avskrivningar per funktion	Koncernen		Moderbolaget	
	2022/2023	2021/2022	2022/2023	2021/2022
Kostnad för sålda varor	-113	-95	-	-
Försäljningskostnader	-508	-409	-	-
Administrationskostnader	-81	-68	0	0
Övriga operativa kostnader	-3	-4	-	-
Totalt	-705	-576	0	0

Avskrivningar per tillgångsslag	Koncernen		Moderbolaget	
	2022/2023	2021/2022	2022/2023	2021/2022
Immateriella tillgångar	-373	-302	0	0
Byggnader och mark	-10	-10	-	-
Inredning i annans fastighet	-4	-3	0	0
Maskiner	-24	-20	-	-
Inventarier	-51	-35	0	0
Nyttjanderättstillgångar	-243	-206	-	-
Totalt	-705	-576	0	0

Not 9

Rörelsens övriga intäkter och kostnader

Koncernen	2022/2023	2021/2022
Rörelsens övriga intäkter		
Hysesintäkter	14	12
Vinst vid försäljning av verksamheter och anläggningstillgångar	5	8
Värdeförändring derivat, netto	1	1
Kursvinster, netto	-	-
Omvärdering av villkorade köpeskillingar	64	36
Erhållna bidrag och ersättningar*	12	22
Övrigt	18	17
Totalt	114	96
Rörelsens övriga kostnader		
Fastighetskostnader	0	0
Förlust vid försäljning av verksamheter och anläggningstillgångar	-2	-1
Värdeförändring derivat, netto	-	-
Kursförluster, netto	-25	-14
Omvärdering av villkorade köpeskillingar	-24	-28
Övrigt	-10	0
Totalt	-61	-43

* Inkluderat statliga stöd för korttidspermitteringar

Not 10

Rörelsens kostnader

Koncernen	2022/2023	2021/2022
Handelsvaror, råvaror och förnödenheter	11 644	8 644
Personalkostnader	3 097	2 571
Avskrivningar	705	576
Nedskrivningar av lager	18	21
Nedskrivningar av osäkra kundfordringar	5	9
Övriga rörelsekostnader	1 198	825
Totalt	16 667	12 646

Not 11

Finansiella intäkter och kostnader

Koncernen	2022/2023	2021/2022
Ränteintäkter på banktillgodohavanden	11	2
Utdelningar	0	0
Andra finansiella intäkter	3	2
Finansiella intäkter	14	4
Räntekostnader på finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	-115	-35
Räntekostnader på finansiella skulder värderade till verkligt värde	-11	-12
Räntekostnader på pensionsskuld	-7	-4
Valutakursförändringar, netto	-18	-1
Värdeförändring vid omvärdering av finansiella tillgångar/skulder, netto	0	-5
Andra finansiella kostnader	-25	-15
Finansiella kostnader	-176	-72
Finansnetto	-162	-68

Moderbolaget	2022/2023	2021/2022
Erhållen utdelning	750	-
Nedskrivning av lån	-	-1
Resultat från andelar i koncernföretag	750	-1
Ränteintäkter:		
Koncernföretag	82	37
Resultat från finansiella anläggningstillgångar	82	37
Ränteintäkter m.m.:		
Koncernföretag	20	4
Övriga ränteintäkter, värdeförändring derivat och valutakursdifferenser	9	0
Ränteintäkter och liknande resultatposter	29	4
Räntekostnader m.m.:		
Koncernföretag	-13	0
Övriga räntekostnader, värdeförändring derivat, valutakursdifferenser och bankkostnader	-139	-39
Räntekostnader och liknande resultatposter	-152	-39
Finansiella intäkter och kostnader	709	1

Not 12

Bokslutsdispositioner – Moderbolaget

	2022/2023	2021/2022
Erhållna koncernbidrag	451	387
Lämnade koncernbidrag	-24	-2
Upplösning av periodiseringsfond	-	-
Avsättning till periodiseringsfond	-90	-90
Överavskrivningar	1	0
Totalt	338	295

Om moderbolaget redovisat uppskjuten skatt på bokslutsdispositioner i enlighet med samma principer som tillämpas i koncernredovisningen skulle uppskjuten skattekostnad uppgått till 70 MSEK (61).

Not 13

Skatter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2022/2023	2021/2022	2022/2023	2021/2022
Periodens aktuella skatt	-493,6	-347,7	-59,9	-55,8
Justering från tidigare år	1,6	-3,1	0,1	-
Total aktuell skattekostnad	-492,0	-350,8	-59,8	-55,8
Uppskjuten skatt	41,1	34,8	4,3	0,3
Total redovisad skattekostnad	-450,9	-316,0	-55,5	-55,5

Koncernen	2022/2023		2021/2022	
	Belopp	%	Belopp	%
Resultat före skatt	2 004,6		1 432,9	
Vägd genomsnittlig skatt baserad på nationella skattesatser	-427,7	21,3	-303,1	21,2
Skatteeffekt av				
Ej avdragsgilla kostnader	-9,1	0,5	-3,8	0,3
Ej skattepliktiga intäkter	5,0	-0,3	1,6	-0,1
Justering avseende tidigare års aktuella skatt	1,6	-0,1	-3,1	0,2
Förändrad skattesats	-11,6	0,6	3,4	-0,2
Transaktionskostnader, omvärdering villkorade köpeskillingar förvärv	3,0	-0,1	-2,7	0,2
Förluster där avdrag inte aktiverats	-6,8	0,3	-5,1	0,3
Övrigt	-5,3	0,3	-3,2	0,2
Redovisad skattekostnad	-450,9	22,5	-316,0	22,1

Moderbolaget	2022/2023		2021/2022	
	Belopp	%	Belopp	%
Resultat före skatt	1 014,1		263,9	
Skatt enligt gällande skattesats för moderbolaget	-208,9	20,6	-54,4	20,6
Skatteeffekt av				
Schablonränta på periodiseringsfonder	-0,3	0,0	-0,2	0,1
Ej avdragsgilla kostnader	-0,8	0,1	-0,9	0,3
Ej skattepliktig utdelning	154,5	-15,2	-	-
Övrigt	0,0	0,0	0,0	0,0
Redovisad skattekostnad	-55,5	5,5	-55,5	21,0

Uppskjuten skatt, netto, vid årets slut

Koncernen	2023-03-31			2022-03-31		
	Fordringar	Skulder	Netto	Fordringar	Skulder	Netto
Anläggningstillgångar	9	-521	-512	6	-442	-436
Obeskattade reserver	-	-118	-118	-	-89	-89
Pensionsavsättningar	5	-	5	26	0	26
Övrigt	51	-14	37	36	-7	29
Nettoredovisat	-20	20	0	-38	38	0
Uppskjuten skatt, netto, vid årets slut	45	-633	-588	30	-500	-470

Koncernen	2023-03-31					
	Belopp vid årets ingång	Redovisat över resultat-räkningen	Förvärv & avyttringar	Redovisat i övrigt total resultat	Omräknings-effekt	Belopp vid årets utgång
Anläggningstillgångar	-436,4	65,6	-124,2	-1,7	-15,3	-512,0
Obeskattade reserver	-88,7	-26,0	-2,9	-	-	-117,6
Pensionsavsättningar	26,0	-3,2	2,0	-20,5	0,7	5,0
Övrigt	29,4	4,7	2,2	-0,5	0,6	36,4
Uppskjuten skatt, netto	-469,7	41,1	-122,9	-22,7	-14,0	-588,2

Koncernen	2022-03-31					
	Belopp vid årets ingång	Redovisat över resultat-räkningen	Förvärv & avyttringar	Redovisat i övrigt total resultat	Omräknings-effekt	Belopp vid årets utgång
Anläggningstillgångar	-355,7	60,7	-137,4	-0,6	-3,4	-436,4
Obeskattade reserver	-66,7	-18,2	-3,7	-0,1	-	-88,7
Pensionsavsättningar	31,8	-5,5	3,8	-4,3	0,2	26,0
Övrigt	31,6	-2,2	0,3	-0,3	0,0	29,4
Uppskjuten skatt, netto	-359,0	34,8	-137,0	-5,3	-3,2	-469,7

Moderbolaget	2023-03-31			2022-03-31		
	Belopp vid årets ingång	Redovisat över resultat-räkningen	Belopp vid årets utgång	Belopp vid årets ingång	Redovisat över resultat-räkningen	Belopp vid årets utgång
Finansiella instrument	1,6	4,2	5,8	0,6	1,0	1,6
Övrigt	-	-	-	0,7	-0,7	-
Uppskjuten skatt, netto	1,6	4,2	5,8	1,3	0,3	1,6

I koncernen finns underskottsavdrag på 43 (47) som ej är aktiverade.

Not 14

Immateriella anläggningstillgångar

2023-03-31										
Koncernen	Förvärvade immateriella tillgångar						Data-program	Data-program	Internt utvecklade immateriella tillgångar	Totalt
	Goodwill	Leverantörsrelationer, kundrelationer & teknik	Varumärken	Balanserade utgifter för forskning & utveckling	Hyresrätter & liknande rättigheter	Data-program				
Akkumulerade anskaffningsvärden										
Vid årets början	3 306	3 538	23	79	3	107	4			7 060
Företagsförvärv	522	527	-	2	-	5	-			1 056
Investeringar	-	38	2	12	1	26	-			79
Avyttringar och utrangeringar	-	-	-	-5	0	-9	-			-14
Omklassificeringar	-	-	-	-	-	0	-			0
Årets omräkningseffekt	107	112	0	4	0	3	-			226
Vid årets slut	3 935	4 215	25	92	4	132	4			8 407
Akkumulerade av- och nedskrivningar										
Vid årets början	-	-1 562	0	-49	0	-77	-4			-1 692
Företagsförvärv	-	-	-	-2	-	-4	-			-6
Avskrivningar	-	-355	0	-4	-1	-13	-			-373
Avyttringar och utrangeringar	-	-	-	4	0	8	-			12
Årets omräkningseffekt	-	-31	0	-2	0	-3	-			-36
Vid årets slut	-	-1 948	0	-53	-1	-89	-4			-2 095
Redovisat värde vid årets slut	3 935	2 267	25	39	3	43	0			6 312
Redovisat värde vid årets början	3 306	1 976	23	30	3	30	0			5 368

2022-03-31										
Koncernen	Förvärvade immateriella tillgångar						Data-program	Data-program	Internt utvecklade immateriella tillgångar	Totalt
	Goodwill	Leverantörsrelationer, kundrelationer & teknik	Varumärken	Balanserade utgifter för forskning & utveckling	Hyresrätter & liknande rättigheter	Data-program				
Akkumulerade anskaffningsvärden										
Vid årets början	2 727	2 959	23	59	1	90	4			5 863
Företagsförvärv	541	537	-	5	-	1	-			1 084
Investeringar	-	1	0	14	2	15	-			32
Avyttringar och utrangeringar	-	-	0	0	-	-	-			0
Omklassificeringar	-	-	-	0	-	-	-			0
Årets omräkningseffekt	38	41	0	1	0	1	-			81
Vid årets slut	3 306	3 538	23	79	3	107	4			7 060
Akkumulerade av- och nedskrivningar										
Vid årets början	-	-1 254	0	-41	0	-68	-4			-1 367
Företagsförvärv	-	0	-	-2	-	0	-			-2
Avskrivningar	-	-288	0	-5	0	-9	-			-302
Avyttringar och utrangeringar	-	-	-	-	-	-	-			-
Årets omräkningseffekt	-	-20	0	-1	0	0	-			-21
Vid årets slut	-	-1 562	0	-49	0	-77	-4			-1 692
Redovisat värde vid årets slut	3 306	1 976	23	30	3	30	0			5 368
Redovisat värde vid årets början	2 727	1 705	23	18	1	22	0			4 496

Moderbolaget	2023-03-31		2022-03-31	
	Data-program	Totalt	Data-program	Totalt
Akkumulerade anskaffningsvärden				
Vid årets början	4,6	4,6	4,2	4,2
Investeringar	-	-	0,4	0,4
Vid årets slut	4,6	4,6	4,6	4,6
Akkumulerade avskrivningar				
Vid årets början	-4,0	-4,0	-3,4	-3,4
Avskrivningar	-	-	-0,6	-0,6
Vid årets slut	-4,0	-4,0	-4,0	-4,0
Redovisat värde vid årets slut	0,6	0,6	0,6	0,6
Redovisat värde vid årets början	0,6	0,6	0,8	0,8

Goodwill fördelad per affärsområde	Koncernen	
	2023-03-31	2022-03-31
Automation	705	649
Electrification	668	640
Energy	1 054	805
Industrial Solutions	899	756
Process Technology	609	456
Totalt	3 935	3 306

Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill

Koncernens redovisade goodwill uppgår till 3 935 MSEK (3 306) fördelat enligt ovan på de enheter där nedskrivningsprövningen sker. Goodwill följs internt inte upp på en lägre nivå än affärsområdena, varför prövningen görs på den nivån. Affärsområdena sammanfaller med koncernens rörelsessegment. Prövningen gjordes senast under mars 2023. Återvinningsvärdet har beräknats utifrån nyttjandevärdet och tar sin utgångspunkt i en aktuell bedömning av kassaflöden för det kommande året. Prognostiserat resultat och investeringar i rörelsekapital och anläggningstillgångar för nästkommande räkenskapsår, 2023/2024, bygger på tidigare utfall och erfarenheter. Prognosen upprättas utifrån en relativt detaljerad budgeteringsprocess för koncernens olika delar. De viktiga komponenterna i kassaflödet är försäljningen, rörelsens olika kostnader och investeringar i rörelsekapital och anläggningstillgångar. Till grund för försäljningsprognosen ligger bedömningar utifrån faktorer såsom orderingång, konjunktur och marknadsläge. Prognosen av rörelsens kostnader utgår från aktuella

löneavtal och tidigare års nivåer på bruttomarginal och omkostnader, anpassat till en förväntan för det kommande året utifrån aspekter såsom de som nämns för försäljningsprognosen. Förväntade investeringar i rörelsekapital och anläggningstillgångar är kopplat till försäljningstillväxten. Då verksamheterna bedöms vara i en fas som är representativ för det långa perspektivet extrapoleras det första prognosårets kassaflöde med en långsiktig tillväxttakt, vilken skattats till 2 procent (2) per år för samtliga affärsområden. Kassaflöden har diskonterats med en vägd kapitalkostnad som motsvarar cirka 13 procent (13) före skatt. De viktiga antaganden som har störst effekt på återvinningsvärdet är bruttomarginal, diskonteringsränta och långsiktig tillväxttakt, där bruttomarginalen har störst betydelse. Varken 1 procentens höjd diskonteringsränta, 2 procentenhets sänkt långsiktig tillväxt eller 1 procentenhets sänkt marginal leder till nedskrivningsbehov. Beräkningen visar att nyttjandevärdet överstiger det redovisade värdet. Således resulterade nedskrivningsprövningen inte i något nedskrivningsbehov. Marginalen till nedskrivningsbehov är stor för alla affärsområden och inga rimligt möjliga ändringar i ovan nämnda indata bedöms leda till nedskrivningsbehov.

Övrig nedskrivningsprövning

Varje år genomförs prövning av nedskrivningsbehov av varumärken enligt samma principer som för goodwill. Några händelser eller ändrade förhållanden som motiverat en nedskrivningsprövning av övriga immateriella anläggningstillgångar som skrivs av har inte identifierats.

Not 15

Materiella anläggningstillgångar

Koncernen	2023-03-31					
	Byggnader & mark	Inredning i annans fastighet	Maskiner	Inventarier	Pågående nyanläggning	Totalt
Akkumulerade anskaffningsvärden						
Vid årets början	232	53	389	532	18	1 224
Företagsförvärv	11	17	57	134	-	219
Investeringar	8	4	31	63	12	118
Avyttringar och utrangeringar	-7	-1	-9	-23	-	-40
Omklassificeringar	12	-	7	2	-21	0
Årets omräkningseffekt	13	2	18	22	2	57
Vid årets slut	269	75	493	730	11	1 578
Akkumulerade av- och nedskrivningar						
Vid årets början	-106	-34	-295	-415	0	-850
Företagsförvärv	-8	-14	-43	-113	-	-178
Avskrivningar	-10	-4	-24	-51	-	-89
Avyttringar och utrangeringar	7	0	8	20	-	35
Omklassificeringar	-	0	0	0	-	0
Årets omräkningseffekt	-5	-2	-15	-17	0	-39
Vid årets slut	-122	-54	-369	-576	0	-1 121
Redovisat värde vid årets slut	147	21	124	154	11	457
Redovisat värde vid årets början	126	19	94	117	18	374

Koncernen	2022-03-31					
	Byggnader & mark	Inredning i annans fastighet	Maskiner	Inventarier	Pågående nyanläggning	Totalt
Akkumulerade anskaffningsvärden						
Vid årets början	209	51	359	472	5	1 096
Företagsförvärv	3	0	4	26	-	33
Investeringar	18	1	18	37	21	95
Avyttringar och utrangeringar	0	0	-3	-10	-	-13
Omklassificeringar	1	0	7	-1	-8	-1
Årets omräkningseffekt	1	1	4	8	0	14
Vid årets slut	232	53	389	532	18	1 224
Akkumulerade av- och nedskrivningar						
Vid årets början	-93	-30	-274	-373	0	-770
Företagsförvärv	-1	0	-1	-9	-	-11
Avskrivningar	-10	-3	-20	-35	-	-68
Avyttringar och utrangeringar	0	0	2	7	-	9
Omklassificeringar	-1	0	0	1	-	0
Årets omräkningseffekt	-1	-1	-2	-6	0	-10
Vid årets slut	-106	-34	-295	-415	0	-850
Redovisat värde vid årets slut	126	19	94	117	18	374
Redovisat värde vid årets början	116	21	85	99	5	326

Moderbolaget	2023-03-31			2022-03-31		
	Inredning i annans fastighet	Inventarier	Totalt	Inredning i annans fastighet	Inventarier	Totalt
Akkumulerade anskaffningsvärden						
Vid årets början	4	3	7	4	3	7
Investeringar	-	-	-	-	-	-
Avyttringar och utrangeringar	-	-	-	-	-	-
Vid årets slut	4	3	7	4	3	7
Akkumulerade avskrivningar enligt plan						
Vid årets början	-4	-3	-7	-4	-3	-7
Avskrivningar	-	0	0	-	0	0
Avyttringar och utrangeringar	-	-	-	-	-	-
Vid årets slut	-4	-3	-7	-4	-3	-7
Redovisat värde vid årets slut	0	0	0	0	0	0
Redovisat värde vid årets början	0	0	0	0	0	0

Not 16

Leasing

Vid utgången av 2022/2023 uppgick leasingkulden till 720 MSEK (680), varav 247 (214) var kortfristig och 473 (466) var långfristig. Den genomsnittliga återstående leasingperioden var vid utgången av mars 2023 21 månader, varav 1 månad utgjordes av förlängningsoptioner. Concernens nyttjanderättstillgångar avser huvudsakligen hyrda lokaler, fordon och övriga leasingavtal (t.ex. leasing av produktionsutrustning, kontorsinventarier och andra tillgångar som separat inte anses väsentliga).

Avskrivningar på nyttjanderättstillgångar specificeras i not 8 Avskrivningar. Räntekostnad på leasingkulden för räkenskapsåret 2022/2023 uppgick till 11 MSEK (9) och i årets kassaflöde uppgick utöver räntekostnaden leasingavgifternas amorteringsdel till 243 MSEK (203). Kassaflödeseffekten från lågvärdesleasor uppgick till -13 MSEK (-6), från korttidsleasor till -6 MSEK (-7) och variabla avgifter till -3 MSEK (-3).

Koncernen	2023-03-31			
	Byggnader	Fordon	Övrigt	Totalt
Akkumulerade anskaffningsvärden				
Vid årets början	956	125	33	1 114
Företagsförvärv	59	4	0	63
Tillkommande nyttjanderättstillgångar	164	54	4	222
Avslutade kontrakt	-53	-43	-3	-99
Årets omräkningseffekt	27	4	0	31
Vid årets slut	1 153	144	34	1 331
Akkumulerade av- och nedskrivningar				
Vid årets början	-360	-55	-16	-431
Företagsförvärv	-1	0	0	-1
Avskrivningar	-192	-44	-7	-243
Avslutade kontrakt	40	37	3	80
Årets omräkningseffekt	-12	-2	0	-14
Vid årets slut	-525	-64	-20	-609
Redovisat värde vid årets slut	628	80	14	722
Redovisat värde vid årets början	596	70	17	683

Not 16 forts.

Koncernen	2022-03-31			Totalt
	Byggnader	Fordon	Övrigt	
Akkumulerade anskaffningsvärden				
Vid årets början	824	104	35	963
Företagsförvärv	49	6	0	55
Tillkommande nyttjanderättstillgångar	126	44	3	173
Avslutade kontrakt	-57	-30	-5	-92
Årets omräkningseffekt	14	1	0	15
Vid årets slut	956	125	33	1 114
Akkumulerade av- och nedskrivningar				
Vid årets början	-226	-41	-14	-281
Företagsförvärv	-1	-1	0	-2
Avskrivningar	-161	-38	-7	-206
Avslutade kontrakt	33	26	5	64
Årets omräkningseffekt	-5	-1	0	-6
Vid årets slut	-360	-55	-16	-431
Redovisat värde vid årets slut	596	70	17	683
Redovisat värde vid årets början	598	63	21	682

Förfallostruktur leasingkulder	Koncernen	Koncernen
	2022/2023	2021/2022
Inom ett år	251	217
1–2 år	192	181
2–5 år	256	247
Senare än 5 år	49	52
Förväntade framtida betalningar	748	697
Redovisat belopp	720	680

Kostnader från leasingavtal	2022/2023	2021/2022
Avskrivningar	-243	-206
Ränta på leasingkulder	-11	-9
Leasingkostnad avseende korttidskontrakt	-6	-7
Leasingkostnad avseende tillgångar av lägre värde	-13	-6
Leasingkostnad avseende variabla avgifter	-3	-3
Leasingkostnader	-276	-231

Not 17

Finansiella tillgångar och skulder

Fordringar på koncernföretag	Moderbolaget	
	2023-03-31	2022-03-31
Vid årets början	3 640	3 238
Ökning under året	952	408
Minskning under året	-99	-6
Redovisat värde vid årets slut	4 493	3 640

Specifikation av andelar i koncernföretag	Moderbolaget				Redovisat värde	Redovisat värde
	Land	Antal aktier	Kvotvärde	Innehav %	2023-03-31	2022-03-31
Addtech Nordic AB, 556236-3076, Stockholm	Sverige	1 750	100	100	1 004	1 004
Totalt					1 004	1 004

Komplett lagstadgad specifikation har bilagts den årsredovisning som insänts till Bolagsverket. Denna specifikation kan erhållas från Addtech AB.

Andelar i koncernföretag	Moderbolaget	
	2023-03-31	2022-03-31
Akkumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	1 119	1 119
Vid årets slut	1 119	1 119
Akkumulerade nedskrivningar		
Vid årets början	-115	-115
Vid årets slut	-115	-115
Redovisat värde vid årets slut	1 004	1 004
Redovisat värde vid årets början	1 004	1 004

Redovisade värden på finansiella instrument redovisas i balansräkningen enligt följande tabell.

Koncernen	2023-03-31			
	Värderade till verkligt värde via resultatet	Egetkapital instrument redovisade till verkligt värde via övrigt totalresultat	Värderade till upplupet anskaffningsvärde	Summa redovisat värde
Övriga finansiella tillgångar	-	3	-	3
Långfristiga fordringar	-	-	12	12
Kundfordringar	-	-	3 295	3 295
Övriga fordringar	9	9	151	169
Likvida medel	-	-	606	606
Långfristiga räntebärande skulder	81	-	3 536	3 617
Kortfristiga räntebärande skulder	214	-	882	1 096
Leverantörsskulder	-	-	1 668	1 668
Övriga skulder	38	3	0	41

Not 17 forts.

	2022-03-31			
	Värderade till verkligt värde via resultatet	Eget kapital instrument redo- visade till verkligt värde via övrigt totalresultat	Värderade till upplupet anskaff- ningsvärde	Summa redovisat värde
Koncernen				
Övriga finansiella tillgångar	-	3	-	3
Långfristiga fordringar	-	-	12	12
Kundfordringar	-	-	2 558	2 558
Övriga fordringar	4	6	140	150
Likvida medel	-	-	437	437
Långfristiga räntebärande skulder	113	-	2 023	2 136
Kortfristiga räntebärande skulder	236	-	1 812	2 048
Leverantörsskulder	-	-	1 321	1 321
Övriga skulder	12	3	1	16

Kortfristiga och långfristiga lån är upptagna till upplupna anskaffningsvärden. Skillnaden mellan redovisat värde och verklighet värde är marginell för dessa. Detsamma gäller andra finansiella instrument av större belopp, eftersom löptiden är kort. Räntebärande skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen, avser villkorade tilläggsköpeskillingar för rörelseförvärv.

	31 mars 2023			31 mars 2022		
	Redovisat värde	Nivå 2	Nivå 3	Redovisat värde	Nivå 2	Nivå 3
Verkligt värde på finansiella instrument						
Derivat - verkligt värde, säkringsinstrument	9	9	-	6	6	-
Derivat - verkligt värde via resultatet	9	9	-	4	4	-
Summa finansiella tillgångar till verkligt värde per nivå	18	18	-	10	10	-
Derivat - verkligt värde, säkringsinstrument	3	3	-	3	3	-
Derivat - verkligt värde via resultatet	38	38	-	12	12	-
Villkorade köpeskillingar - verkligt värde via resultatet	295	-	295	349	-	349
Summa finansiella skulder till verkligt värde per nivå	336	41	295	364	15	349

Verkligt värde och redovisat värde redovisas i balansräkningen enligt tabellen ovan

Nivå 1 avser när verkligt värde fastställs utifrån noterade priser på en aktiv marknad. Per balansdagen hade koncernen inga poster i denna kategori.

Nivå 2 avser när verkligt värde fastställs utifrån antingen direkt eller indirekt observerbara marknadsdata som inte inkluderas i nivå 1. Detta sker för valutakonton och inbäddade derivat.

Nivå 3 är inte observerbara på marknaden. För koncernens villkorade köpeskillingar görs en kassaflödesbaserad värdering.

För koncernens övriga finansiella tillgångar och skulder uppskattas verkligt värde vara lika med redovisat värde.

Villkorade köpeskillingar	2022/2023		2021/2022	
	2022/2023	2021/2022	2022/2023	2021/2022
Ingående bokfört värde	349	267		
Årets förvärv	150	170		
Återförda via resultaträkningen	-40	-8		
Utbetalda köpeskillingar	-192	-96		
Räntekostnader	11	12		
Valutakursdifferenser	17	4		
Utgående bokfört värde	295	349		

Finansiella instruments påverkan på nettoresultatet	2022/2023		2021/2022	
	2022/2023	2021/2022	2022/2023	2021/2022
Tillgångar och skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen			-31	-17
Eget kapital instrument redovisade till verkligt värde via övrigt totalresultat			1	2
Värderade till upplupet anskaffningsvärde			-121	-44
Totalt			-151	-59

Not 18

Varulager

Koncernen	2023-03-31	2022-03-31
Råvaror och förnödenheter	386	285
Varor under tillverkning	300	275
Färdiga varor	2 640	2 009
Totalt	3 326	2 569

I kostnad för sålda varor för koncernen ingår nedskrivning av varulager med 18 MSEK (21). Inga väsentliga återföringar av tidigare gjorda nedskrivningar har gjorts under 2022/2023 eller under 2021/2022.

Not 19

Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2023-03-31	2022-03-31	2023-03-31	2022-03-31
Hyra	16	16	2	2
Försäkringspremier	23	18	11	8
Pensionskostnader	5	4	1	1
Leasingavgifter	7	4	0	0
Övriga förutbetalda kostnader	80	61	10	9
Upparbetade ej fakturerade intäkter	112	52	0	0
Övriga upplupna intäkter	16	23	2	0
Totalt	259	178	26	20

Not 20

Eget kapital

Koncernen

Övrigt tillskjutet kapital

Avser eget kapital som är tillskjutet från ägare.

Reserver ¹⁾	Koncernen	
	2022/2023	2021/2022
Omräkningsreserv		
Ingående omräkningsreserv	137	41
Årets omräkningseffekt	304	96
Utgående omräkningsreserv	441	137
Säkringsreserv²⁾		
Ingående säkringsreserv	0	-2
Omvärderingar redovisade via övrigt totalresultat	-1	1
Redovisat i resultaträkningen vid avyttring (övriga rörelseintäkter/-kostnader)	3	2
Skatt hänförlig till årets omvärderingar	0	0
Skatt hänförlig till avyttringar	-1	-1
Utgående säkringsreserv	1	0
Reserver totalt	442	137

¹⁾ Avser reserver hänförliga till moderbolagets aktieägare.

²⁾ Avser kassaflödessäkringar, som består av valutaklausuler i kundkontrakt.

Omräkningsreserv

Omräkningsreserven innefattar alla valutakursdifferenser som uppstår vid omräkning av finansiella rapporter från utländska verksamheter som har upprättat sina finansiella rapporter i en annan valuta än den valuta som koncernens finansiella rapporter presenteras i. Moderbolaget och koncernen presenterar sina finansiella rapporter i svenska kronor.

Säkringsreserv

Säkringsreserven innefattar den effektiva andelen av den ackumulerade nettoförändringen av verkligt värde på ett kassaflödessäkringsinstrument hänförligt till säkringstransaktioner som ännu inte har inträffat.

Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat

I balanserade vinstmedel inklusive årets resultat ingår intjänade vinstmedel i moderbolaget och dess dotterföretag. Tidigare avsättningar till reservfond ingår i denna eget kapitalpost.

Återköpta aktier

Återköpta aktier innefattar anskaffningskostnaden för egna aktier som innehas av moderbolaget. Per balansdagen uppgick koncernens innehav av egna aktier till 3 229 272 (3 265 552).

Utdelning

Efter balansdagen har styrelsen föreslagit utdelning om 2,50 kronor per aktie. Utdelningen blir föremål för fastställelse på årsstämman den 23 augusti 2023.

Not 20 forts.

Förslag till vinstdisposition 2022/2023

Till årsstämman i Addtech AB förfogande står:

Balanserad vinst	142 MSEK
Årets vinst	958 MSEK
Totalt	1 100 MSEK
Styrelsen och verkställande direktören föreslår att vinstmedlen disponeras på följande sätt:	
Till aktieägarna utdelas 2,50 SEK per aktie ¹⁾	674 MSEK
Till balanserade vinstmedel överförs	426 MSEK
Totalt	1 100 MSEK

¹⁾ Beräknat på antal utestående aktier per den 31 maj 2023. Det totala utdelningsbeloppet kan komma att ändras om antalet återköpta egna aktier förändras innan avstämningsdagen för utdelning, vilken föreslås till den 25 augusti 2023.

MODERBOLAGET

Bundna fonder

Bundna fonder får inte minskas genom vinstutdelning.

Reservfond

Syftet med reservfonden är att spara en del av nettovinsten, som inte går åt för täckning av balanserad förlust.

Balanserade vinstmedel

Utgörs av föregående års fria egna kapital efter att en eventuell vinstutdelning lämnats. Utgör tillsammans med årets resultat och eventuell fond för verkligt värde summa fritt eget kapital, det vill säga det belopp som finns tillgängligt för utdelning till aktieägarna.

Antal aktier

Antalet aktier per 31 mars 2023 utgörs dels av 12 885 744 aktier av serie A medförande 10 röster per aktie och dels av 259 908 240 aktier av serie B medförande 1 röst per aktie. Aktiens kvotvärde är 0,19 SEK. 3 229 272 aktier av serie B har återköpts, inom ramen för bolagets pågående återköpsprogram. Netto, efter avdrag för återköpta aktier, uppgår antalet B-aktier till 256 678 968.

	2023-03-31		
Antal utestående aktier	A-aktier	B-aktier	Samtliga aktieslag
Vid årets början	12 885 744	256 642 688	269 528 432
Lösen av köpoptioner	-	236 280	236 280
Återköp av egna aktier	-	-200 000	-200 000
Omvandling av A- till B-aktier	-	-	-
Vid årets slut	12 885 744	256 678 968	269 564 712

	2022-03-31		
Antal utestående aktier	A-aktier	B-aktier	Samtliga aktieslag
Vid årets början	12 885 744	256 388 968	269 274 712
Lösen av köpoptioner	-	253 720	253 720
Återköp av egna aktier	-	-	-
Omvandling av A- till B-aktier	-	-	-
Vid årets slut	12 885 744	256 642 688	269 528 432

Not 21

Obeskattade reserver

Moderbolaget	2023-03-31	2022-03-31
Periodiseringsfond, avsatt 2017/2018	47	47
Periodiseringsfond, avsatt 2018/2019	84	84
Periodiseringsfond, avsatt 2019/2020	-	-
Periodiseringsfond, avsatt 2020/2021	80	80
Periodiseringsfond, avsatt 2021/2022	90	90
Periodiseringsfond, avsatt 2022/2023	90	-
Akkumulerade överavskrivningar	0	1
Vid årets slut	391	302

Av moderbolagets obeskattade reserver om totalt 391 MSEK utgör 83 MSEK uppskjuten skatt ingående i den i koncernbalansräkningen redovisade posten uppskjuten skatt.

Not 22

Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser

Addtech har avgiftsbestämda och förmånsbestämda planer för pensioner i Sverige, Schweiz, Storbritannien och Italien. Planerna omfattar ett stort antal anställda. Dotterbolag i andra länder har huvudsakligen avgiftsbestämda planer. Moderbolagets uppgifter om pensioner redovisas enligt Tryggandelagen.

Avgiftsbestämda planer

Planerna omfattar huvudsakligen ålderspension, sjukpension och familjepension. Premierna betalas löpande under året av respektive koncernföretag och storleken på premien baseras på lönen. Pensionskostnaden för perioden ingår i resultaträkningen.

Åtaganden för ålderspension och familjepension för tjänstemän i Sverige tryggas genom försäkring i Alecta. Enligt ett uttalande från Rådet för finansiell rapportering, UFR 3, är detta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. För räkenskapsåret 2022/2023 har bolaget inte haft tillgång till sådan information som gör det möjligt att redovisa denna

plan som en förmånsbestämd plan. Pensionsplanen enligt ITP2 som tryggas genom försäkring i Alecta redovisas därför som en avgiftsbestämd plan. Årets avgifter för pensionsförsäkringar som är tecknade i Alecta uppgår till 32 MSEK (32). Avgifterna för nästa räkenskapsår bedöms ligga i linje med årets avgifter. Den kollektiva konsolideringsnivån för Alecta uppgick i mars 2023 till 169 procent (179). Pensionsplanen enligt ITP1 redovisas som en avgiftsbestämd plan.

Förmånsbestämda planer

Pensionsplanerna omfattar i huvudsak ålderspension. Respektive arbetsgivare har vanligen ett åtagande att betala livsvarig pension och intjänandet bygger på antalet anställningsår. Den anställde måste vara ansluten till planen ett visst antal år för att uppnå full rätt till ålderspension. För varje år tjänar den anställde in ökad rätt till pension vilket redovisas som pension intjänad under perioden samt ökning av pensionsåtagande. I Sverige, Schweiz, Storbritannien och Italien förekommer fonderade och ofonderade pensionsplaner. De fonderade pensionsförpliktelserna är tryggade av förvaltningstillgångar som förvaltas av försäkringsbolagen. Koncernen uppskattar att 9 MSEK (8) blir betalda under 2023/2024 till de fonderade förmånsbestämda planerna. Totala antalet utfästelser om 942 (964) som ingår i förpliktelsen består av 135 aktiva (131), 422 fribrevsinnehavare (451) och 385 pensionärer (382).

Förpliktelser avseende ersättningar till anställda, förmånsbestämda planer

	Koncernen		Moderbolaget	
Pensionsskuld enligt balansräkningen	2023-03-31	2022-03-31	2023-03-31	2022-03-31
Pensionsskuld PRI	194	265	14	13
Övriga pensionsåtaganden	24	49	-	-
Totala förmånsbestämda planer	218	314	14	13

	Koncernen		Moderbolaget	
Förmånsbestämda förpliktelser och värdet på förvaltningstillgångar	2023-03-31	2022-03-31	2023-03-31	2022-03-31
Fonderade förpliktelser:				
Nuvärdet av fonderade förmånsbestämda förpliktelser	301	312	-	-
Förvaltningstillgångarnas verkliga värde	-284	-270	-	-
Nettoskuld fonderade förpliktelser	17	42	-	-
Nuvärdet av ofonderade förmånsbestämda förpliktelser	201	272	14	13
Nettobelopp i balansräkningen (förpliktelse +, tillgång -)	218	314	14	13
Pensionsförpliktelser och förvaltningstillgångar per land:				
Sverige				
Pensionsförpliktelser	215	298	14	13
Förvaltningstillgångar	-21	-25	-	-
Nettobelopp i Sverige	194	273	14	13
Schweiz				
Pensionsförpliktelser	261	256	-	-
Förvaltningstillgångar	-244	-222	-	-
Nettobelopp i Schweiz	17	34	-	-
Storbritannien				
Pensionsförpliktelser	19	23	-	-
Förvaltningstillgångar	-19	-23	-	-
Nettobelopp i Storbritannien	0	0	-	-
Italien				
Pensionsförpliktelser	7	7	-	-
Förvaltningstillgångar	-	-	-	-
Nettobelopp i Italien	7	7	-	-
Nettobelopp i balansräkningen (förpliktelse +, tillgång -)	218	314	14	13

Not 22 forts.

	Koncernen		Moderbolaget	
	2022/2023	2021/2022	2022/2023	2021/2022
Avstämning av nettobelopp för pensioner i balansräkningen				
Ingående balans	314	336	13	14
Kostnad förmånsbestämda planer	16	9	2	1
Utbetalning av ersättningar	-9	-8	-1	-2
Tillskjutna medel från arbetsgivare	-5	-4	-	-
Omvärderingar	-102	-22	-	-
Företagsförvärv	-	-	-	-
Omräkningseffekt	4	3	-	-
Nettobelopp i balansräkningen (förpliktelse +, tillgång -)	218	314	14	13

	Koncernen	
	2022/2023	2021/2022
Förändringar av den i balansräkningen redovisade förpliktelsen för förmånsbestämda planer		
Ingående balans	584	599
Pensioner intjänade under perioden	9	5
Pensioner intjänade tidigare perioder, oantastbara	-	-
Ränta på förpliktelse	12	6
Betalda förmåner	-14	-30
Tillskjutna medel från arbetstagare	5	4
Omvärderingar:		
Vinst (-)/förlust (+) till följd av demografiska antaganden	-	-6
Vinst (-)/förlust (+) till följd av finansiella antaganden	-132	-40
Erfarenhetsbaserade vinster (-)/förluster (+)	6	24
Företagsförvärv	-	-
Omräkningseffekt	32	22
Pensionsförpliktelseernas nuvärde	502	584

	Koncernen	
	2022/2023	2021/2022
Förvaltningstillgångarnas förändringar		
Ingående balans	270	263
Tillskjutna medel från arbetsgivare	5	4
Tillskjutna medel från arbetstagare	5	4
Betalda förmåner	-5	-22
Ränteintäkt redovisad i resultatet	5	2
Avkastning på förvaltningstillgångar, exklusive ränteintäkt	-24	0
Företagsförvärv	-	-
Omräkningseffekt	28	19
Förvaltningstillgångarnas verkliga värde	284	270

	Koncernen		Moderbolaget	
	2022/2023	2021/2022	2022/2023	2021/2022
Pensionskostnader				
Förmånsbestämda planer				
Kostnad för pensioner intjänade under året	9	5	2	1
Intäkt för pensioner intjänade under tidigare perioder	-	-	-	-
Ränta på förpliktelse	12	6	0	0
Ränteintäkt redovisad i resultatet	-5	-2	-	-
Total kostnad förmånsbestämda planer	16	9	2	1
Total kostnad avgiftsbestämda planer	210	187	7	6
Sociala kostnader på pensionskostnader	27	22	1	2
Total kostnad för ersättningar efter avslutad anställning	253	218	10	9

	Koncernen	
	2022/2023	2021/2022
Fördelning av pensionskostnader i resultaträkningen		
Kostnad för såld vara		59
Försäljnings- och administrationskostnader		187
Finansnetto		7
Totala pensionskostnader	253	218

	2022/2023				2021/2022			
	Sverige	Schweiz	Storbritannien	Italien	Sverige	Schweiz	Storbritannien	Italien
Aktuariella antaganden								
Följande väsentliga aktuariella antaganden har tillämpats vid beräkning av förpliktelseerna:								
Diskonteringsränta 1 april, %	2,60	1,30	3,23	1,60	1,60	0,40/0,30	2,53	0,72
Diskonteringsränta 31 mars, %	4,20	2,15	5,20	3,50	2,60	1,30	3,23	1,60
Framtida löneökningar, %	3,10	1,80/2,20	-	3,00	3,70	0,60/1,00	-	2,00
Framtida ökning av pensioner, %	2,10	0,00	3,00	2,50	2,70	0,0	3,70	2,25
Personalomsättning, %	10,0	-	-	5,0	10,0	-	-	5,00
Livslängdstabell	DUS21	BVG 2020 GT	S3PA	Tavole IPS55	DUS21	BVG 2020 GT	S3PA	Tavole IPS55

	Sverige	Schweiz	Storbritannien	Italien	Totalt
Pensionsförpliktelseernas känslighet för ändrade antaganden					
Förmånsbestämda pensionsförpliktelser 31 mars 2023	215	261	19	7	502
Diskonteringsräntan ökar med 0,5%	-20	-12	-1	0	-33
Diskonteringsräntan minskar med 0,5%	20	13	1	0	34
Förväntad livslängd ökar med 1 år	10	2	1	-	13
Förväntad livslängd minskar med 1 år	-10	-2	-1	-	-13

Diskonteringsräntan som används motsvarar räntan för förstklassiga företagsobligationer alternativt bostadsobligationer med en löptid som motsvarar den genomsnittliga löptiden för förpliktelseerna och valutan.

För svenska pensionsskulder har räntan för svenska bostadsobligationer använts som grund och för pensionsskulder i Schweiz, Storbritannien och Italien har räntan för företagsobligationer använts. Den vägda genomsnittliga löptiden för förpliktelseerna är cirka 12-15 år (15-19) och används som grund för att fastställa diskonteringsräntan. Framtida ökning av pensioner baseras på inflationsantagande. Återstående tjänstgöringstid (livslängd) baseras på i Sverige DUS21, statistiska tabeller framtagna av Svensk Försäkring och Försäkringssällskapet, i Schweiz BVG 2020 GT, i Storbritannien S3PA och i Italien Tavole IPS55.

Känslighetsanalyserna baseras på en förändring av ett antagande medan alla andra antaganden hålls konstanta. Vid beräkning av känsligheten i den förmånsbestämda förpliktelsen används samma metod, projected unit credit method, som vid beräkning av pensionsförpliktelsen redovisad i balansräkningen.

Not 23

Avsättningar

Koncernen 2022/2023	Lokaler	Personal	Garantier	Övrigt	Totalt
Redovisat värde vid periodens ingång	0	14	34	24	72
Företagsförvärv	-	-	1	-	1
Avsättningar som gjorts under perioden	8	3	12	16	39
Belopp som tagits i anspråk under perioden	0	-13	-3	-7	-23
Outnyttjade belopp som återförts	-	-1	-2	-1	-4
Omräkningseffekt	0	0	1	1	2
Redovisat värde vid periodens utgång	8	3	43	33	87

Koncernen 2021/2022	Lokaler	Personal	Garantier	Övrigt	Totalt
Redovisat värde vid periodens ingång	1	8	25	22	56
Företagsförvärv	-	-	5	-	5
Avsättningar som gjorts under perioden	0	11	18	11	40
Belopp som tagits i anspråk under perioden	0	0	-2	-9	-11
Outnyttjade belopp som återförts	-1	-5	-12	-	-18
Omräkningseffekt	0	0	0	0	0
Redovisat värde vid periodens utgång	0	14	34	24	72

Lokaler

Avsättning för lokaler avser lokaler som koncernen har lämnat och som inte kan hyras ut eller nyttjas under återstående hyresperiod.

Personal

Avsättningen avser kostnader för personal, bl.a. beräknade avgångsvederlag vid förändring av verksamhet. Avsättning görs när det finns en fastställd omstrukturingsplan och omstruktureringen har blivit tillkännagiven.

Garantier

Redovisade avsättningar för garantier knutna till produkter och tjänster bygger på beräkningar gjorda utifrån historiska data eller i specifika fall utifrån individuell bedömning.

Övrigt

Här ingår de avsättningar som inte klassificerats under lokaler, personal eller garantier, exempelvis utrustning som inte kan nyttjas vid verksamhetsförändringar. Samtliga avsättningar är klassificerade som kortfristiga och beräknas leda till ett utflöde av resurser inom tolv månader efter balansdagen.

Not 24

Långfristiga räntebärande skulder

	Koncernen	
	2023-03-31	2022-03-31
Skulder till kreditinstitut:		
Förfall inom 2 år	-	911
Förfall inom 3-5 år	3 000	575
Förfall 5 år och senare	-	-
Totalt långfristiga skulder till kreditinstitut	3 000	1 486
Leasingskuld:		
Förfall inom 2 år	186	177
Förfall inom 3-5 år	242	240
Förfall 5 år och senare	45	49
Totalt leasingskuld	473	466
Övriga räntebärande skulder:		
Förfall inom 2 år	64	140
Förfall inom 3 år	43	11
Förfall inom 4-5 år	-	-
Förfall 5 år och senare	37	33
Totalt långfristiga övriga räntebärande skulder	144	184
Totalt	3 617	2 136

I moderbolaget uppgick långfristiga räntebärande skulder per 2023-03-31 till 3 000 MSEK (1 475). Övriga räntebärande skulder är till övervägande delen villkorade tilläggsköpeskillingar med en beräknad ränta på 5,0 procent.

Addtechkoncernens långfristiga skulder till kreditinstitut fördelas på följande valutor:

Valuta	2023-03-31		2022-03-31	
	Lokal valuta	MSEK	Lokal valuta	MSEK
SEK	3 000	3 000	1 475	1 475
Övrigt	-	-	1	11
Totalt		3 000		1 486

	Moderbolaget	
	2023-03-31	2022-03-31
Skulder till kreditinstitut:		
Förfall inom 2 år	-	900
Förfall inom 3-5 år	3 000	575
Förfall 5 år och senare	-	-
Totalt långfristiga skulder till kreditinstitut	3 000	1 475
Skulder till koncernföretag	410	209
Totalt	3 410	1 684

Moderbolagets skulder till koncernföretag löper utan fastställd förfallotidpunkt.

Not 25

Kortfristiga räntebärande skulder

	Koncernen		Moderbolaget	
	2023-03-31	2022-03-31	2023-03-31	2022-03-31
Kreditfaciliteter				
Beviljad checkräkningskredit	1 300	1 300	1 300	1 300
Beviljade övriga skulder till kreditinstitut	1 500	1 600	1 500	1 600
Omklassificeringar	-1 000	-575	-1 000	-575
Outnyttjad del	-1 508	-1 015	-1 508	-1 015
Utnyttjat kreditbelopp	292	1 310	292	1 310
Övriga skulder till kreditinstitut	28	49	-	-
Leasingskuld	247	214	-	-
Övriga räntebärande skulder	529	475	-	-
Totalt	1 096	2 048	292	1 310

Övriga räntebärande skulder är till övervägande delen villkorade köpeskillingar med en beräknad ränta på 5,0 procent.

Addtechkoncernens kortfristiga skulder till kreditinstitut fördelas på följande valutor:

Valuta	2023-03-31		2022-03-31	
	Lokal valuta	MSEK	Lokal valuta	MSEK
SEK	-	-	975	975
EUR	2	23	4	43
CNY	3	5	4	6
Övrigt	0	0	0	0
Totalt		28		1 024

Koncernens finansiering hanteras i huvudsak av moderbolaget Addtech AB.

Not 26

Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2023-03-31	2022-03-31	2023-03-31	2022-03-31
Övriga förutbetalda intäkter	28	27	1	1
Löner och semesterlöner	444	384	18	17
Sociala avgifter och pensioner	153	130	9	8
Övriga upplupna kostnader ¹⁾	256	154	3	3
Totalt	881	695	31	29

¹⁾ Övriga upplupna kostnader avser främst periodiserade omkostnader.

Not 27

Ställda säkerheter och eventalförpliktelser

	Koncernen		Moderbolaget	
	2023-03-31	2022-03-31	2023-03-31	2022-03-31
Ställda säkerheter för skulder till kreditinstitut				
Fastighets- och tomträtts-inteckningar	22	16	-	-
Företags-inteckningar	17	7	-	-
Övriga ställda säkerheter	228	32	-	-
Totalt	267	55	-	-
Eventalförpliktelser				
Borgens- och övriga eventalförpliktelser	175	222	14	14
Borgensförbindelser för dotterbolag	-	-	572	522
Totalt	175	222	586	536

Koncernens övriga ställda säkerheter är i huvudsak hänförliga till ett dotterbolag som har ställt sitt lager som säkerhet för utestående engagemang.

Not 28

Kassaflödesanalys

Justering för poster som ej ingår i kassaflödet	Koncernen		Moderbolaget	
	2022/2023	2021/2022	2022/2023	2021/2022
Avskrivningar	705	576	0	0
Omvärdering av villkorade köpeskillingar	-40	-8	-	-
Resultat vid försäljning av verksamheter och anläggningstillgångar	-2	-2	-	-
Förändring av pensionsskuld	2	-2	-1	2
Förändring övriga avsättningar och upplupna poster	13	11	-	-
Förändring derivat	18	5	21	5
Övrigt	11	14	0	0
Totalt	707	594	20	7

För koncernen uppgick under året erhållen ränta till 9 MSEK (2) och under året utbetald ränta till 104 MSEK (26). För moderbolaget uppgick under året erhållen ränta till 114 MSEK (42) och under året utbetald ränta till 116 MSEK (24).

Förvärv

Följande justeringar har gjorts till följd av värdet av tillgångar och skulder i under året förvärvade företag, jämte justeringar, som exempelvis utbetalda villkorade köpeskillingar avseende förvärv genomförda tidigare år:

	2022/2023	2021/2022
Anläggningstillgångar	1 090	1 106
Varulager	155	317
Fordringar	258	245
Likvida medel	131	142
Totalt	1 634	1 810
Räntebärande skulder och avsättningar	-153	-228
Icke räntebärande skulder och avsättningar	-334	-433
Totalt	-487	-661
Totala justeringar av tillgångar och skulder	1 147	1 149
Utbetald köpeskillning årets förvärv	-1 147	-1 149
Utbetald köpeskillning avseende tidigare års förvärv	-191	-144
Likvida medel i förvärvade företag	131	142
Omräkningseffekter	3	0
Påverkan på koncernens likvida medel	-1 204	-1 151

Samtliga årets förvärvade verksamheter intas i koncernredovisningen enligt förvärvsmetoden.

Avyttringar

Följande justeringar har gjorts till följd av värdet av tillgångar och skulder i under året avyttrade företag:

	2022/2023	2021/2022
Anläggningstillgångar	-	-
Varulager	-	-
Fordringar	-	-
Likvida medel	-	-
Räntebärande skulder och avsättningar	-	-
Icke räntebärande skulder och avsättningar	-	-
Avyttrade nettotillgångar	-	-
Realisationsresultat	-	1
Erhållen köpeskillning från tidigare års avyttringar	-	11
Valutaeffekter	-	-
Erhållen köpeskillning	-	12
Likvida medel i avyttrade företag	-	-
Ännu ej erhållen köpeskillning	-	-
Påverkan på koncernens likvida medel	-	12

Likvida medel i kassaflödesanalysen består av kassa och bank. Samma definition som använts vid bestämmande av likvida medel i balansräkningen har använts i kassaflödesanalysen.

Avstämning av skulder som härrör från finansieringsverksamheten

	2022-04-01	Kassaflöden	Icke-kassaflödespåverkande förändringar				2023-03-31
			Förvärv av dotterbolag	Justering över resultaträkningen	Valutakurs-differenser	Nya leasingkontrakt	Avslutade leasingkontrakt
Koncernen							
Checkräkningskredit	335	-43	-	-	0	-	292
Skulder till kreditinstitut	2 510	513	1	-	4	-	3 028
Övriga räntebärande skulder	659	-11	35	-29	19	-	673
Leasingskuld	680	-243	62	11	18	210	-18
Skulder härrörande från finansieringsverksamheten	4 184	216	98	-18	41	210	-18

	2021-04-01	Kassaflöden	Icke-kassaflödespåverkande förändringar				2022-03-31
			Förvärv av dotterbolag	Justering över resultaträkningen	Valutakurs-differenser	Nya leasingkontrakt	Avslutade leasingkontrakt
Koncernen							
Checkräkningskredit	801	-466	-	-	0	-	335
Skulder till kreditinstitut	1 316	1 148	44	-	2	-	2 510
Övriga räntebärande skulder	425	-3	208	23	6	-	659
Leasingskuld	676	-203	53	9	10	163	-28
Skulder härrörande från finansieringsverksamheten	3 218	476	305	32	18	163	-28

Avstämning av skulder som härrör från finansieringsverksamheten

Moderbolaget	2022-04-01	Kassaflöden	2023-03-31
Checkräkningskredit	335	-43	292
Skulder till kreditinstitut	2 450	550	3 000
Skulder härrörande från finansieringsverksamheten	2 785	507	3 292

Moderbolaget	2021-04-01	Kassaflöden	2022-03-31
Checkräkningskredit	800	-465	335
Skulder till kreditinstitut	1 300	1 150	2 450
Skulder härrörande från finansieringsverksamheten	2 100	685	2 785

Not 29

Förvärv av företag

Detta verksamhetsår genomfördes tio förvärv med tillträde under året, både marknadsmässigt och geografiskt spridda.

Under året har följande förvärv genomförts:

Intertrafo Oy

Den 1 april förvärvades Intertrafo Oy av Tampereen Sähköpalvelu Oy, Finland, till affärsområdet Energy. Bolaget designar, tillverkar och säljer transformatorer på den finska marknaden. Bolaget har 15 anställda och omsätter cirka 3 MEUR.

Electric Control Systems Automation AS

Den 1 april förvärvades Electric Control Systems Automation AS, Norge, till affärsområdet Process Technology. ECS är en internationell leverantör av systemintegrations- och automationslösningar anpassade efter kundernas behov. Företaget erbjuder kompletta styrsystem som använder IoT samt producerar kontrollpaneler för automatisering, båda med syftet att öka produktiviteten och förbättra dataanalyskapabiliteten inom processindustrin. Bolaget har 31 anställda och omsätter cirka 70 MNOK.

Impulseradar Sweden AB

Den 4 april förvärvades 88 procent av aktierna i Impulseradar Sweden AB, Sverige, till affärsområdet Industrial Solutions. Impulse är en ledande utvecklare och tillverkare av markradarinstrument och relaterad mjukvara som möjliggör undersökning och kartläggning av funktioner och strukturer under ytan. Utrustningen används inom flera applikationsområden såsom infrastrukturprojekt, väg- och broinspektion samt kartläggning av VA. Bolaget har 27 anställda och omsätter cirka 80 MSEK.

C.K. Environment A/S

Den 5 maj förvärvades C.K. Environment A/S, Danmark, till affärsområdet Process Technology. C.K. Environment är en ledande leverantör av instrument och lösningar för att mäta och analysera gaser, vätskor, partiklar, fukt och temperatur. Bolaget erbjuder både kompletta kundanpassade lösningar samt komponenter och service till ett brett spektrum av industrikunder. Bolaget har 14 anställda och omsätter cirka 30 MDKK.

Arruti Group

Den 3 juni förvärvades Arruti Group, Spanien, till affärsområdet Energy. Arruti Group består av fyra bolag som utvecklar, tillverkar och säljer komponenter samt utrustning för elektriska transmissionslinjer och stationer. Bolaget är väl etablerat som leverantör till stamnätsoperatörer i Europa, delar av Sydamerika och Kanada. Bolaget har 90 anställda och omsätter cirka 27 MEUR.

Gotapack International AB

Den 1 juli förvärvades Gotapack International AB, Sverige, till affärsområdet Process Technology. Gotapack har en stark branschkompetens inom utrustning, reservdelar och service till läkemedelsindustrin. Till huvudprodukterna hör process- och förpackningsmaskiner. Bolaget har 5 anställda och omsätter cirka 25 MSEK.

Allied Insulators Ltd.

Den 1 augusti förvärvades Allied Insulators Ltd., Storbritannien, till affärsområdet Energy. Allied Insulators är en ledande leverantör av utrustning och komponenter för elektriska distributions- och transmissionslinjer samt stationer i Storbritannien. Bolaget har 15 anställda och omsätter cirka 6 MGBP.

Advanced Valve Solutions B.V.

Den 1 december förvärvades Advanced Valve Solutions B.V., Nederländerna, till affärsområdet Process Technology. AVS är nischleverantör av kundanpassade ventiler, ångdämpare samt ventilsystem främst till kraftproduktionsindustrin. Bolaget har 27 anställda och omsätter cirka 13 MEUR.

MCS Europe Group B.V.

Den 2 januari förvärvades MCS Europe Group B.V., Nederländerna, till affärsområdet Automation. MCS är en ledande leverantör av produkter och tjänster för industriella mobilnätverk samt industriell IoT i Nederländerna och Belgien. Bolaget har 19 anställda och omsätter cirka 7 MEUR.

Drivhuset AB

Den 10 januari förvärvades Drivhuset AB, Sverige, till affärsområdet Industrial Solutions. Drivhuset är en ledande leverantör av frekvensomriktare på den svenska marknaden. Bolaget erbjuder även andra centrala komponenter till elektriska drivsystem såsom motorstyrningar och mjukstartare. Bolaget har 7 anställda och omsätter cirka 35 MSEK.

De från och med räkenskapsåret 2021/2022 genomförda förvärven fördelar sig enligt följande mellan koncernens affärsområden:

Förvärv	Land	Tillträde	Förvärvad andel, %	Netto-omsättning, MSEK*	Antal anställda*	Affärsområde
ESi Controls Ltd.	Storbritannien	April, 2021	100	95	15	Energy
Hydro-Material Oy	Finland	April, 2021	100	50	5	Industrial Solutions
IETV Elektroteknik AB	Sverige	Maj, 2021	100	80	38	Energy
AVT Industriteknik AB	Sverige	Maj, 2021	100	70	42	Automation
EK Power Solutions AB	Sverige	Juli, 2021	100	40	25	Electrification
KZ moder AB	Sverige	Juli, 2021	100	100	29	Process Technology
Finnchain Oy	Finland	Juli, 2021	90	70	20	Process Technology
Tritech Solutions AB	Sverige	Augusti, 2021	100	60	8	Automation
Systema Computer GmbH	Tyskland	September, 2021	100	95	16	Automation
ABH Stromschienen GmbH	Tyskland	Oktober, 2021	100	100	22	Electrification
Ko Hartog Verkeerstechniek B.V.	Nederländerna	Oktober, 2021	100	80	18	Energy
Jolex AB	Sverige	November, 2021	100	20	1	Electrification
Fey Elektronik GmbH	Tyskland	Mars, 2022	90	570	160	Electrification
Intertrafo Oy	Finland	April, 2022	100	30	15	Energy
Electric Control Systems Automation AS	Norge	April, 2022	100	75	31	Process Technology
Impulseradar Sweden AB	Sverige	April, 2022	88	80	27	Industrial Solutions
C.K. Environment A/S	Danmark	Maj, 2022	100	40	14	Process Technology
Arruti Group	Spanien	Juni, 2022	100	280	90	Energy
Gotapack International AB	Sverige	Juli, 2022	100	25	5	Process Technology
Allied Insulators Ltd.	Storbritannien	Augusti, 2022	100	75	15	Energy
Advanced Valve Solutions B.V.	Nederländerna	December, 2022	100	140	27	Process Technology
MCS Europe Group B.V.	Nederländerna	Januari, 2023	100	75	19	Automation
Drivhuset AB	Sverige	Januari, 2023	100	35	7	Industrial Solutions
INDAG Maschinenbau GmbH	Tyskland	April, 2023	90	55	40	Process Technology
Clyde Holding Ltd.	Storbritannien	April, 2023	100	150	49	Process Technology
Feritech Global Ltd.	Storbritannien	Maj, 2023	90	55	21	Industrial Solutions
Electrum Automation AB	Sverige	Juni, 2023	100	80	22	Electrification
Darby Manufacturing Ltd.	Kanada	Juni, 2023	100	50	14	Industrial Solutions
S. Tygesen Energi A/S	Danmark	Juni, 2023	100	75	3	Energy

* Avser bedömd situation på helårsbasis vid förvärvstidpunkten.

Not 29 forts.

Värdet av tillgångar och skulder som ingick i förvärven under räkenskapsåret 2021/2022 har fastställts slutgiltigt. Inga väsentliga justeringar har gjorts i kalkylerna. De tillgångar och skulder som ingick i årets förvärv uppgår enligt de fastställda förvärvsanalyserna till följande:

	2022/2023	2021/2022		
	Totalt	Fey Elektronik GmbH	Övriga förvärv	Totalt
Verkligt värde				
Immateriella anläggningstillgångar	529	170	371	541
Övriga anläggningstillgångar	38	11	18	29
Varulager	155	174	143	317
Övriga omsättningstillgångar	389	83	304	387
Uppskjuten skatteskuld/skattefordran	-120	-51	-85	-136
Övriga skulder	-187	-94	-206	-300
Förvärvade nettotillgångar	804	293	545	838
Goodwill ¹⁾	523	169	367	536
Innehav utan bestämmande inflytande ²⁾	-28	-46	-10	-56
Köpeskillning³⁾	1 299	416	902	1 318
Avgår: likvida medel i förvärvade verksamheter	-131	-4	-138	-142
Avgår: ännu ej utbetald köpeskillning	-152	-43	-127	-170
Påverkan på koncernens likvida medel	1 016	369	637	1 006

¹⁾ Goodwill motiveras av förväntad framtida försäljningsutveckling och lönsamhet samt den personal som ingår i de förvärvade bolagen.

²⁾ Innehav utan bestämmande inflytande har redovisats till verkligt värde, vilket innebär att innehav utan bestämmande inflytande har andel i goodwill.

³⁾ Köpeskillning anges exklusive transaktionskostnader för förvärven.

Den sammanlagda köpeskillningen för årets förvärv uppgår till 1 299 MSEK, varav 1 052 MSEK enligt preliminära förvärvsanalyser allokerats till goodwill och övriga immateriella tillgångar. Förvärven skulle ha påverkat koncernens nettoomsättning med uppskattningsvis 995 MSEK, rörelseresultatet med cirka 125 MSEK, samt räkenskapsårets resultat efter skatt med cirka 90 MSEK om förvärven hade genomförts 1 april 2022.

I föregående års förvärv av Fey Elektronik GmbH finns ett åtagande att förvärva återstående 10 procent av bolaget och detta åtagande är värderat till 37 MSEK.

Addtech använder vanligtvis en förvärvsstruktur med basköpeskillning och villkorad köpeskillning. Utfallet av villkorade köpeskillningar är beroende av framtida resultat som uppnås i bolagen och har en fastställd maxnivå. Av ännu ej utbetalda villkorade köpeskillningar för förvärv under räkenskapsåret uppgår diskonterat värde till 140 MSEK. De villkorade köpeskillningarna förfaller till betalning inom tre år och utfallet kan maximalt bli 189 MSEK.

Transaktionskostnaderna för förvärv med tillträde under räkenskapsåret uppgår till 10 MSEK (10) och redovisas i posten försäljningskostnader.

Omvärdering av villkorade köpeskillningar har netto påverkat räkenskapsåret positivt med 40 MSEK (8). Resultateffekten redovisas i övriga rörelseintäkter respektive övriga rörelsekostnader. Inga väsentliga förändringar i förvärvsanalyser har gjorts under räkenskapsåret avseende årets eller tidigare års förvärv.

Koncernens goodwill vid förvärvstillfället är det belopp varmed anskaffningsvärdet överstiger det verkliga värdet av förvärvade nettotillgångar. Goodwill motiveras av förväntad framtida försäljningsutveckling och lönsamhet samt den personal som ingår i de förvärvade bolagen. Per den 31 mars 2023 uppgick goodwill, ej skattemässig, till 3 935 MSEK, att jämföra med 3 306 MSEK per den 31 mars 2022. Förändringen är hänförlig till förvärv samt valutakursdifferenser. Koncernens goodwill nedskrivningsprövas årligen och det finns inga identifierade nedskrivningsbehov.

De värden som allokerats till immateriella anläggningstillgångar, såsom leverantörsrelationer, kundrelationer, teknik och varumärken,

har värderats till det diskonterade värdet av framtida kassaflöden. Avskrivningstiden styrs av en bedömning av ett årligt bortfall av delar av omsättningen hänförlig till respektive tillgång. Leverantörsrelationer, kundrelationer och teknik skrivs generellt av under en period av 10 år. Varumärken skrivs ej av, utan prövas årligen i enlighet med IAS 36. Årliga beräknade avskrivningar avseende immateriella anläggningstillgångar för årets förvärv uppgår till cirka 53 MSEK.

Not 30

Resultat per aktie före och efter utspädning

	2022/2023	2021/2022
Resultat per aktie före och efter utspädning (SEK)		
Resultat per aktie före utspädning	5,55	4,00
Resultat per aktie efter utspädning	5,55	3,95

Se not 1 för beräkningsmetod

Beräkningen av de täljare och nämnare som använts i ovanstående beräkningar av resultat per aktie anges nedan.

Resultat per aktie före utspädning

Beräkningen av resultat per aktie före utspädning för 2022/20223 har baserats på ett resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare uppgående till 1 495 MSEK (1 074) och på ett vägt genomsnittligt antal utestående aktier ('000) under 2022/2023 uppgående till 269 557 (269 400). De två komponenterna har beräknats på följande sätt:

	2022/2023	2021/2022
Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare före utspädning (MSEK)	1 495	1 074

Vägt genomsnittligt antal aktier under året, före utspädning

I tusental aktier	2022/2023	2021/2022
Totalt antal aktier 1 april	269 528	269 275
Effekt av innehav av egna aktier	29	125
Vägt genomsnittligt antal aktier under året, före utspädning	269 557	269 400

Resultat per aktie efter utspädning

Beräkningen av resultat per aktie efter utspädning för 2022/2023 har baserats på ett resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare uppgående till 1 495 MSEK (1 074) och på ett vägt genomsnittligt antal utestående aktier ('000) under 2022/2023 uppgående till 269 723 (270 346). De två komponenterna har beräknats på följande sätt:

	2022/2023	2021/2022
Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare efter utspädning (MSEK)	1 495	1 074

Vägt genomsnittligt antal utestående aktier, efter utspädning

I tusental aktier	2022/2023	2021/2022
Vägt genomsnittligt antal aktier under året, före utspädning	269 557	269 400
Effekt av utfärdade aktieoptioner	166	946
Vägt genomsnittligt antal aktier under året, efter utspädning	269 723	270 346

Not 31

Upplysningar om moderbolag

Addtech AB, organisationsnummer 556302-9726, är moderbolag i koncernen. Bolaget har sitt säte i Stockholm, Stockholms län, och är aktiebolag enligt svensk lagstiftning.

Adress till huvudkontoret:
Addtech AB (publ.)
Box 5112
102 43 Stockholm, Sverige
Tel +46 8 470 49 00
Fax +46 8 470 49 01
www.addtech.se

Not 32

Upplysningar om närstående

Addtechkoncernens närstående är i huvudsak ledande befattningshavare. Information om personalkostnader finns i not 6 Anställda och personalkostnader.

Not 33

Händelser efter balansdagen

Den 4 april förvärvades 90 procent av aktierna i INDAG Maschinenbau GmbH, Tyskland, till affärsområdet Process Technology. INDAG producerar och säljer dynamiska inlineblandare till processindustrin med huvudsakligt fokus på livsmedels- och kemisegmenten. Bolaget har 40 anställda och omsätter cirka 5 MEUR.

Den 26 april förvärvades Clyde Holding Ltd., Storbritannien, till affärsområdet Process Technology. Clyde är en ledande leverantör av produkter och system för pneumatisk transport till primärt process- och energiindustrin. Bolaget verkar globalt och har lång erfarenhet av komplexa projekt där de även erbjuder eftermarknadstjänster. Bolaget har 49 anställda och omsätter cirka 12 MGBP.

Den 5 maj förvärvades 90 procent av aktierna i Feritech Global Ltd., Storbritannien, till affärsområdet Industrial Solutions. Feritech är ledande inom design och tillverkning av skräddarsydda tekniska lösningar för den geotekniska undervattenssektorn. Bolaget har ett brett erbjudande och verkar globalt i huvudsak mot utbyggnaden av havsbaserad vindkraft. Bolaget har 21 anställda och omsätter cirka 4,5 MGBP.

Den 1 juni förvärvades Electrum Automation AB, Sverige, till affärsområdet Electrification. Electrum utvecklar, producerar och säljer mobil elektronik och helhetslösningar till ledande tillverkare av maskiner och fordon. Bolaget har 22 anställda och omsätter cirka 80 MSEK.

Den 1 juni förvärvades Darby Manufacturing Ltd., Kanada, till affärsområdet Industrial Solutions. Darby är en ledande leverantör av förarstolar till specialfordon på den nordamerikanska marknaden. Bolaget erbjuder såväl standard- som specialanpassade förarstolar från ledande tillverkare i Europa och USA. Bolaget har 14 anställda och omsätter cirka 6,5 MCAD.

Den 26 juni förvärvades S. Tygesen Energi A/S, Danmark, till affärsområdet Energy. Tygesen säljer utrustning och elöverföringsmaterial för elektriska distributionsnät, transmissionsnät, järnväg och stationer i Danmark. Bolaget är även verksamt på Grönland, Island och Färöarna. Tygesen har 3 anställda och en årlig försäljning om cirka 50 MDKK.



Styrelsens försäkran

Styrelsen och verkställande direktören anser att koncernredovisningen respektive årsredovisningen har upprättats i enlighet med IFRS sådana de antagits av EU respektive god redovisningssed och ger en rättvisande bild av koncernens och moderbolagets ställning och resultat. Förvaltningsberättelsen för koncernen och moderbolaget ger en rättvisande översikt över koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför. Koncernen och moderbolagets resultat och ställning i övrigt framgår av i årsredovisningen intagna resultat- och balansräkningar, kassaflödesanalyser och noter.

Stockholm den 5 juli 2023

Kenth Eriksson
Styrelsens ordförande

Henrik Hedelius
Styrelseledamot

Ulf Mattsson
Styrelseledamot

Malin Nordesjö
Styrelseledamot

Annikki Schaeferdiek
Styrelseledamot

Niklas Stenberg
Verkställande direktör och
styrelseledamot

Vår revisionsberättelse har avgivits den 5 juli 2023

KPMG AB

Joakim Thilstedt
Auktoriserad revisor
Huvudansvarig

Johanna Hagström Jerkeryd
Auktoriserad revisor

Revisionsberättelse

Till årsstämman i **Addtech AB** (publ.), org. nr 556302-9726

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Addtech AB (publ) för räkenskapsåret 2022-04-01–2023-03-31. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 56-129 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 mars 2023 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för räkenskapsåret enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 mars 2023 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för räkenskapsåret enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen.

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Förvaltningsberättelsen och bolagsstyrningsrapporten är förenliga med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar, och bolagsstyrningsrapporten är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och för koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets styrelse i enlighet med revisorsförordningens (537/2014) artikel 11.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionsd i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorsd i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i revisorsförordningens (537/2014) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden.

Värdering av förvärvade immateriella tillgångar samt moderbolagets andelar i koncernföretag

Se not 14 och not 17 samt och redovisningsprinciper på sidorna 90-91 och 94 i årsredovisningen och koncernredovisningen för detaljerade upplysningar och beskrivning av området.

Beskrivning av området

Det redovisade värdet för förvärvade immateriella anläggningstillgångar i form av goodwill, leverantörsrelationer, teknik etc uppgår per den 31 mars 2023 till 6 312 MSEK, vilket utgör cirka 41% av balansomslutningen. Goodwill och immateriella tillgångar med obestämbar livslängd ska prövas för nedskrivning minst årligen. Övriga immateriella tillgångar prövas när det finns en indikation på ett eventuellt nedskrivningsbehov. Nedskrivningsprövningarna är komplexa och innefattar betydande uppskattningar. Det beräknade återvinningsvärdet för tillgångarna baseras på prognoser och diskonterade framtida kassaflöden där uppskattningar av diskonteringsränta, intäkts- och resultatprognos och långsiktig tillväxt är beroende av bedömningar, vilka kan påverkas av företagsledningen.

Moderbolaget redovisade per den 31 mars 2023 andelar i koncernföretag om 1 004 MSEK. Om värdet på andelarna överstiger eget kapital i respektive koncernföretag görs samma typ av prövning, med samma teknik och ingångsvärden, som sker med avseende på goodwill i koncernen

Hur området har beaktats i revisionen

Vi har tagit del av och bedömt koncernens och moderbolagets nedskrivningsprövningar för att säkerställa huruvida de är genomförd i enlighet med den teknik som föreskrivs i IFRS.

Vidare har vi utvärderat företagsledningens prognoser för framtida kassaflöden och de antaganden som ligger till grund för dessa, vilket inkluderar den långsiktiga tillväxttakten och den antagna diskonteringsräntan genom att ta del av och utvärdera koncernens skriftliga dokumentation och planer. Vi har även utvärderat tidigare års bedömningar i förhållande till faktiska utfall.

En viktig del i vårt arbete har även varit att utvärdera hur förändringar i antaganden kan påverka värderingen. Utvärderingen har skett genom att vi har tagit del av och bedömt koncernens känslighetsanalys.

Vi har också kontrollerat upplysningarna i årsredovisningen och bedömt om de överensstämmer med de antaganden som concernsledningen har tillämpat i sin värdering och att de i allt väsentligt motsvarar de upplysningar som ska lämnas enligt IFRS.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1-55 samt 134-139. Den andra informationen består också av ersättningsrapporten som vi inhämtade före datumet för denna revisionsberättelse. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS så som de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionsd i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen.

Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsat-

sen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.

- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- inhämtar vi tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Vi måste också förse styrelsen med ett uttalande om att vi har följt relevanta yrkesetiska krav avseende oberoende, och ta upp alla relationer och andra förhållanden som rimligen kan påverka vårt oberoende, samt i tillämpliga fall åtgärder som har vidtagits för att eliminera hoten eller motåtgärder som har vidtagits.

Av de områden som kommuniceras med styrelsen fastställer vi vilka av dessa områden som varit de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen, inklusive de viktigaste bedömda riskerna för väsentliga felaktigheter, och som därför utgör de för revisionen särskilt betydelsefulla områdena. Vi beskriver dessa områden i revisionsberättelsen såvida inte lagar eller andra författningar förhindrar upplysning om frågan.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Revisorns granskning av förvaltning och förslag till disposition av bolagets vinst eller förlust

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Addtech AB (publ) för räkenskapsåret 2022-04-01–2023-03-31 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionsssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt.

Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionsssed i Sverige alltid kommer att

upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionsssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelse skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Revisorns granskning av Esef-rapporten

Uttalande

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en granskning av att styrelsen och verkställande direktören har upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering (Esef-rapporten) enligt 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden för Addtech AB (publ) för räkenskapsåret 2022-04-01–2023-03-31.

Vår granskning och vårt uttalande avser endast det lagstadgade kravet.

Enligt vår uppfattning har Esef-rapporten upprättats i ett format som i allt väsentligt möjliggör enhetlig elektronisk rapportering.

Grund för uttalande

Vi har utfört granskningen enligt FARs rekommendation RevR 18 Revisorns granskning av Esef-rapporten. Vårt ansvar enligt denna rekommendation beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Addtech AB (publ) enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Vi anser att de bevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att Esef-rapporten har upprättats i enlighet med 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, och för att det finns en sådan intern kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer är nödvändig för att upprätta Esef-rapporten utan väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Revisorns ansvar

Vår uppgift är att uttala oss med rimlig säkerhet om Esef-rapporten i allt väsentligt är upprättad i ett format som uppfyller kraven i 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, på grundval av vår granskning.

RevR 18 kräver att vi planerar och genomför våra granskningsåtgärder för att uppnå rimlig säkerhet att Esef-rapporten är upprättad i ett format som uppfyller dessa krav.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en granskning som utförs enligt RevR 18 och god revisionsssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan

finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i Esef-rapporten.

Revisionsföretaget tillämpar ISQC 1 Kvalitetskontroll för revisionsföretag som utför revision och översiktlig granskning av finansiella rapporter samt andra bestyrkandeuppdrag och närliggande tjänster och har därmed ett allsidigt system för kvalitetskontroll vilket innefattar dokumenterade riktlinjer och rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar.

Granskningen innefattar att genom olika åtgärder inhämta bevis om Esef-rapporten har upprättats i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i rapporteringen vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag. Vid denna riskbedömning beaktar vi de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur styrelsen och verkställande direktören tar fram underlaget i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i den interna kontrollen. Granskningen omfattar också en utvärdering av ändamålsenligheten och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens antaganden.

Granskningsåtgärderna omfattar huvudsakligen validering av att Esef-rapporten upprättats i ett giltigt XHTML-format och en avstämning av att Esef-rapporten överensstämmer med den granskade årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vidare omfattar granskningen även en bedömning av huruvida koncernens resultat-, balans- och egetkapitalräkningar, kassaflödesanalys samt noter i Esef-rapporten har märkts med iXBRL i enlighet med vad som följer av Esef-förordningen.

KPMG AB, Box 382, 101 27, Stockholm, utsågs till Addtech AB (publ)s revisor av bolagsstämman den 25 augusti 2022. KPMG AB eller revisorer verksamma vid KPMG AB har varit bolagets revisor sedan 1997.

Stockholm den 5 juli 2023

KPMG AB

Joakim Thilstedt

AUKTORISERAD REVISOR

Huvudansvarig revisor

Johanna Hagström Jerkeryd

AUKTORISERAD REVISOR

Flerårsöversikt

MSEK, om annat ej anges	2022/2023	2021/2022	2020/2021	2019/2020
Nettoomsättning	18 714	14 038	11 336	11 735
EBITDA	2 872	2 077	1 501	1 579
EBITA	2 540	1 803	1 251	1 364
Rörelseresultat	2 167	1 501	989	1 161
Resultat efter finansiella poster	2 005	1 433	937	1 105
Årets resultat	1 554	1 117	729	873
Immateriella anläggningstillgångar	6 312	5 368	4 496	3 240
Materiella och finansiella anläggningstillgångar	537	439	386	374
Nyttjanderättstillgångar	722	683	682	626
Varulager	3 326	2 569	1 661	1 642
Kortfristiga fordringar	3 768	2 931	2 161	2 261
Likvida medel	606	437	420	363
SUMMA TILLGÅNGAR	15 271	12 427	9 806	8 506
Eget kapital hänförligt till aktieägarna	5 184	3 931	3 219	3 018
Innehav utan bestämmande inflytande	389	328	231	58
Räntebärande skulder och avsättningar	4 931	4 498	3 554	2 948
Icke räntebärande skulder och avsättningar	4 767	3 670	2 802	2 482
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER	15 271	12 427	9 806	8 506
Sysselsatt kapital	10 504	8 757	7 005	6 023
Rörelsekapital	3 855	2 618	2 416	2 415
Finansiell nettoskuld	4 325	4 061	3 134	2 585
Nettoskuld exkl. pensioner	4 107	3 747	2 798	2 253
EBITA-marginal, %	13,6	12,8	11,0	11,6
Rörelsemarginal, %	11,6	10,7	8,7	9,9
Vinstmarginal, %	10,7	10,2	8,3	9,4
Avkastning eget kapital, %	32	30	23	32
Avkastning sysselsatt kapital, %	22	20	15	21
Avkastning på rörelsekapital (R/RK), %	66	69	52	56
Soliditet, %	36	34	35	36
Skuldsättningsgrad, ggr	0,8	1,0	0,9	0,8
Nettoskuldsättningsgrad, ggr	0,7	0,9	0,8	0,7
Räntetäckningsgrad, ggr	13,7	22,4	15,8	20,5
Finansiell nettoskuld/EBITDA, ggr	1,5	2,0	2,1	1,6
Resultat per aktie, SEK	5,55	4,00	2,60	3,20
Resultat per aktie efter utspädningseffekt, SEK	5,55	3,95	2,60	3,20
Kassaflöde per aktie, SEK	7,10	4,15	5,60	4,15
Eget kapital per aktie, SEK	19,25	14,60	11,95	11,25
Utdelning per aktie, SEK	2,50 ¹⁾	1,80	1,20	1,00
Medelantal aktier efter återköp, '000	269 557	269 400	269 051	268 493
Medelantal aktier efter återköp justerat för utspädning, '000	269 723	270 346	269 969	269 200
Aktiekurs per 31 mars, SEK	192,30	182,00	130,00	61,13
Kassaflöde från den löpande verksamheten	1 911	1 121	1 503	1 117
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-1 387	-1 255	-1 298	-532
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-371	147	-138	-507
Årets kassaflöde	153	13	67	78
Medelantal anställda	3 781	3 317	3 068	2 913
Antal anställda vid årets slut	3 911	3 556	3 133	2 981

¹⁾ Enligt styrelsens förslag.



Definitioner

Avkastning på eget kapital^{1,2}

Resultat efter skatt dividerat med eget kapital. Komponenterna beräknas som snittet av de senaste 12 månaderna.

Avkastning på eget kapital mäter ur ett ägarperspektiv den avkastningen som ges på ägarnas investerade kapital.

Avkastning på rörelsekapital (R/RK)¹

EBITA dividerat med rörelsekapital.

R/RK används för att analysera lönsamhet och är ett mått som premierar högt EBITA-resultat och lågt rörelsekapitalbehov, se avstämningstabell på nästa uppslag.

Avkastning på sysselsatt kapital¹

Resultat efter finansiella poster plus finansiella kostnader i procent av sysselsatt kapital. Komponenterna beräknas som snittet av de senaste 12 månaderna.

Avkastning på sysselsatt kapital visar koncernens lönsamhet i förhållande till externt finansierat kapital och eget kapital, se avstämningstabell på nästa uppslag.

EBITA¹

Rörelseresultat före avskrivningar på immateriella anläggnings-tillgångar.

EBITA används för att analysera lönsamheten genererad av den operativa verksamheten, se avstämningstabell på nästa uppslag.

EBITA-marginal¹

EBITA i procent av nettoomsättningen.

EBITA-marginal används för att visa den löpande verksamhetens lönsamhetsgrad.

EBITDA¹

Rörelseresultat före av- och nedskrivningar.

EBITDA används för att analysera lönsamheten genererad av den operativa verksamheten, se avstämningstabell på nästa uppslag.

Eget kapital per aktie¹

Eget kapital dividerat med antal utestående aktier på balansdagen.

Måttet mäter hur mycket eget kapital som är hänförligt till respektive aktie och presenteras för att underlätta investerares analyser och beslut.

Finansiell nettoskuld¹

Nettot av räntebärande skulder och avsättningar minus likvida medel.

Nettoskulden används för att följa skuldutvecklingen, analysera koncernens skuldsättning samt dess förmåga att återbetala sina skulder med likvida medel genererade från koncernens löpande verksamhet om samtliga skulder förföll idag och eventuell nödvändig återfinansiering.

Finansiell nettoskuld/EBITDA¹

Den finansiella nettoskulden dividerat med EBITDA.

Finansiell nettoskuld jämfört med EBITDA ger ett nyckeltal för nettoskulden i relation till kassagenererande resultat i rörelsen, det vill säga ger en indikation på verksamhetens förmåga att betala sina skulder. Detta mått används allmänt av finansiella institutioner för att mäta kreditvärdigheten.

Finansnetto¹

Finansiella intäkter minus finansiella kostnader.

Används för att beskriva utvecklingen av koncernens finansiella aktiviteter.

Förvärvad tillväxt¹

Förändringar i nettoomsättning som är hänförlig till rörelseförvärv jämfört med samma period föregående år.

Förvärvad tillväxt används som en komponent för att beskriva utvecklingen av koncernens nettoomsättning där förvärvad tillväxt särskiljs från organisk tillväxt, avyttringar samt valutakurseffekter, se avstämningstabell på nästa uppslag.

Kassaflöde från den löpande verksamheten per aktie¹

Kassaflöde från den löpande verksamheten dividerat med ett vägt genomsnitt av antal utestående aktier efter återköp.

Måttet används för att investerare enkelt ska kunna analysera hur stort överskott från den löpande verksamheten som genereras per aktie.

Nettoinvesteringar i anläggningstillgångar¹

Investeringar i anläggningstillgångar minus försäljningar av anläggningstillgångar.

Måttet används för att analysera koncernens investeringar i förnyelse och utveckling av materiella anläggningstillgångar.

Nettoskuld exklusive pensioner¹

Nettot av räntebärande skulder och avsättningar exklusive pensioner minus likvida medel.

Ett mått som används för att analysera finansiell risk, se avstämningstabell på nästa uppslag.

Nettoskuldsättningsgrad, exklusive pensioner^{1, 2}

Nettoskuld exklusive pensioner dividerat med eget kapital.

Ett mått som används för att analysera finansiell risk, se avstämningstabell på nästa uppslag.

Organisk tillväxt¹

Förändringar i nettoomsättning exklusive valutaeffekter, förvärv samt avyttringar jämfört med samma period föregående år.

Organisk tillväxt används för att analysera den underliggande försäljningstillväxten drivet av förändring i volym, produktutbud och pris för liknande produkter mellan olika perioder, se avstämningstabell på nästa uppslag.

Resultat efter finansiella poster¹

Periodens resultat före skatt.

Används för att analysera verksamhetens lönsamhet inklusive finansiella aktiviteter.

Resultat per aktie

Aktieägarnas andel av periodens resultat efter skatt, dividerat med ett vägt genomsnitt av antal aktier under perioden.

Resultat per aktie efter utspädning

Aktieägarnas andel av periodens resultat efter skatt, dividerat med ett vägt genomsnitt av antal utestående aktier, justerat för tillkommande antal aktier vid nyttjande av utestående optioner.

Räntetäckningsgrad¹

Resultat efter finansnetto plus räntekostnader och bankavgifter dividerat med räntekostnader och bankavgifter.

Nyckeltalet mäter koncernens kapacitet att via sin verksamhet och finansiella intäkter generera ett tillräckligt stort överskott för att täcka sina finansiella kostnader, se avstämningstabell på nästa uppslag.

Rörelsekapital¹

Rörelsekapital (RK) mäts genom ett årsgenomsnitt definierat som varulager plus kundfordringar minus leverantörsskulder.

Rörelsekapital används för att analysera hur mycket rörelsekapital som är bundet i verksamheten, se avstämningstabell på nästa uppslag.

Rörelsemarginal¹

Rörelseresultat i procent av nettoomsättningen.

Måttet används för att ange hur stor andel i procent av omsättningen som blir kvar för att täcka räntor och skatt samt ge vinst, efter att företagets kostnader har betalats.

Rörelseresultat¹

Rörelseintäkter minus rörelsekostnader.

Används för att beskriva koncernens resultat före räntor och skatter.

Skuldsättningsgrad^{1,2}

Finansiell nettoskuld dividerat med eget kapital.

Ett mått som används för att analysera finansiell risk.

Soliditet^{1 2}

Eget kapital i procent av balansomslutningen.

Soliditet används för att analysera finansiell risk och visar hur stor andel av tillgångarna som är finansierade med eget kapital.

Sysselsatt kapital¹

Balansomslutning minus icke räntebärande skulder och avsättningar.

Sysselsatt kapital visar hur stor del av företagets tillgångar som lånats ut av företagets ägare eller som har lånats ut av långivare, se avstämningstabell på nästa uppslag.

Utestående antal aktier

Totalt antal aktier reducerat med av bolaget återköpta egna aktier.

¹⁾ Nyckeltalet är ett alternativt nyckeltal enligt ESMA:s riktlinjer.

²⁾ Minoriteten ingår i eget kapital när nyckeltalen beräknas.

Avstämningstabeller alternativa nyckeltal

EBITA och EBITDA

Koncernen, MSEK	2022/2023	2021/2022	2020/2021	2019/2020
Rörelseresultat	2 167	1 501	989	1 161
Avskrivningar, immateriella anläggningstillgångar (+)	373	302	262	203
EBITA	2 540	1 803	1 251	1 364
Avskrivningar, materiella anläggningstillgångar (+)	332	274	250	215
EBITDA	2 872	2 077	1 501	1 579

Rörelsekapital och avkastning på rörelsekapital (R/RK)

Koncernen, MSEK	2022/2023	2021/2022	2020/2021	2019/2020
EBITA (rullande 12 månader)	2 540	1 803	1 251	1 364
Varulager, årsgenomsnitt (+)	3 154	2 058	1 722	1 594
Kundfordringar, årsgenomsnitt (+)	2 876	2 078	1 756	1 854
Leverantörsskulder, årsgenomsnitt (-)	2 175	1 518	1 062	1 033
Rörelsekapital (årsgenomsnitt)	3 855	2 618	2 416	2 415
Avkastning på rörelsekapital (R/RK) (%)	66%	69%	52%	56%

Förvärvad tillväxt och organisk tillväxt

Koncernen	2022/2023	2021/2022	2020/2021	2019/2020
Förvärvad tillväxt (MSEK, %)	1 655 (12%)	998 (9%)	809 (7%)	774 (8%)
Organisk tillväxt (MSEK, %)	2 486 (17%)	1 679 (15%)	-906 (-8%)	765 (8%)
Avyttringar (MSEK, %)	- (-)	-12 (0%)	-4 (0%)	-59 (-1%)
Valutakurseffekter (MSEK, %)	535 (4%)	37 (0%)	-298 (-2%)	107 (1%)
Total tillväxt (MSEK, %)	4 676 (33%)	2 702 (24%)	-399 (-3%)	1 587 (16%)

Nettoskuld exkl. pensioner och nettoskuldsättningsgrad exkl. pensioner

Koncernen	2022/2023	2021/2022	2020/2021	2019/2020
Finansiell nettoskuld, MSEK	4 325	4 061	3 134	2 585
Pensioner, MSEK (-)	-218	-314	-336	-332
Nettoskuld exklusive pensioner, MSEK	4 107	3 747	2 798	2 253
Eget kapital, MSEK	5 573	4 259	3 450	3 076
Nettoskuldsättningsgrad exklusive pensioner, ggr	0,7	0,9	0,8	0,7

Räntetäckningsgrad

Koncernen	2022/2023	2021/2022	2020/2021	2019/2020
Resultat efter finansiella poster, MSEK	2 005	1 433	937	1 105
Räntekostnader och bankavgifter, MSEK (+)	158	67	63	57
Total	2 163	1 500	1 000	1 162
Räntetäckningsgrad, ggr	13,7	22,4	15,8	20,5

Syssest kapital och avkastning på syssest kapital

Koncernen, MSEK	2022/2023	2021/2022	2020/2021	2019/2020
Resultat efter finansiella poster	2 005	1 433	937	1 105
Finansiella kostnader (+)	210	152	93	79
Resultat efter finansiella poster plus finansiella kostnader	2 215	1 585	1 030	1 184
Balansomslutning, årsgenomsnitt (+)	14 280	11 001	9 309	7 926
Icke räntebärande skulder, årsgenomsnitt (-)	-3 581	-2 705	-2 153	-1 947
Icke räntebärande avsättningar, årsgenomsnitt (-)	-655	-485	-413	-379
Syssest kapital	10 044	7 811	6 743	5 600
Avkastning på syssest kapital, %	22%	20%	15%	21%

Hållbarhetsfakta

Om rapportering av hållbarhet

Addtechs hållbarhetsarbete är en central och integrerad del i vår affär, organisation och värdekedja. Därför har vi valt att integrera hållbarhetsrapporten i vår årsredovisning för räkenskapsåret april 2022 till mars 2023. Redovisningen omfattar Addtech AB org. nr. 556302-9726 med tillhörande 150 dotterbolag. Alla dotterbolag, moderbolaget samt styrelsen omfattas av samtliga riktlinjer, policy och koder.

Addtech har i redovisningen inspirerats av ramverket för integrerad rapportering, "International Integrated Reporting Framework". Redovisningen avser även den lagstadgade rapporteringen av hållbarhet enligt ÅRL 6:10-14 (se även riskavsnittet på sidorna 60-61), innehåller information om hur Addtech arbetar med FN:s Global Compacts tio områden, FN:s globala mål samt hur Addtechs redovisning inspirerats av TCFDs rekommendationer. Nyckeltal redovisas enligt Global Reporting Initiative (GRI) Standards, Greenhouse Gas Protocol, EU Taxonomin och Addtechs egna nyckeltal för hållbar utveckling. Hållbarhetsfakta är granskad av extern part, se uttalande på sidan 158.

På följande sidor presenteras kompletterande hållbarhetsinformation som; värdeskapande, hållbarhetsmål, styrning, väsentliga områden, väsentlighetsanalys, intressentdialog, nyckeltal och beräkningsmetoder.

Innehåll

Så skapar Addtech värde	142
Hållbarhetsstyrning	143
Hållbar affär	143
Hållbar organisation	143
Hållbar leverantörskedja	145
Prioritering	146
Väsentlighetsanalys	147
EU Taxonomin	148
Klimatrelaterad information	153
Nyckeltal	154
Beräkningsmetoder	157
Revisors rapport	158

Så skapar Addtech värde

Genom att kontinuerligt utvecklas och stärka vårt arbete inom hållbarhet skapar vi värde för våra kunder, leverantörer, ägare och samhället i stort. Vi har ett långsiktigt och hållbart perspektiv i allt vi gör och att säkra motståndskraft för vår grupp är en viktig del av vår strategi. Vår verksamhet och våra affärer har ett tydligt fokus på att bidra till en mer hållbar industri. Våra bolag hjälper sina kunder att hitta optimala tekniklösningar och verkar som teknikpartner och specialister. Bolagen har ofta rollen som katalysator för kundens utveckling mot mer hållbara verksamheter.

Som stöd för vår fortsatta utveckling mot vår vision "att tillhandahålla ledande tekniklösningar för en hållbar framtid" har vi koncernövergripande hållbarhetsmål inom våra tre fokusområden hållbar affär, hållbar organisation och hållbar leverantörskedja. För att nå våra mål samt säkra en hållbar utveckling inom industrin krävs att vi samarbetar och bygger starka partnerskap inom vår värdekedja.

Våra fokusområden med mätbara tidsbundna 2030-mål ger en tydlig riktning för vår utveckling samt vilket värde vi skapar. Vi har en gemensam hållbarhetsstrategi samt har integrerat våra fokusområden i den strategiska planeringen. I enlighet med vår decentraliserade modell så tar våra bolag fram handlingsplaner och aktiviteter, varje år, för att säkra utvecklingen mot våra 2030-mål.

Våra tre fokusområden är baserade på de högst prioriterade områdena för både Addtech och våra intressenter (se tabell sidan 146). Utfallet från vår väsentlighetsanalys har vi omsatt i en hållbarhetsmodell som visar våra högst prioriterade områden och deras koppling till FN:s globala hållbarhetsmål.



100%
av omsättningen ska bidra till hållbar utveckling 2030*



50%
reducerad koldioxidintensitet 2030**

40%
kvinnor i ledande position 2030



80%
av inköpsvolymen självutvärderad utifrån vår uppförandekod 2030

* Andel av omsättningen som stödjer utvecklingen mot FN:s globala mål.
** Basår 2019/2020, innefattar Scope 1, 2 och 3 (3, 4, 6 och 9).

Hållbarhetsstyrning

Ytterst ansvarar koncernstyrelsen, genom koncernledningen, för Addtechs långsiktiga, övergripande hållbarhetsmål. Addtechs hållbarhetschef, som rapporterar till VD, ansvarar för att kontinuerligt följa upp och avrapportera utveckling samt nyckeltal och att stödja bolagen inom hållbarhet. De övergripande målen kompletteras med att respektive affärsområde och bolag tar fram delmål, handlingsplaner och aktiviteter. Vårt operativa hållbarhetsarbete drivs därför, i linje med vår väletablerade företagskultur, genom ett decentraliserat ansvar i våra bolag. Addtech utövar ett aktivt ägarskap genom styrelsearbete och resultatuppföljning. Varje år rapporterar bolagen sina nyckeltal, eget hållbarhetsarbete samt aktiviteter som styr mot våra gemensamma 2030-mål. Om brister identifieras sätter bolagen, med stöd av koncernen, in lämpliga åtgärder. Inom vår förvävsstrategi, har vi ett tydligt mål att förvärva bolag inom områden som driver utveckling mot mer hållbara industrier och samhällen. I vår förvävsprocess är hållbarhet en viktig parameter vid identifiering av potentiella förvärv samt integrerat i Due Diligence-processen. För att säkra att nyförvärvade bolag integreras i vårt gemensamma hållbarhetsarbete ingår hållbarhet i vårt introduktionsprogram för nya bolag. Addtech bedriver regelbundet kompetenshöjande insatser inom hållbarhet. Exempelvis uppdateras och utbildas ledningsgruppen kontinuerligt inom relevanta områden, vi genomför kompetenshöjande seminarium, erbjuder individuella utbildningar för våra bolag samt praktiserar konceptet "Train the trainer" – där medarbetare från våra bolag utbildas inom hållbarhet för att sedan vidareutbilda sina kollegor. Inom gruppen har vi ett ambassadörsnätverk, Addtech Sustainability Network, som träffas regelbundet för att dela erfarenhet och utvecklas tillsammans.

Hållbar affär

Addtech vill vara en del i omställningen mot ett mer hållbart samhälle och industri. Vi ser stora möjligheter i affärer som har en positiv påverkan på omvärlden. Vi lägger stor vikt vid att bygga partnerskap i vår värdekedja för att möjliggöra samt optimera vårt bidrag i övergången mot en mer hållbar framtid och öka andelen försäljning som positivt bidrar till utvecklingen mot de globala målen. För att säkra en långsiktig hållbar lönsamhet har vi under året fortsatt att utbilda organisationen inom hållbarhetsrelaterade risker och möjligheter med fokus på affärsutveckling, exempelvis har alla våra affärsområden under året samlat sina VDar för att ytterligare förstärka fokuset mot marknader med stark förankring i hållbar tillväxt.

Syftet med nyckeltalet för hållbar affär, är att över tid följa utvecklingen av andel omsättning som positivt bidrar till hållbar utveckling.

Årets kartläggning visar att 65 procent (58) av Addtechs omsättning bidrar positivt till FN:s globala mål. Läs mer på sidorna 20-27 om exempel på våra erbjudanden och produkter som bidrar till utvecklingen mot de globala målen.

Hållbar organisation

Vi vill säkra att vi står väl rustade inför framtiden. Våra medarbetare är vår absolut viktigaste tillgång. De drivs av att hjälpa sina kunder att hitta den bästa tekniska lösningen i stark entreprenörsanda. Våra bolag bidrar positivt i de lokalsamhällen där de verkar genom att vara attraktiva, engagerade arbetsgivare som stöttar exempelvis lokala ungdomsförbund eller samarbetar med skolor. Flera av våra svenska bolag medverkar i initiativet Tekniskprånget, med syfte att öka ungdomars intresse för att välja en ingenjörsutbildning.

Vår hållbarhetsmodell

Hållbar affär

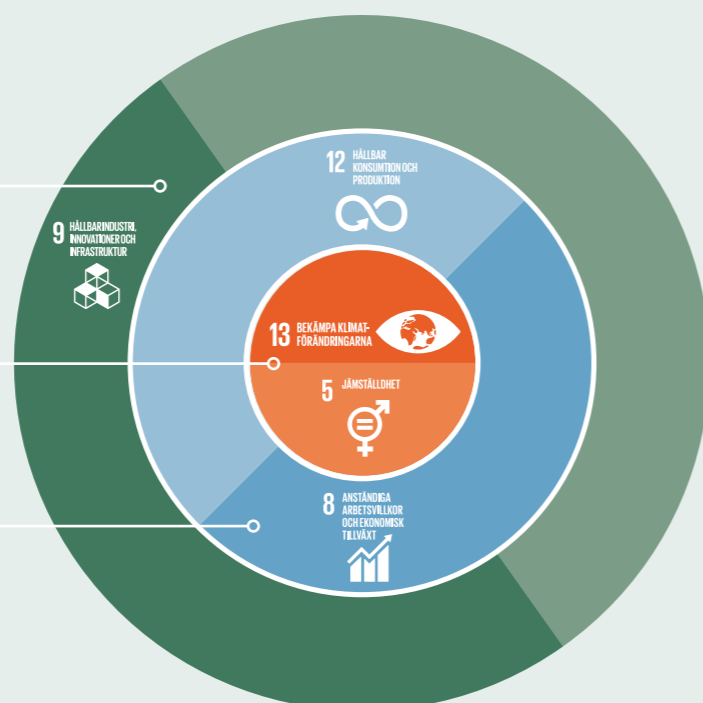
Genom att erbjuda tekniklösningar som bidrar till våra kunders omställning och utveckling vill vi skapa hållbara affärer.

Hållbar organisation

Genom en jämställd och klimatsmart verksamhet vill vi skapa en attraktiv och hållbar organisation.

Hållbar leverantörskedja

Genom strukturerade leverantörsuppföljningar vill vi främja goda arbetsvillkor och ansvarsfull produktion för en hållbar leverantörskedja.



Vi ser att vi står inför stora globala utmaningar för att minska vår gemensamma klimatpåverkan och arbetar för att säkra en minskad påverkan från Addtech. Vi tar ansvar för att minska vår negativa påverkan vad gäller utvecklingen mot de globala målen, där vi identifierat att vår påverkan primärt rör de globala målen nr 13 och 8. Vi arbetar systematiskt för att minska vår påverkan på klimatet genom ytterligare energieffektiviseringar, optimerade logistikkedjor, och verka för ett klimat och resurseffektiv leverantörsled samt säkra goda produktionsförhållanden i vårt leverantörsled.

Klimatpåverkan

Addtech arbetar systematiskt med att effektivisera och reducera vår resursförbrukning och utsläpp av växthusgaser för att nå vårt klimatmål till år 2030. Vårt mål innebär att vi ska reducera vår koldioxidintensitet med 50 procent fram till 2030, från basåret 2019/2020, ett mål som är i linje med Parisavtalet. För att ytterligare förstärka vår övertygelse om att minskad klimatpåverkan från våra verksamheter är av stor vikt för att säkra framtida tillväxt valde vi i december 2022 att åta oss att ta fram kompletterande klimatmål i enlighet med riktlinjerna för Science Based Targets initiative (SBTi).

Under året har vi fortsatt vårt arbete med interna utbildningar inom klimatpåverkan och vårt klimatmål är integrerat i den strategiska planeringen. Våra bolag har varierade verksamheter och olika geografiska förutsättningar och därför är det viktigt att bolagen i enlighet med vår decentraliserade modell, sätter egna mål och aktiviteter som är i linje med våra 2030-mål.

Addtechs utsläpp från egen produktion och verksamhet (Scope 1 och 2) utgör en mindre del av vår totala klimatpåverkan (16 procent). Samtidigt har vi kontroll inom våra egna verksamheter, där vi fortsätter arbetet med energieffektivisering, ställa om till förnyelsebara energikällor och uppgradera fordon. Under det gångna året ser vi att ett flertal bolag har arbetat strukturerat med att minska sin energiförbrukning, vilket resulterar i en reduktion i förbrukade kilowattimmar, nyförvärvade bolag exkluderat. Vårt arbete mot 100 procent energi från förnyelsebara källor fortsätter och vi ser en positiv

Effektiv resurshantering och påverkan inom biologisk mångfald

Addtechs hållbarhets- och miljöpolicy är grunden för hur våra bolag ska integrera miljöfrågor i sin verksamhet. Viktiga områden är att optimera och reducera mängden använd energi, vatten, reglerade produkter och minska mängden avfall. Producerande bolag är få till antalet och Addtechs påverkan från avfall och vattenförbrukning är låg. Årets rapportering av vattenförbrukning visade att 3 procent av bolagen använder en mindre mängd vatten i sin produktion.

För att få en tydligare bild av Addtechs påverkan på biologisk mångfald har en kartläggning genomförts utifrån våra egna verksamheter. Kartläggningen visar att vi har produktionsplatser där mänsklig aktivitet kommer att vara associerat med högre risk för förlust eller försämring av ekosystem, motverkande åtgärder kommer att analyseras framöver. Påverkan inom biologisk mångfald från inköpt material och användning av våra tekniska lösningar och produkter är ytterligare parametrar att kartlägga framöver för att få en helhetsbild.

För Addtech är det viktigt att våra bolag erbjuder mer cirkulära lösningar och produkter i framtiden. Det är därför viktigt att vi över tid strävar mot att produkter är tillverkade av återvunnet material samt är möjliga att materialåtervinna vid produktens slutfas. Fler-talet av våra bolag är certifierade enligt ISO 14001 och arbetar integrerat med att systematiskt minska sin belastning på miljön. Inga miljöincidenter har registrerats under året.

ökning till 69 procent (68).

Addtech har reducerat sin koldioxidintensitet med 13 procent jämfört med basåret (2019/2020), vi har en ökning av koldioxidintensiteten med sex procent i jämförelse mot föregående år. Ökningen härrör primärt från godstransporter och affärsresor med flyg (Scope 3). Vi ser att flera olika parametrar har påverkat utvecklingen, vår ökade försäljningsvolym har medfört ökat antal frakter samtidigt har vi haft ökade fraktkostnader vilket medför högre utsläpp för bolag som använder ett kostnadsbaserat rapporteringsalternativ. Vidare har vi bolag som under året expanderat geografiskt vilket medfört förändrade fraktmönster och inom några segment kvarstår komponentbristen vilket delvis medfört flygfrakter för att kunna leverera i tid till kund. Vi ser en positiv utveckling på andelen frakt som går via båt, där andelen båtfrakter ökat med 127 procent jämfört med föregående år. Frakter av gods (Scope 3) står fortsatt för majoriteten av Addtechs utsläpp av växthusgaser (75 procent) utifrån de kategorierna vi mäter idag, flygtransporter utgör 40 procent. Vi fortsätter fokusera på att optimera fyllnadsgrad, planering och transportslag för att minska vår klimatpåverkan från godstransporter. Vi har goda möjligheter att samverka inom våra värdekedjor och framför allt påverka våra kunders val av transportmetod.

Pandemin medförde ett ändrat beteendemönster för affärsresandet och vi ser i år en motsatt trend, vi har en ökning (235 procent) av affärsresandet med flyg. Ökningen har flera orsaker, aktiviteter som mässor och kund- och leverantörsmöten har varit hög, vilket är viktigt efter flera års nedstängning. Vidare har vi bolag som genomför geografisk expansion vilket medför ökade affärsresor. Våra utsläpp från tågresor ökade med 100 procent vilket vi ser som en positiv trend. Vi ser positivt på det ändrade beteendet som pandemin medförde och vi kommer fortsätta arbeta för att minimera vårt affärsresande. Det har ytterligare positiva effekter så som minskade kostnader, högre effektivitet, samt i vissa fall en bättre balans i arbetslivet.

Vi är medvetna om att inköpta produkter och material samt användning av sålda produkter utgör den mest betydande andelen för vår klimatpåverkan. Att följa upp utsläpp från området är utmanande men vi har i vårt arbete med Science Based Targets och förberedelser inför CSRD påbörjat en analys av Scope 3. Som ett första steg samlar vi in data från våra producerande bolag med avseende på klimatpåverkan från inköpt råmaterial.

Jämställdhet och lika förutsättningar

Addtech har nolltolerans mot alla former av diskriminering, trakasserier, sexuella trakasserier och mobbing, vilket kommuniceras i Addtechs jämställdhetspolicy samt i vår uppförandekod. Vi vill vara en attraktiv arbetsgivare som attraherar kompetenta medarbetare för att säkra en positiv utveckling och ökat välmående. Vi är övertygade om att diversifierade team är en viktig parameter för att uppnå det och därför önskar vi medarbetare med olika bakgrund. Vi vill öka andelen kvinnor och främja kvinnligt ledarskap. Vi har tagit fram en guide som vägledning för att öka diversitet bland kandidater i rekryteringar, vidare så har vi krav på att det ska finnas kvinnliga kandidater representerade i alla rekryteringar till ledande positioner. Vi har idag 20 procent (20) kvinnor i ledande positioner. Vi ser en jämn ökning av att andelen kvinnor och män i ledande positioner. Addtech har idag sju kvinnliga verkställande direktörer i våra bolag.

Hälsa och säkerhet

Addtech har en nollvision när det gäller arbetsrelaterade olycksfall och sjukdomar. Vi verkar för en säker arbetsmiljö, god hälsa och välmående bland alla våra medarbetare inklusive inhyrd personal och kontraktsarbetare. Vi följer kontinuerligt upp nyckeltal för hälsa och säkerhet för våra bolag. I år ökade antalet inrapporterade olyckor från 44 till 65 fall. Ingen av olyckorna hade allvarlig utgång och samtliga har följts upp med korrigerande åtgärder. Ökningen kommer till viss del från att flera av nyförvärvade bolag är produktionsbolag.

Den återkommande medarbetarundersökningen genomfördes under 2022, undersökningen inkluderar alla medarbetare inom Addtech. Den genomsnittliga sjukfrånvaron ökade till fyra procent (tre procent) i år.



Affärsetik

Tillsammans med våra kärnvärden är vår uppförandekod grunden för hur vi gör affärer, uppträder och agerar i vårt dagliga arbete och i våra relationer med omvärlden. Addtech har en tydligt kommunicerad nolltolerans mot alla former av mutor, korruption och oegentligheter som gäller för alla våra medarbetare och partner. Grunden för vårt arbete med leverantörer är vår leverantörskod som inkluderar vår anti-korruptionspolicy. Leverantörskoden samt uppförandekoden godkänns årligen av styrelsen. Koderna återfinns på vår hemsida www.addtech.com. Läs vidare om vår leverantörskod på sidorna 48-51. Addtechs uppförandekod omfattar alla bolag och samtliga medarbetare. Addtech utbildar kontinuerligt våra bolags verkställande direktörer inom kärnvärden och uppförandekod, vilket de har ansvar att föra vidare till sina organisationer. Ansvar och arbete mot oegentligheter gäller hela Addtechs värdekedja, vilket vi kommunicerar i uppförande- och leverantörskoden. Varje år utförs riskanalys på egna bolag samt inköpsvolym per land, där Transparency International Index ingår som en parameter.

Visselblåsarfunktion

Vi tolererar ingen form av oegentlighet som strider mot lagstiftning eller vår uppförandekod. Om det trots allt sker, är vårt mål att på ett enkelt och anonymt sätt möjliggöra rapportering av eller misstanke om överträdelse mot vår uppförandekod, leverantörskod eller lagstiftning. Vår visselblåsartjänst är tillgänglig för alla medarbetare och externa partners. Alla inkomna rapporter hanteras konfidentiellt och professionellt av ett internt råd samt vid behov en tredjeparts expert i enlighet med fastställda rutiner. Uppföljning av inrapporterade fall fokuserar på konsekvenser, förändring samt förebyggande åtgärder. I händelse av att en misstänkt överträdelse skulle beröra någon i rådet så exkluderas personen från utredningen och en oberoende tredjepart nyttjas för utredning.

Visselblåsarfunktionen har implementerats via våra bolags verkställande direktörer som informerat sina medarbetare och fackliga representanter. Visselblåsarfunktionen finns tillgänglig på www.addtech.com, i vår uppförandekod och leverantörskod samt i vår plattform för leverantörsuppföljning. Under året så har vi haft totalt tre (13) registrerade rapporter i vår visselblåsartjänst. Vi har även haft tre fall, som rapporterats via interna kanaler, som strider mot lagstiftningen eller vår uppförandekod. Alla fall har utretts under året, förebyggande åtgärder har genomförts och samtliga fall har stängts. Majoriteten av inrapporterade fall relaterar till svagt ledarskap, vilket medfört att vi förstärker uppföljning inom områdena i vår uppdaterade medarbetarundersökning.

Hållbar leverantörskedja

Våra bolags leverantörskedjor är globala och förlitar sig på ett nätverk av leverantörer där 27 procent av inköpen görs från nordiska länder och 49 procent från övriga Europa. Inköp från Tyskland, Sverige, Kina och Hong Kong står för 43 procent av de totala inköpen. Globala leverantörskedjor innebär i vissa fall ökade hållbarhetsrisker. Den årliga riskanalysen (se definition nedan) visar att 28 procent av vår inköpsvolym är kopplat till leverantörer som befinner sig i ett land med mellanrisk och fem procent är kopplat till leverantörer som befinner sig i ett land med hög risk. Vi utbildar och uppmanar kontinuerligt bolagen att arbeta med hållbarhetsrisker och utföra leverantörsutvärderingar. Våra leverantörsrelationer är ofta långa och präglade av nära samarbete kring optimering av produkter och lösningar i olika kundapplikationer. Samarbetet gynnar kvalitet, pris, ledtider och kundnöjdhet samtidigt som det ger oss goda förutsättningar för konstruktiva dialoger kring hållbarhetsrisker och fortsatt utveckling med leverantörer. Under året har det förekommit flera samarbeten mellan våra bolag som har gemensamma leverantörer, där hållbarhetsdialoger genomförts tillsammans, vilket har visat positivt resultat inom leverantörsutvärderingar.

Grunden för samarbete med leverantörer är vår uppförandekod för leverantörer. I dialog säkerställer vi att kraven i vår kod är minimikrav inom områden som till exempel: mänskliga rättigheter, arbetsvillkor, likabehandling, anti-korruption och miljö. Vi har även nolltoleransområden som kräver omedelbar åtgärd vid identifierade avvikelser. Varje år sammanställer vi gruppens leverantörer och vilka hållbarhetsaktiviteter som utförts, vilket ökar spårbarhet, transparens samt möjlighet att identifiera risker kopplade till olika områden inom leverantörskoden. Vi har under året utbildat nyckelpersoner i bolagen inom hållbarhetsrelaterade risker i leverantörsledet. Vi ser det som viktigt att alla som har direkt kontakt med leverantörer får en ökad medvetenhet och på så sätt möjliggör att vi arbetar med förbättringar och utveckling tillsammans med leverantörer för att minimera risker och utveckla möjligheter.

Leverantörsutvärdering

Arbetet med att utvärdera leverantörer utifrån leverantörskoden sker decentraliserat i våra bolag, vi utbildar och stödjer organisationen inom området och tillhandahåller en plattform för att hantera leverantörsuppföljning och lagra leverantörsdata. Plattformen för riskanalys och leverantörsutvärderingar är en global aktör som möjliggör en tydlig uppföljningsprocess där leverantörerna får ett betyg utifrån rapporterade svar på frågor inom hållbarhet tillsammans med geografisk riskanalys. Våra bolag använder sig i varierande omfattning av de olika metoderna riskanalys, självskattningar, utvärderingar och revisioner för att följa upp sina leverantörer. Vi uppmanar våra bolag att använda rapporterade resultat från leverantörsutvärdering som underlag i dialoger med leverantörer och vid identifierade avvikelser, ta fram en tidsbestämd plan för korrigerande åtgärder.

- **Riskanalys** baseras på landspecifika index, till exempel Transparency International, Environmental Performance Index och ITUC Global Rights Index. Riskanalysen ger övergripande information om vilka områden som behöver extra fokus.

- **Självskattning och utvärdering** består av frågor till leverantörer som täcker Addtechs leverantörskod, där nolltoleransområden är särskilt viktade. I självskattningen registreras dokumentation kopplat till certifieringar och lagstiftning med fokus på ledningssystem, konfliktmineraler och reglerade ämnen.

Prioritering

Alla Addtechs prioriterade strategiska områden ingår i våra tre fokusområden. I tabellen nedan presenteras våra mest väsentliga hållbarhetsområden och deras relation till FN:s globala mål. Frågorna rangordnas efter företagets och intressenternas prioritering från genomförd materialitets- och

intressentanalys. Alla globala mål är av betydelse för Addtech – men för att kunna fokusera och driva arbetet framåt behövs en prioritering. Våra väsentliga områden följs upp med GRI-indikatorer och egna nyckeltal.

Prioritet	Globalt mål	Innebörd för Addtech	Område	KPI
PRIORITERADE OMRÅDEN				
1	7: Hållbar energi för alla 7.2 Öka andelen förnybar energi 7.3 Fördubbla ökningen av energieffektivitet	Att vi ökar andelen affärer som bidrar till omställningen till förnybar energianvändning samt effektivisera vår egen energiförbrukning och övergår till förnybara energikällor. Ingår även i mål 9 och 13.		GRI 302-1 Energianvändning GRI 302-3 Energiintensitet GRI 302-4 Reducering av energiförbrukning Addtech KPI: Andelen av omsättningen som bidrar till hållbar utveckling, totalt, per affärsområde och per globalt mål
2	13: Bekämpa klimatförändringarna 13.3 Öka kunskap och kapacitet för att hantera klimatförändringar	Att vi kartlägger, målsätter och reducerar våra utsläpp.		GRI 305-1 Scope 1 GRI 305-2 Scope 2 GRI 305-3 Scope 3 GRI 305-4 Utsläppsintensitet GRI 305-5 Reducering av utsläpp
3	9: Hållbar industri, innovation och infrastruktur 9.4 Uppgradera all industri och infrastruktur för ökad hållbarhet	Att vi ökar andelen affärer som erbjuder tekniska lösningar för omställningen till hållbar innovation, industrier och infrastruktur.		GRI 201-1 Direkt ekonomiskt värde genererat och distribuerat Addtech KPI: Andel av omsättningen som bidrar till hållbar utveckling, totalt, per affärsområde och per globalt mål.
4	8: Anständiga arbetsvillkor och ekonomisk tillväxt 8.8 Skydda arbetstagares rättigheter och främja en trygg och säker arbetsmiljö	Att vi säkerställer långsiktighet i vår tillväxt utan att äventyra arbetsvillkor för våra egna medarbetare och hos våra leverantörer.		GRI 102-8 Antal medarbetare och andel tillsvidare- och heltidsanställningar GRI 401-1 Personalomsättning GRI 404-1 Investerade utbildningstimmar GRI 404-3 Utvecklingssamtal Addtech KPI: Andel av inköpsvolymen där leverantörer deltagit i hållbarhetsutvärdering utifrån leverantörskoden
5	5: Jämställdhet 5.5 Säkerställa fullt deltagande för kvinnor i ledarskap och beslutsfattande	Att vi har en jämställd och inkluderande arbetsmiljö som främjar kvinnligt ledarskap.		GRI 405-1 Mångfald i ledning och totalt GRI 404-1 Investerade utbildningstimmar per kön Addtech KPI: Andel kvinnor i ledande positioner Addtech KPI: Antal inrapporterade visuellblåsareändringar Addtech KPI: Andel medarbetare som någon gång känt sig diskriminerade
6	12: Hållbar konsumtion och produktion 12.2 Hållbar förvaltning och användning av naturresurser	Att vi ökar andelen affärer inom cirkulära erbjudande och säkrar att vårt erbjudande uppnår ett effektivt nyttjande av naturresurser.		Addtech KPI: Andel av inköpsvolymen där leverantören skrivit under leverantörskoden Addtech KPI: Andel av inköpsvolymen där leverantörer deltagit i hållbarhetsutvärdering utifrån leverantörskoden Addtech KPI: Andel av omsättningen som bidrar till hållbar utveckling, totalt, per affärsområde och per globalt mål
7	3: God hälsa och välbefinnande 3.4 Minska antalet dödsfall till följd av icke smittsamma sjukdomar och främja mental hälsa	Att vi ökar andelen affärer som bidrar till medicinteknisk utveckling samt minskar luftföroreningar. Att vi arbetar systematiskt med att främja hälsa och säkerhet på våra arbetsplatser.		GRI 403-1 Olyckor och sjukfrånvaro GRI 403-9 Arbetsrelaterade skador GRI 403-10 Arbetsrelaterad ohälsa Addtech KPI: Andelen av omsättningen som bidrar till hållbar utveckling, totalt, per affärsområde och per globalt mål.

Väsentlighetsanalys

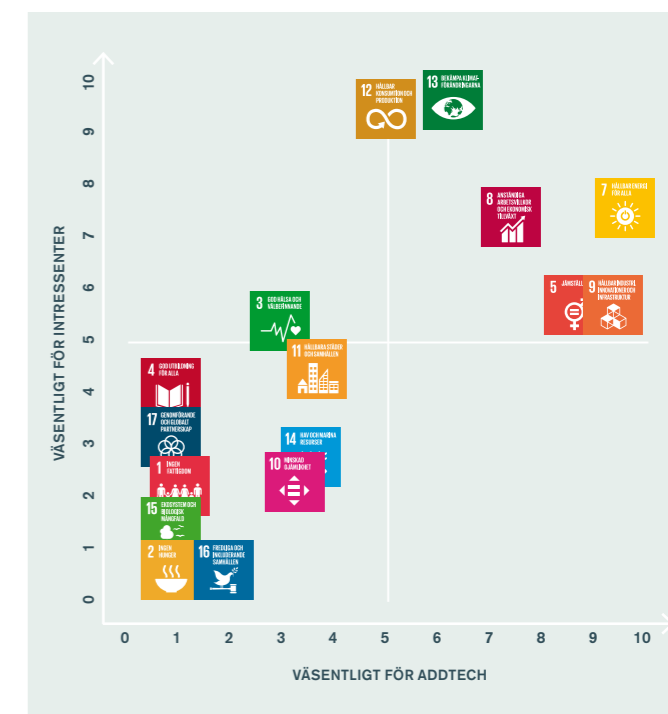
För att arbeta strategiskt och integrerat med hållbar utveckling uppdaterar vi regelbundet vår väsentlighetsanalys och intressentdialog samt definierar mål för vårt långsiktiga arbete. Den senaste väsentlighetsanalysen förankrades i koncernledningen i november 2019 med målet att uppdatera analysen vart tredje år. Under året har vi genomfört en enklare relevansanalys av vår väsentlighetsanalys från 2019, den har genomförts genom stickprov inom några av våra intressentgrupper. Analysen visar att resultaten överensstämmer. I och med EU's nya direktiv, CSRD (Corporate Sustainability Reporting Directive), kommer vi under den kommande perioden påbörja arbetet med vår dubbla väsentlighetsanalys.

Väsentligt för intressenter

I samband med väsentlighetsanalys genomförs en intressentdialog med prioriterade intressentgrupper. Som utgångspunkt för dialogen används FN:s globala mål, det globala ramverket för hållbar utveckling. Dialogen består av djupintervjuer och enkäter där intressentgrupperna får svara på frågor kring vilka hållbarhetsfrågor som är viktiga för dem samt vilka förväntningar de har på Addtechs fortsatta hållbarhetsstrategi. De får även möjlighet att prioritera de globala mål som är av störst vikt för dem att Addtech arbetar med. Resultatet redovisas i väsentlighetsmatrisens Y-axel: Väsentligt för Intressenter.

Väsentligt för Addtech

Styrelsen och ledningsgruppen för Addtech AB får i en enkätundersökning prioritera de globala målen utefter vilka mål som kan utgöra risker men även affärsmöjligheter för koncernen. Svaren presenteras sedan under en workshop med ledningsgruppen där även relationen mellan Addtechs ambitioner och intressenternas förväntningar diskuteras. Resultatet redovisas i väsentlighetsmatrisens X-axel: Väsentligt för Addtech.



INTRESSENTGRUPP	DIALOGMETOD	VIKTIGA FRÅGOR FÖR DEM	PRIORITERADE GLOBALA MÅL
Ägare	Djupintervjuer med ett urval av våra största ägare och analytiker som följer Addtech-aktien, kapitalmarknadsdag, årsstämma, årsredovisning, delårsrapporter, webbplats.	Resultatutveckling, mänskliga rättigheter, antikorrupktion, klimatpåverkan, hållbara affärsmodeller, jämställdhet.	
Medarbetare	Djupintervjuer med fokusgrupp från alla affärsområden, hållbarhetsenkät för utvalda medarbetare, utvecklingssamtal, utbildningar, intranät.	Jämställdhet, arbetsvillkor, kompetensutveckling, ansvarsfulla leverantörer, hållbara affärsmodeller, klimatpåverkan.	
Kunder	Djupintervjuer med ett urval av våra största kunder, bolagets egna kanaler och möten, webbplats.	Innovation, mänskliga rättigheter, ansvarsfull resursförbrukning, antikorrupktion, arbetsvillkor, klimatpåverkan.	
Leverantörer	Djupintervjuer med ett urval av våra viktigaste leverantörer, dotterbolagets egna kanaler och möten, leverantörsutvärderingar och besök.	Affärsetik, kundnöjdhet, samarbete, klimatpåverkan.	

EU Taxonomi

Syftet med EU Taxonomi är att skapa en gemensam definition kring miljömässigt hållbara aktiviteter. Addtech välkomnar EU Taxonomins syfte att möjliggöra jämförbara finansiella KPI:er för gröna aktiviteter. EU Taxonomi utvecklas fortfarande och det är viktigt att notera att den nuvarande Taxonomi inte täcker alla hållbara aktiviteter på marknaden. I ett första skede har EU prioriterat de mest koldioxidintensiva aktiviteterna. Addtech, vars aktiviteter till stor del fokuserar på tekniklösningar som ingår i slutprodukter inom industri och infrastruktur, omfattas därmed i liten utsträckning av Taxonomi som det ser ut för 2022/2023 års rapportering. Addtech är däremot en nyckelleverantör och möjliggör många av våra kunders aktiviteter inom Taxonomi. Exempel på tekniklösningar där vi levererar nyckelkomponenter är inom produktion av förnyelsebar energi, skogsbruk, rening av vatten och luft, återvinningssystem och transportsystem. Läs mer om Addtechs tekniklösningar som bidrar till hållbar utveckling på sidorna 19-23.

Aktiviteter som omfattas av Taxonomi

Addtech har identifierat att en liten andel av omsättningen omfattas av aktiviteten 3.4 Tillverkning av batterier. En stor del av vår batterienhet omfattas inte av Taxonomi på grund av att ett flertal bolag inte har egen tillverkning samt att batterierna inte går till transport, stationär och off-grid lagring eller industriella applikationer. Även om aktiviteten 3.4 utgör en liten del av Addtechs omsättning idag, redovisas den i årets rapportering då vi ser tillväxtpotential inom området i framtiden. Dubbelräkning har undvikits genom att data hämtats på bolagsnivå samt att enbart extern försäljning inkluderats.

Metod för kartläggning av förenliga aktiviteter

Kraven för att en aktivitet ska vara förenliga med Taxonomi är att den behöver väsentligt bidra till ett av miljöområdena utan att det orsakar betydande skada på något av de andra områdena. Utöver det, behöver aktiviteten och företaget följa minimiskyddsåtgärder.

Väsentligt bidrag

Addtech har identifierat aktiviteter där batterisystem som går till terrängfordon har ett betydande bidrag då de byter ut förbränningsmotorer som därav leder till betydande minskning av utsläpp från växthusgaser.

Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada (DNSH)

Anpassning till klimatförändringar

Analys på fysiska risker utförs kopplat till arbetet med TCFD. I vår utvärdering av DNSH har vi ytterligare fördjupat analysen till de relaterade verksamheterna och deras specifika plats.

Hållbar användning och skydd för vatten och marina resurser

Verksamheter med aktiviteter som omfattas av Taxonomi varken använder eller släpper ut vatten i sin produktion. Verksamheterna är inte i områden med risk för vattenbrist.

Cirkulär ekonomi

De aktuella verksamheterna linjerar med förberedelser för det nya EU batteridirektivet vilket innebär större fokus på batteriers cirkularitet. Där det är möjligt pågår aktiviteter inom design och avfall för att öka återvinningen och minska avfallet.

Kontroll och motverkan av föroreningar

Då kriterierna utgår ifrån ett värdekedjeperspektiv där hela värdekedjan ska omfattas väljer vi att vara restriktiva och inte rapportera som förenligt. Ytterligare analys på hela leverantörskedjan behöver utföras.

Skydd och restaurering av biodiversitet och ekosystem

Analys av påverkan på biodiversitet och skyddade områden har utförts där resultatet visade att de relevanta verksamheterna inte har en signifikant negativ påverkan.

Minimiskyddsåtgärder

Addtech arbetar kontinuerligt med att kartlägga risker, integrera policyer, genomföra mildrande aktiviteter, följa upp utfall och rapportera transparent. De få kriterier som inte uppfylls i nuläget kommer arbetas med framöver. Läs mer på sidorna 143-145.

Andel av omsättningen från produkter eller tjänster som är förknippade med ekonomiska verksamheter som är förenliga med taxonomikraven - upplysningar som omfattar år 2022/2023

Ekonomiska verksamheter (1)	Kod/koder (2)	Absolut omsättning (3)	Andel av omsättning (4)	Begränsning av klimatförändringar (5)	Anpassning av klimatförändringar (6)	Begränsning av klimatförändringar (11)	Anpassning till klimatförändringar (12)	Vatten och marina resurser (13)	Cirkulär ekonomi (14)	Föroreningar (15)	Biologisk mångfald och ekosystem (16)	Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada (DNSH)		Möjliggörande	Omsättning	
												Minimiskyddsåtgärder (17)	Taxonomiförenlig andel av omsättningen, år 2022/2023 (18)			
		MSEK	%	%	%	Ja/nej	Ja/nej	Ja/nej	Ja/nej	Ja/nej	Ja/nej	Ja/nej	%	%		

A. VERKSAMHETER SOM OMFATTAS AV TAXONOMI

A.1. Miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheter

-																
---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--

De miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheternas omsättning (A.1)

A.2 Verksamheter som omfattas av taxonomi men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga)

Tillverkning av batterier	3,4	3,8	0,02%
Omsättningen hos de verksamheter som omfattas av taxonomi men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga) (A.2)		3,8	0,02%
Totalt (A.1+A.2)		3,8	0,02%

Omsättning

Totala omsättningen rapporterad är i enlighet med Not 4 och 5. Omsättning som omfattas av Taxonomi avser extern försäljning av tillverkade batterier som går till transport, stationär och off-grid lagring samt andra industriella applikationer.

B. VERKSAMHETER SOM INTE OMFATTAS AV TAXONOMI

Omsättningen hos verksamheter som inte omfattas av taxonomi (B)		18 710,2	99,98%
Totalt (A+B)		18 714,0	100,0%



Andel av kapitalutgifterna från produkter eller tjänster som är förknippade med ekonomiska verksamheter som är förenliga med taxonomikraven-upplysningar som omfattar år 2022/2023

Ekonomiska verksamheter (1)	Kod/koder (2)	Absoluta kapitalutgifter (3)	Andel av kapitalutgifter (4)	Kriterier för väsentligt bidrag		Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada (DNSH)										Möjliggörande	Omställning		
				Begränsning av klimatförändringar (5)	Anpassning av klimatförändringar (6)	Begränsning av klimatförändringar (11)	Anpassning till klimatförändringar (12)	Vatten och marina resurser (13)	Cirkulär ekonomi (14)	Föroreningar (15)	Biologisk mångfald och ekosystem (16)	Minimiskyddsåtgärder (17)	Taxonomiförenlig andel av kapitalutgifterna, år 2022/2023 (18)	Taxonomiförenlig andel av kapitalutgifterna, år 2021/2022 (19)	Kategori (möjliggörande verksamhet eller) (20)			Kategori (omställningsverksamhet) (21)	
		MSEK	%	%	%	Ja/nej	Ja/nej	Ja/nej	Ja/nej	Ja/nej	Ja/nej	Ja/nej	Ja/nej	Ja/nej	Ja/nej	%	%		

A. VERKSAMHETER SOM OMFATTAS AV TAXONOMIN

A.1. Miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheter

-																			
---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--

De miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheternas omsättning (A.1)

A.2 Verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga)

Tillverkning av batterier	3.4	19,0	1,54%
Förvärv och ägande av byggnader	7.7	14,3	1,16%
Transport med motorcyklar, personbilar och lätta motorfordon	6.5	57,4	4,65%
Kapitalutgifter hos de verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga) (A.2)		90,7	7,34%
Totalt (A.1+A.2)		90,7	7,34%

CapEx

Kapitalutgifter avser investeringar för anskaffning av en anläggningstillgång före avskrivningar, upp- och nedskrivningar samt exklusive goodwill. Addtechs totala investeringar för det finansiella året är i enlighet med Not 14 Immateriella anläggningstillgångar, Not 15 Materiella anläggningstillgångar samt not 16 Leasing. Kapitalutgifter som omfattas av Taxonomin är de kopplade till aktiviteten tillverkning av batterier, ägda och förvärvade fastigheter och leasade bilar.

B. VERKSAMHETER SOM INTE OMFATTAS AV TAXONOMIN

Kapitalutgifter hos verksamheter som inte omfattas av taxonomin (B)		1 144,3	92,66%
Totalt (A+B)		1 235,0	100,00%

Andel av driftsutgifterna från produkter eller tjänster som är förknippade med ekonomiska verksamheter som är förenliga med taxonomikraven-upplysningar som omfattar år 2022/2023

Ekonomiska verksamheter (1)	Kod/koder (2)	Absolut omsättning (3)	Andel av omsättning (4)	Kriterier för väsentligt bidrag		Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada (DNSH)										Möjliggörande	Omställning		
				Begränsning av klimatförändringar (5)	Anpassning av klimatförändringar (6)	Begränsning av klimatförändringar (11)	Anpassning till klimatförändringar (12)	Vatten och marina resurser (13)	Cirkulär ekonomi (14)	Föroreningar (15)	Biologisk mångfald och ekosystem (16)	Minimiskyddsåtgärder (17)	Taxonomiförenlig andel av omsättningen, år 2022/2023 (18)	Taxonomiförenlig andel av omsättningen, år 2021/2022 (19)	Kategori (möjliggörande verksamhet eller) (20)			Kategori (omställningsverksamhet) (21)	
		MSEK	%	%	%	Ja/nej	Ja/nej	Ja/nej	Ja/nej	Ja/nej	Ja/nej	Ja/nej	Ja/nej	Ja/nej	Ja/nej	%	%		

A. VERKSAMHETER SOM OMFATTAS AV TAXONOMIN

A.1. Miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheter

-																			
---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--

Driftsutgifter för de miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga) (A.1)

A.2 Verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga)

Tillverkning av batterier	3.4	0,7	1,26%
Driftsutgifter för verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga) (A.2)		0,7	1,26%
Totalt (A.1+A.2)		0,7	1,26%

OpEx

Driftsutgifterna definieras som icke-aktiverade kostnader för korttidsuthyrning, underhåll och reparationskostnader, renovering av byggnader och FoU-kostnader. Det innebär att det som rapporterats inte motsvarar Addtechs totala driftsutgifter utan enbart ovan nämnda. Driftsutgifter utifrån Taxonomins definition är tillsammans med övriga utgifter rapporterade i koncernens balansräkning på sidan 80. Driftsutgifter som omfattas av Taxonomin är kopplade till aktiviteterna tillverkning av batterier.

B. VERKSAMHETER SOM INTE OMFATTAS AV TAXONOMIN

Driftsutgifter hos verksamheter som inte omfattas av taxonomin (B)		54,7	98,74%
Totalt (A+B)		55,4	100,00%

Klimatrelaterad information

För Addtech är det viktigt att förse våra intressenter med transparent och relevant klimatrelaterade data, därför har vi under ett flertal år rapporterat till Carbon Disclosure Project (CDP) för att säkra transparens i vår rapportering. Addtech höjde sitt CDP resultat till ett B under 2022. För att ytterligare förstärka vår rapportering har vi valt att inspireras av rekommendationerna i det frivilliga ramverket Task Force on Climate-related Financial Disclosures (TCFD) med syfte att transparent rapportera klimatrelaterade risker och möjligheter och hur det kan påverka lönsamheten. Addtech har genomfört scenarioanalyser (RCP 8,5 och RCP 2,6) (www.addtech.com) samt en kartläggning, utifrån fysiska risker till följd av klimatförändringar för att stötta vår organisation i beslutsprocesser.

För Addtech är hanteringen av klimatrelaterade frågor en viktig parameter för framtida affärsutveckling. Addtech består av runt 150 bolag och vi har stora variationer inom gruppen, vilket är en utmaning vid genomförandet av klimatrelaterad risk- och möjlighetsanalys. Vi har både producerande bolag och bolag som fokuserar på teknisk support och försäljning. Vår rapportering av klimatrelaterade risker och möjligheter är viktig för oss och våra intressenter och vi kommer att säkerställa att klimatanalyser är en integrerad del av vår verksamhet för att säkra långsiktig lönsamhet.

Styrelsens ansvar och ledningens uppdrag

Styrelsen har det strategiska ansvaret för den generella styrningen inom hållbarhet. Styrelsen hanterar strategiska områden kopplade till organisationen exempelvis investeringar och förvärv. Klimatrelaterade frågor är inkluderade och hanteras i vår övergripande risk och möjlighetsanalys. För mer information om vår styrmodell se sidorna 12-13 samt 59-61. På operativ nivå hanterar VD, hållbarhetschef, ledningsgrupp och koncernbolag med medarbetare klimatrelaterade risker och möjligheter. Hållbarhetschefen ansvarar för en transparent rapportering och uppföljning av klimatrelaterade områden.

Strategi

• Identifierade risker och möjligheter inom klimat.

Klimatrelaterade risker och möjligheter är relevanta för Addtech och påverkar våra bolag i olika grad på grund av bolagens variation i sina erbjudanden. Det pågår en generell förändring inom industrin med fokus på klimatvänliga alternativ, vilket skapar såväl nya möjligheter som risker för Addtech. Vår risk- och möjlighetsanalys inom klimatområdet har år 2030 som tidsram (se tabell sid 153).

Klimatrelaterade risker kopplade till omställning är främst minskad efterfrågan från kunder i övergången till en mer klimatvänlig ekonomi samt beroende av affärer i potentiella omvälvande marknader. En påverkansanalys utifrån fysiska risker har genomförts under året för att identifiera områden med förhöjd risk.

Vi har identifierat ett flertal möjligheter som är kopplade till omställningen mot en mer klimatvänlig ekonomi. Bland annat ser vi möjligheter inom marknader som produktion av förnyelsebar energi, energilagring, avfallshantering, samt elektrifiering av samhället.

• Påverkan på strategi och finansiell planering.

Addtechs klimatrelaterade risk- och möjlighetsanalys är en viktig och integrerad del av vår övergripande riskanalys där även vår scenarioanalys (för RCP 8,5 och RCP 2,6) (www.addtech.com) utgör bra underlag för beslut. Addtechs klimatmål är att reducera vår koldioxidintensitet med 50 procent till 2030 med 2019/2020 som basår. Vi arbetar även med att implementera klimatanalyser vid stora investeringar. Vidare så har vi under året tagit fram ett estimat av vår indirekta exponering mot olja och gas (via kunder) ligger på cirka en procent av vår årliga omsättning, vi ser att andelen har en förhöjd risk att drabbas av omställningen i samhället.

Riskhantering

• Processer för att identifiera och utvärdera klimatrelaterade risker samt integration i generell riskhantering.

Hållbarhetschefen ansvarar för att identifiera övergångsrisker, fysiska risker och möjligheter samt att informera VD och ledningsgrupp om långsiktiga samt kortsiktiga förändringar. De större klimatrelaterade riskerna är integrerade i Addtechs årliga riskhanteringsprocess. Hållbarhetschefen är ansvarig för att kommunicera och uppdatera organisationen om klimatrelaterade risker och möjligheter.

• Processer för att hantera klimatrelaterade risker.

Övergångsrisker hanteras i den årliga strategi- och aktivitetsplaneringen med våra bolag. När relevanta risker och möjligheter identifieras så diskuteras de och aktiviteter fastställs. Processer för att identifiera, utvärdera och hantera klimatrelaterade risker är integrerat i organisationens övergripande riskhantering. Addtechs riskhantering innehåller identifiering, utvärdering samt åtgärder för hantering av klimatrelaterade risker. Hållbarhetschefen är ansvarig för processen och rapporterar till VD och ledningsgrupp.

Mätetal och mål

Addtech har satt långsiktiga klimatrelaterade mål samt fastställt relevanta nyckeltal för att följa utvecklingen. Nyckeltalen rapporteras årligen av våra bolag och uppföljning sker i bolagens styrelse. Addtech använder extern granskning av klimatrapporteringen. Se tabell sid 156 för utsläpp inom Scope 1, 2 och 3.

Klimatrelaterade möjligheter

I vår strategi har vi identifierat områden med affärsmöjligheter kopplade till klimatområdet. Tillsammans med våra bolag har vi möjlighet att ha en positiv påverkan på våra kunders effektivitet och minskade klimatpåverkan. Våra produkter och lösningar medför till exempel uppgradering av distributionsnätet för elektricitet, energieffektivisering i kunders produk-

tion, nyckelkomponenter för kunder som producerar förnyelsebar energi och lösningar som ökar kunders motståndskraft för klimatförändringar. Internt arbetar vi för effektiva och klimatsnåla godstransporter, generell energieffektivisering, inköp av förnyelsebar energi samt har en strategi att växa i klimatvänliga marknader.

KLIMATRELATERAD RISKUTVÄRDERING

Övergångsrisker	Materiella risker och potentiella effekter	Mildrande aktiviteter pågående (O), planerade (P)
Policy och regleringar		
	Ökade skatter för koldioxidintensiva produkter, aktiviteter och tjänster – ökade operativa kostnader för produkter, energi och godstransporter.	Optimering och effektivisering av godstransporter (O). Ökad medvetenhet och målsättning för energieffektivisering i bolag med egen produktion (O). Kartläggning av leverantörsledets beroende av fossil energi (P).
	Utökade krav på rapportering exempelvis CSRD – otydliga kriterier kan orsaka svårigheter att rapportera.	Följa utvecklingen av rapporteringskriterier för CSRD samt analys av Addtech utifrån fastställda kriterier (O). Arbetar kontinuerligt med att utveckla rapporteringen för alla våra bolag (O).
Teknologi		
	Substitution av befintliga produkter och tjänster med klimatvänligare alternativ – minskad efterfrågan på produkter som eventuellt har högre klimatpåverkan.	Strategi att öka medvetenhet av olika produkters och tjänsters klimatpåverkan (O).
	Kostnader för övergång till klimatvänlig teknologi – investeringsrisk.	Klimatrisikanalys vid alla större investeringar (P).
Marknad		
	Ändrat beteende från kunder – kan orsaka förändring på marknaden.	Strategi att utvecklas inom hållbara affärer(O).
	Ökade kostnader för råmaterial – ökade operativa kostnader.	Strategi att öka medvetenhet kring produkter och tjänsters klimatpåverkan och påverkan på prissättning (O).
Anseende		
	Ändrade krav från kunder – förlorad försäljning.	Starka partnerskap med nyckelkunder och leverantörer kring klimatrelaterade effekter (O,P).
	Stigmatisering av vissa marknader – förlorad försäljning.	Starka partnerskap med nyckelkunder och leverantörer kring klimatrelaterade effekter (O,P).
	Ökade krav från intressenter – negativ återkoppling.	Strategi att vara i linje med intressenters krav (O).
Fysiska risker		
Kortsiktiga	Ökade konsekvenser av extremväder – ökade operativa kostnader.	Säkra skyddande åtgärder i de verksamheter som identifierats med förhöjd risk vid genomförd fysisk riskanalys(O). Implementera fysisk riskanalys för nyckelleverantörer.(P).
Långsiktiga	Stigande medeltemperatur – ökade operativa kostnader.	Säkra skyddande åtgärder i de verksamheter som identifierats med förhöjd risk vid genomförd fysisk riskanalys(O). Implementera fysisk riskanalys för nyckelleverantörer och för våra bolag (P).
	Stigande havsnivåer – ökade operativa kostnader.	Säkra skyddande åtgärder i de verksamheter som identifierats med förhöjd risk vid genomförd fysisk riskanalys(O). Implementera fysisk riskanalys för nyckelleverantörer och för våra bolag (P).
	Ändrat mönster för nederbörd och stora variationer i väder – ökade operativa kostnader.	Säkra skyddande åtgärder i de verksamheter som identifierats med förhöjd risk vid genomförd fysisk riskanalys (O). Implementera fysisk riskanalys för nyckelleverantörer (P).

Nyckeltal

För varje fokusområde har Addtech långsiktiga mål som är mätbara och tidsbundna till år 2030, i enlighet med FN:s globala mål. Med en uttalad riktning tydliggör vi vart vi vill och vilket värde vi skapar. Med hjälp av kontinuerlig uppföljning av våra nyckeltal säkerställer vi utveckling i rätt riktning.

Årligen genomförs utbildningsaktiviteter för samtliga rapporteringsansvariga, med särskilda tillfällen för nytilkomna, för att säkra god kvalitet av rapporterad data. För att säkerställa en tillförlitlig process för klimatdata är metoden granskad av en tredje part utifrån GHG-protokollet.

KPI		2022/2023	2021/2022	2020/2021
AFFÄREN				
Hållbar utveckling				
Andel av omsättningen från affärer som bidrar till hållbar utveckling (%)*		65	58	54
Uppdelning per affärsområde (%)	Automation:	13	14	15
	Electrification:	21	17	18
	Energy:	30	29	29
	Industrial Solutions:	22	25	21
	Process Technology:	14	15	17
Uppdelning per globalt mål (SDG) (%)	SDG 3: God hälsa och välbefinnande:	12	13	13
	SDG 7: Hållbar energi för alla:	29	27	27
	SDG 8: Anständiga arbetsvillkor och ekonomisk tillväxt:	7	7	7
	SDG 9: Hållbar industri, innovation och infrastruktur:	28	27	23
	SDG 11: Hållbara städer och samhällen:	10	14	12
	SDG 12: Hållbar konsumtion och produktion:	5	4	5
	SDG 14: Hav och marina resurser:	3	2	6
	Övriga SDG:	6	6	7
Ekonomiskt värde				
Ekonomiskt värde genererat (MSEK)		18 714	14 038	11 336
Ekonomiskt värde fördelat (MSEK)		17 682	13 391	10 977
Varav kostnader för tillverkning (MSEK)		13 558	10 081	8 221
Varav löner och ersättningar (löner, pensioner, löneskatter, sociala avgifter) (MSEK)		2 989	2 499	2 102
Varav utbetalningar till kreditgivare (MSEK)		176	72	65
Varav utbetalningar till aktieägare (MSEK)		485	323	269
Varav utbetalningar till stater (skatt) (MSEK)		474	416	320
Kvar i företaget (MSEK)		1 032	647	359

* se beräkningsmetod

KPI	2022/2023	2021/2022	2020/2021
ORGANISATIONEN (SOCIALT)			
Mångfald & lika möjligheter			
Andel kvinnor i ledande position (%)*	20	20	19
Andel kvinnor inom administration, ekonomi & inköp (%)*	62	64	65
Andel kvinnor inom försäljning (%)*	18	17	15
Andel kvinnor inom teknisk service, support, produktion, lager (%)*	20	17	18
Andel kvinnor, totalt (%)	26	26	26
Andel medarbetare som angett sig blivit utsatta för kränkande särbehandling, mobbning, sexuella trakasserier eller annan diskriminering (%)* (Undersökning görs varje år från och med 2022)	6	-	2
Antal inrapporterade visserblåsarärenden*	6	13	6
Anställning			
Medelantal anställda	3 781	3 317	3 068
Antal anställda vid årets slut	3 911	3 556	3 133
Andel tillsvidareanställda (%)	96	95	91
Andel heltidsanställda (%)	94	92	94
Personalomsättning (%)	12	14	13
Personalomsättning kvinnor (%)	12	15	13
Personalomsättning män (%)	13	13	13
Hälsa & säkerhet			
Sjukfrånvaro (%)	4	3	3
Antal olyckor*	65	44	38
Antal förlorade arbetsdagar på grund av olyckor	701	82	178
Antal dödsolyckor	0	0	0
Utbildning & utveckling			
Totalt antal investerade utbildningstimmar	44 161	28 016	23 305
Antal investerade utbildningstimmar/anställd	11,7	8,5	7,6
Andel investerade utbildningstimmar per kvinnlig medarbetare, viktad till könsfördelning (%)	48	54	57
Andel investerade utbildningstimmar per manlig medarbetare, viktad till könsfördelning (%)	52	46	43
Andel dokumenterade mål- och utvecklingssamtal (%)	60	53	60

* se beräkningsmetod

KPI	2022/2023	2021/2022	2020/2021
ORGANISATIONEN (MILJÖN)			
Utsläpp av växthusgaser*			
Koldioxidintensitet (totala CO ₂ e utsläpp ton/omsättning MSEK)	2,16	2,05	2,21
Totala utsläpp (CO ₂ e ton)	40 436	28 711	25 165
SCOPE 1	2 446	2 041	1 910
Utsläpp egen fordonspark (CO ₂ e ton)	1 874	1 500	1 356
Utsläpp förbränning av bränsle (CO ₂ e ton)	572	541	554
SCOPE 2	3 887	3 709	3 395
Utsläpp energianvändning - platsbaserad metod (CO ₂ e ton)	3 887	3 709	3 395
Utsläpp energianvändning - marknadsbaserad (CO ₂ e ton)	4 273	4 087	4 250
SCOPE 3	34 103	22 961	19 860
Utsläpp frakt uppströms & nedströms (CO ₂ e ton)	30 353	21 782	18 733
Varav data från fraktleverantörer (%)	35	43	45
Varav data beräknad utifrån distans & kostnadsbaserad metod (%)	65	57	55
Utsläpp tjänsteresor, flyg & tåg (CO ₂ e ton)	3 667	1 097	1 021
Utsläpp utvinning, produktion och transport av inköpt bränsle (CO ₂ e ton)	83	82	106
Energianvändning (Scope 2)			
Total energiförbrukning (MWh)	29 496	29 465	26 043
Varav el (MWh)	19 233	18 205	16 420
Varav fjärrvärme och -kyla (MWh)	10 263	11 260	9 623
Andel energi från förnybara källor (%)	69	68	63
Energiförbrukning i förhållande till nettoomsättning (%)	1,6	2,1	2,3

* se beräkningsmetod

KPI	2022/2023	2021/2022	2020/2021
LEVERANTÖRSKEDJAN			
Uppföljning av leverantörer*			
Andel av inköpsvolymen där Addtechs leverantörskod signerats (%)	60	55	49
Andel av inköpsvolymen där leverantören deltagit i en självskattning utifrån leverantörskoden (%)	46	31	24

* se beräkningsmetod

Beräkningsmetoder

Andel av omsättningen från affärer som bidrar till hållbar utveckling
Våra bolag ansvarar för att rapportera en kartläggning över bolagets produkt- och tjänsteerbjudande som har en positiv påverkan på FN:s globala mål. Omsättningen från ovanstående genom den totala omsättningen ger andelen som bidrar till hållbar utveckling. Inrapporterad andel av bolagens omsättning som bidrar till FN:s globala mål kan vid enstaka fall avrundats på grund av begränsad datatillgänglighet. Några bolags omsättning är relaterad till återförsäljare eller distributörer. Det medför svårigheter att nå kunskap om slutkundens användningsområde, därför exkluderar vi den andelen.

Andel kvinnor i ledande positioner

Beräkningen utgörs av antalet kvinnor som arbetar i ledningsgrupper på koncern- och bolagsnivå, i relation till totalt antal medarbetare som arbetar i ledningsgrupper. Medarbetare i en ledningsgrupp ska ha bestämmanderätt för att kunna räknas som "ledande position".

Andel kvinnor, uppdelat per personalkategori

För att fånga de medarbetare som har fler än ett ansvarsområde är personalkategorierna viktade utifrån tid som läggs i varje tjänst.

Organisationen (Socialt)

Både medelantal anställda samt anställda vid periodens slut har använts för att beräkna KPIerna i tabellen.

Andel medarbetare som någon gång känt sig diskriminerade

Antal svar av karaktären "Ja" på frågan "Har du blivit utsatt för kränkande särbehandling, mobbning, sexuella trakasserier eller annan diskriminering på jobbet under de senaste 12 månaderna?" ställs i relation till antal medarbetare som deltagit i medarbetarundersökningen. Frågan ställs i medarbetarundersökningen som genomförs årligen från och med 2022 och vartannat år innan dess.

Antal inrapporterade visseblåsarärenden

Område	Antal fall som rapporterats in via visseblåsarfunktion	Antal fall som rapporterats in via interna kanaler	Antal avslutade utredningar med genomförda åtgärder	Totalt antal inrapporterade fall
Affärsetikrelaterade (ex: korruption, antitrust)	1	1	2	2
HR-relaterade (ex: diskriminering och ledarskapsrelaterat)	2	2	4	4
Övriga	-	-	-	-

Samtliga fall är inrapporterade till en extern visseblåsarfunktion eller via interna kanaler. Orsaken till visseblåsning kan avse alla typer av missförhållanden eller oegentligheter som står i konflikt med vår uppförandekod.

Antal olyckor

För beräkning av antalet olyckor har varje bolag i koncernen rapporterat antal skador som relaterar till arbetet, men inte skador orsakade under resan till och från arbetet.

Uppföljning av leverantörer

• Andel av inköpsvolymen där Addtechs leverantörskod signerats – fall där leverantören hänvisar till sin egen leverantörskod samt intern kod så har en likställdhetsanalys genomförts. Det inkluderas då våra bolag

har leverantörer som är stora multinationella företag där möjligheten att påverka är mindre.

• Andel av inköpsvolymen där leverantören deltagit i en hållbarhetsutvärdering utifrån leverantörskoden – leverantören gör en hållbarhetsjälvskattning i form av en enkätundersökning där frågorna täcker Addtechs leverantörskod.

Utsläpp av växthusgaser

Addtechs utsläpp beräknas enligt Greenhouse Gas Protocol (GHG protokollet) och redovisas i tre olika avgränsningar (Scope). Försiktighetsprincipen har applicerats på alla beräkningar. Nyförvärvade bolag som ingått i koncernen mindre än tre månader innan rapporteringsperioden börjar, inkluderas ej i rapporteringen.

Scope 1 avser direkta utsläpp från verksamhet som ägs och kontrolleras av Addtech. Operational control-metoden har använts

• Fordonsparkens körda kilometer beräknas med genomsnittligt utsläpp av 124g CO₂e/km insamlad från leasingleverantörer i Norden.

• Förbränning av bränslen beräknades med hjälp av Energimyndighetens och Naturvårdsverkets omvandlingstal och utsläppsfaktorer.

Scope 2 avser indirekta utsläpp från inköpt och förbrukad el, värme och kyla. Utsläppen redovisas i enlighet med både plats- och marknadsbaserat metoden där historiska platsbaserade utsläpp har räknats om.

• Emissionsfaktorer för el är från AIB, IEA samt landspecifika rapporter.

• Fjärrvärme använder en genomsnittlig emissionsfaktor för Europa: 112g CO₂e/kWh.

• Fjärrkyla produceras främst genom kompressionsprocess vilket gör att landsmixen för el dividerat med 3 används för att beräkna utsläppen.

• Förbrukad el från fordonsflottans elbilar redovisas även i Scope 2 där beräkningen utgår från att varje körd km förbrukar 19g CO₂e.

Scope 3 avser indirekta utsläpp från källor som inte ägs eller kontrolleras av Addtech. I år har kategorierna 3, 4, 6 och 9 inkluderats. Vi är medvetna om att inköp av produkter (kategori 1) är en av de kategorier där Addtech har störst påverkan på klimatet. Vi arbetar för att inkludera kategori 1 i rapporteringen, med god datakvalitet. Beräkningarna för frakter (kategori 4 och 9) görs utifrån tre metoder; data från fraktbolag och beräkningsmetoderna kostnad- och distansbaserad metod. Utsläpp från frakter där leverantör/kund ansvarar för transporten är en del av vår datainsamling och vår påverkan på klimatet. Talet är inte med i tabellen på grund av utmaningen i pålitlig data.

• EcoTransits kalkylator användes för att beräkna distansbaserad metod.

Beräkningar för affärsresor (kategori 6) inkluderar flyg och tågresor där flyg står för 99,9 procent av utsläppen.

• Flyg beräknas genom verktyget ICAO Carbon Emissions Calculator eller rapporter från resebyråer där vi beräknat med RFI faktor 2 för att inkludera höghöjdseffekten.

• För tåg användes en europeisk genomsnittsfaktor från Europeiska miljöbyrån (EEA) på 28g CO₂e/km.

Beräkningar från utvinning, produktion och transport av bränslen (kategori 3) avser bränsle som har köpts in för att producera energi i verksamhet.

• Beräknades med hjälp av Energimyndighetens och Naturvårdsverkets omvandlingstal och utsläppsfaktorer.

Revisors rapport över översiktlig granskning av Addtech AB hållbarhetsredovisning samt yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

Till Addtech AB, org. nr 556302-9726

Inledning

Vi har fått i uppdrag av styrelsen och verkställande direktören i Addtech AB att översiktligt granska Addtech AB hållbarhetsredovisning för perioden 2022-04-01 – 2023-03-31. Addtech AB har definierat hållbarhetsredovisningen, som även inkluderar är den lagstadgade hållbarhetsrapporten, på sidan 141 i detta dokument.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att upprätta hållbarhetsredovisningen inklusive den lagstadgade hållbarhetsrapporten i enlighet med tillämpliga kriterier respektive årsredovisningslagen. Kriterierna framgår på sidan 141 i hållbarhetsredovisningen, och utgörs med referens till delar av ramverket för hållbarhetsredovisning utgivet av GRI (Global Reporting Initiative), samt av företagets egna framtagna redovisnings- och beräkningsprinciper. Detta ansvar innefattar även den interna kontroll som bedöms nödvändig för att upprätta en hållbarhetsredovisning som inte innehåller väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att uttala en slutsats om hållbarhetsredovisningen grundad på vår översiktliga granskning och lämna ett yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Vårt uppdrag är begränsat till den historiska information som redovisas och omfattar således inte framtidsorienterade uppgifter.

Vi har utfört vår översiktliga granskning i enlighet med ISAE 3000. Andra bestyrkandeuppdrag än revisioner och översiktliga granskningar av historisk finansiell information (omarbetad). En översiktlig granskning består av att göra förfrågningar, i första hand till personer som är ansvariga för upprättandet av hållbarhetsredovisningen, att utföra analytisk granskning och att vidta andra översiktliga granskningsåtgärder. Vi har utfört vår granskning avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten i enlighet med FARs rekommendation RevR 12 Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten. En översiktlig granskning och en granskning enligt RevR 12 har en annan inriktning och en betydligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i övrigt har.

Revisionsföretaget tillämpar ISQM (International Standard on Quality Management) och har därmed ett allsidigt system för kvalitetskontroll

vilket innefattar dokumenterade riktlinjer och rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar. Vi är oberoende i förhållande till Addtech AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

De granskningsåtgärder som vidtas vid en översiktlig granskning och granskning enligt RevR 12 gör det inte möjligt för oss att skaffa oss en sådan säkerhet att vi blir medvetna om alla viktiga omständigheter som skulle kunna ha blivit identifierade om en revision utförts. Den uttalade slutsatsen grundad på en översiktlig granskning och granskning enligt RevR 12 har därför inte den säkerhet som en uttalad slutsats grundad på en revision har.

Vår granskning av hållbarhetsredovisningen utgår från de av styrelsen och verkställande direktören valda kriterier, som definieras ovan. Vi anser att dessa kriterier är lämpliga för upprättande av hållbarhetsredovisningen.

Vi anser att de bevis som vi skaffat under vår granskning är tillräckliga och ändamålsenliga i syfte att ge oss grund för våra uttalanden nedan.

Uttalanden

Grundat på vår översiktliga granskning har det inte kommit fram några omständigheter som ger oss anledning att anse att hållbarhetsredovisningen inte, i allt väsentligt, är upprättad i enlighet med de ovan av styrelsen angivna kriterierna.

En lagstadgad hållbarhetsrapport har upprättats.

Stockholm den 5 juli 2023

KPMG AB

Joakim Thilstedt

Auktoriserad revisor

Torbjörn Westman

Specialistmedlem i FAR